

# RÉSULTATS ANNUELS 2024



**HERIGE**  
INDUSTRIES

# SOMMAIRE

- 1 **HERIGE Industries**
- 2 Un projet d'adaptation en phase avec les évolutions de marché
- 3 Résultats annuels au 31/12/2024
- 4 Tendances Marchés
- 5 Orientations & Perspectives Groupe



En 2024, HERIGE se recentre sur ses activités industrielles et devient HERIGE Industries



**HERIGE**  
INDUSTRIES

Notre ambition :

**ÊTRE UNE RÉFÉRENCE  
INDUSTRIELLE DE QUALITÉ,  
DE PROXIMITÉ ET  
D'ENGAGEMENT  
ENVIRONNEMENTAL**

# ACTEUR DU BÂTIMENT

DEPUIS 1907

Un Groupe industriel, deux activités principales pour construire l'avenir

MENUISERIE



**FABRICANT** d'ouvertures  
et de fermetures industrielles  
en PVC, aluminium et bois en  
France et au Canada

BÉTON



**FABRICANT** de produits préfabriqués  
en béton  
**PRODUCTEUR** de bétons prêts à l'emploi  
**RECYCLEUR** de matières inertes



Plus de **1 800**  
collaborateurs

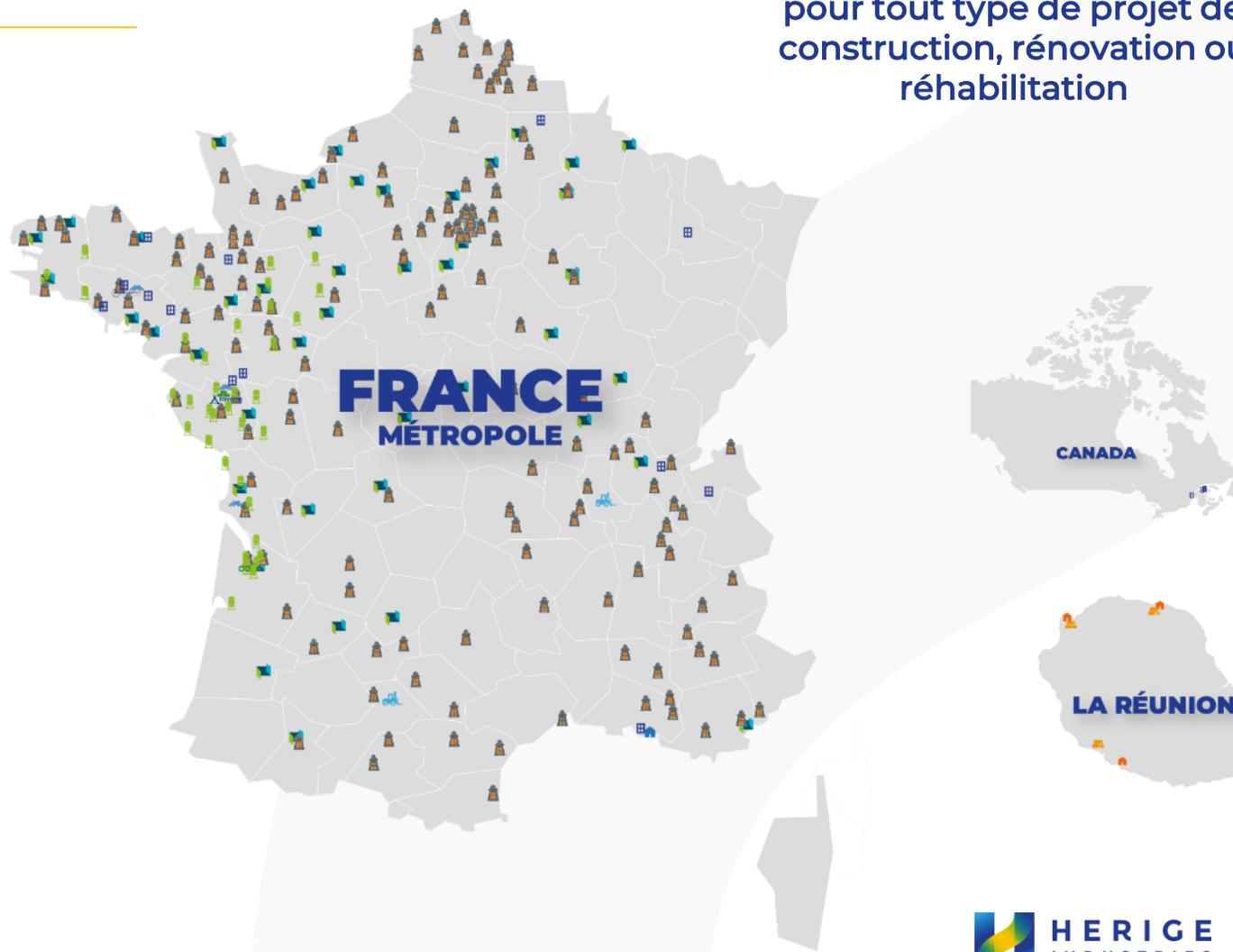


**406,1 M€**  
de chiffre d'affaires en 2024

\* Hors activités Négoce de matériaux, de travaux publics  
et de pierres naturelles cédées le 30 04 2024

# UN MAILLAGE INDUSTRIEL NATIONAL

Des produits et solutions de qualité  
pour tout type de projet de  
construction, rénovation ou  
réhabilitation



16 sites industriels menuiserie  
(France & Canada)



3 usines de préfabrication  
béton



3 usines préfabrication  
structures bois



36 centrales à béton



1 plateforme de recyclage de  
matériaux inertes



1 centre R&D matériaux  
inertes



6 agences matériaux et TP  
(La Réunion)



3 hubs logistiques



200 adhérents aux réseaux de  
distribution B to C  
(Solabaie et Charuel)

# SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 **Un projet d'adaptation en phase avec les évolutions de marché**
- 3 Résultats annuels au 31/12/2024
- 4 Tendances Marchés
- 5 Orientations & Perspectives Groupe

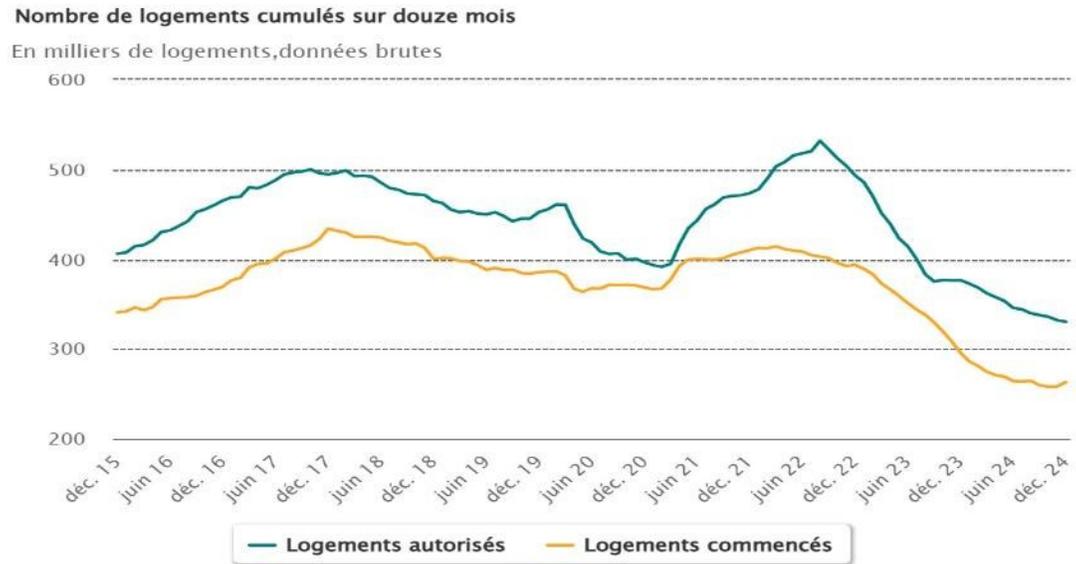


HERIGE  
INDUSTRIES

# UNE **CRISE DURABLE** DU MARCHÉ DU BÂTIMENT ET DE LA CONSTRUCTION

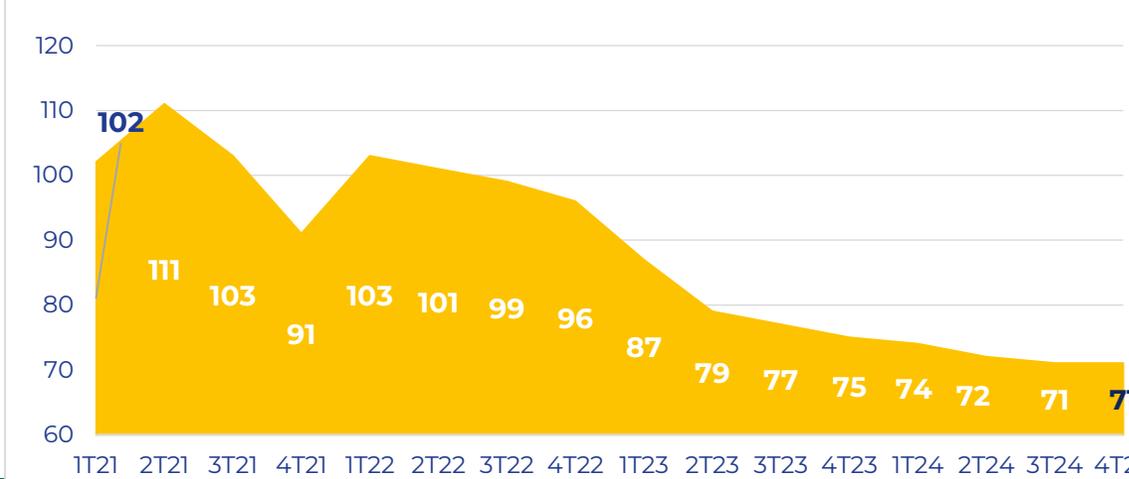
UNE CRISE SANS PRÉCÉDENT ... QUI IMPACTE DIRECTEMENT NOS MARCHÉS

## NOMBRE DE LOGEMENTS CUMULÉS SUR DOUZE MOIS



Source : SDES, Sit@del2, estimations à fin décembre 2024

## ÉVOLUTION DES CARNETS DE COMMANDES EN NOMBRE DE JOURS



Source : CAPEB-Xerfi

# UN **PROJET D'ADAPTATION** EN PHASE AVEC LES ÉVOLUTIONS DE MARCHÉ

UN PROJET NÉCESSAIRE POUR PRÉSERVER LA COMPÉTITIVITÉ DU GROUPE



- **Amélioration de la performance opérationnelle et de l'efficience organisationnelle** afin de préserver les niveaux de marge



- **Rationalisation du maillage industriel** afin d'optimiser les ressources et renforcer la compétitivité



- **Optimisation de l'organisation commerciale** pour mieux répondre aux enjeux du marché



- Mise en œuvre d'un **projet de cession** d'actifs (CA ≈4 M€)

# SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 Un projet d'adaptation en phase avec les évolutions de marché
- 3 **Résultats annuels au 31/12/2024**
- 4 Tendances Marchés
- 5 Orientations & Perspectives Groupe

*Les chiffres 2023 et 2024 sont présentés sur le nouveau périmètre (hors cession Négoce en année pleine) sauf mention contraire*



# FAITS MARQUANTS

## Cession du négoce

- Déconsolidation au 1/05/2024
- Réduction significative de l'endettement financier net
- Plus-value de cession nette de 33,1 M€
- Renforcement des fonds propres (+23%)

## Projet d'adaptation

- Réduction de près de 10% des effectifs totaux
- Réduction des charges en année pleine de  $\approx 7$  M€
- Charges non courantes estimées  $> 10-11$  M€ avt IS dont 6,2 M€ provisionnées sur 2024

## Cession VM Guadeloupe

- Chiffre d'affaires 2024 : 2,8 M€
- Effectifs : 7 collaborateurs
- Déconsolidation à compter du 01/01/2025

# FAITS MARQUANTS

## Industrie du Béton

- 31/12/2023, accélération de la durée d'amortissement résiduelle de l'écart d'acquisition du Béton
- Dépréciation additionnelle de 10,0 M€ au 31/12/2024 de l'écart d'acquisition, en lien avec le fort retournement de marché
- Des ambitions à moyen-long terme conservées

## Menuiserie Industrielle

- 31/12/2024, amortissement de l'écart d'acquisition sur une durée de 20 ans, soit un amortissement de 1,6 M€ sur l'exercice

# CHIFFRES CLÉS

## COMPTE DE RÉSULTATS

Normes françaises – M€	2023 publié	2023 Nouveau périmètre	2024 Nouveau périmètre	2024 incluant Négoce prorata temporis (4 mois)	Var.
Chiffre d'affaires	835,6	460,8	406,1	525,7	-54,8 M€
EBITDA <sup>1</sup> % sur CA	46,8 5,6%	36,1 7,8%	19,5 4,8%	19,2 3,7%	-16,6 M€
REX <sup>2</sup> % sur CA	25,6 3,1%	21,6 4,7%	4,6 1,1%	1,9 0,4%	-17,0 M€
Résultat net	9,4	10,3	15,4	11,1	+5,1 M€

1. EBITDA : résultat d'exploitation + dotations nettes aux amortissements
2. REX avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition

| Une performance opérationnelle en ligne avec un **marché fortement dégradé** (-17,3% d'impact marché sur le CA)

| Marge EBITDA **-3,0 pts**

| Dépréciation des écarts d'acquisition **-15,2 M€**

| Résultat exceptionnel de **-6,6 M€** (provisions pour coûts de restructuration)

| Plus-value de cession nette **33,1 M€**

| Résultat net consolidé **15,4 M€** incluant la plus-value de cession

# CHIFFRES CLÉS

## BILAN

Normes françaises – M€	2023 publié	2024 cession prorata temporis (4 mois)	Var.	Impact cession Négoce <sup>3</sup>	Impact flux courants
Fonds propres	145,4	151,3	+5,8 M€	+33,0 M€	-27,2 M€
Dettes nettes <sup>1</sup>	156,1	28,1	-128,0 M€	-114,7 M€	-13,3 M€
Trésorerie nette	0,5	58,5	+58,1 M€	+70,7 M€	-12,7 M€
Gearing <sup>2</sup>	107%	19%	-89 pts	-84 pts	-5 pts

1. Retraité des comptes courants passifs (0,1 M€ en 2024 vs. 0,8 M€ en 2023)
2. Endettement financier net sur fonds propres
3. Incluant l'impact de la sortie des contrats d'affacturage

| Une structure financière **fortement renforcée**

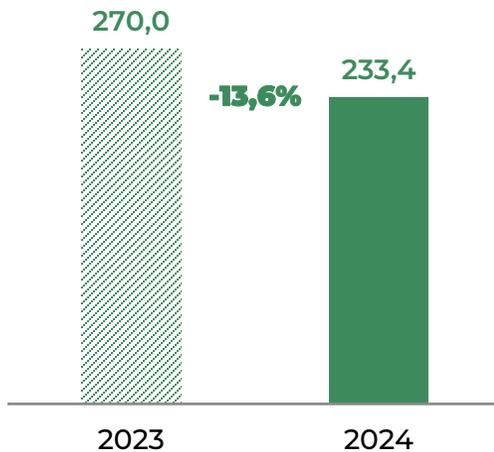
| **Contribution positive du périmètre nouveau** (-11,6 M€) en raison d'un autofinancement et d'une réduction de BFR

| Mise en sommeil du contrat d'affacturage en fév. 2025

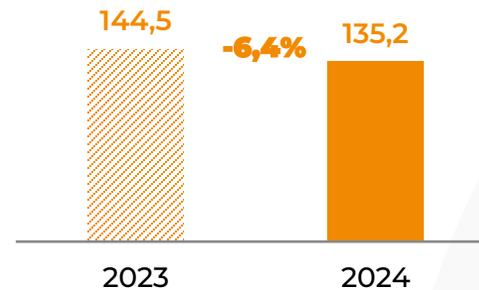
# UN CHIFFRE D'AFFAIRES

en retrait de -11,9%

Chiffre d'affaires périmètre courant - en M€



ACTIVITÉ MENUISERIE



ACTIVITÉ BÉTON

ACTIVITÉ MENUISERIE

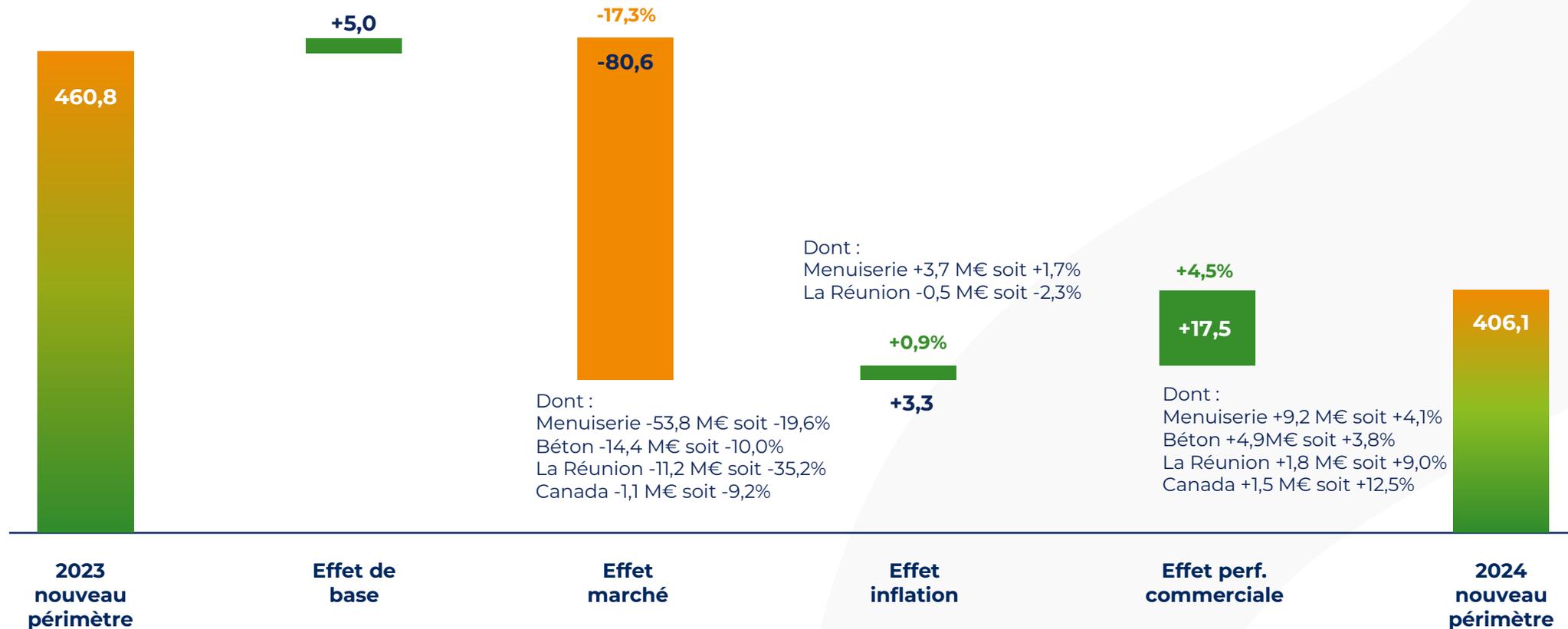
L'activité subit, d'une part, les effets de la crise du logement et de l'incertitude entourant la généralisation du PTZ et du dispositif de MaPrimeRenov'

ACTIVITÉ BÉTON

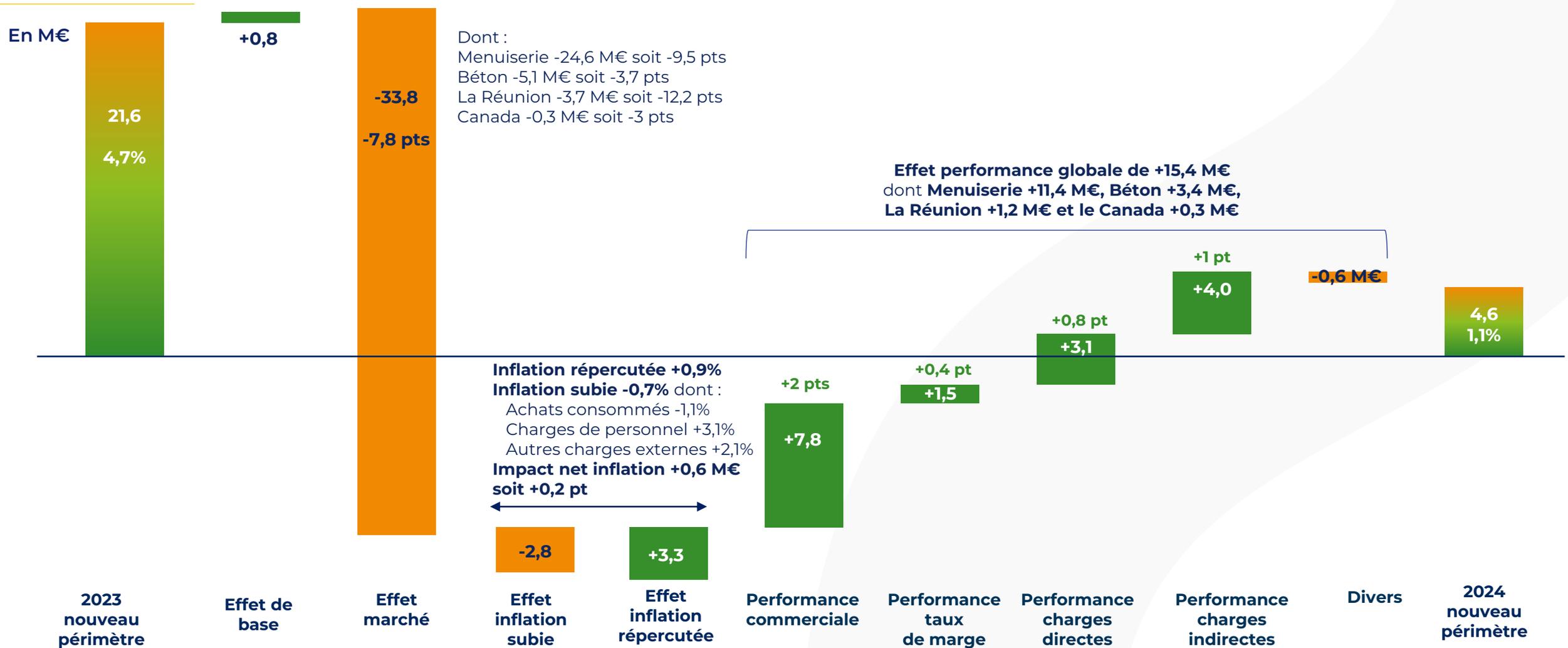
Une contraction des volumes due à une concurrence exacerbée

# ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

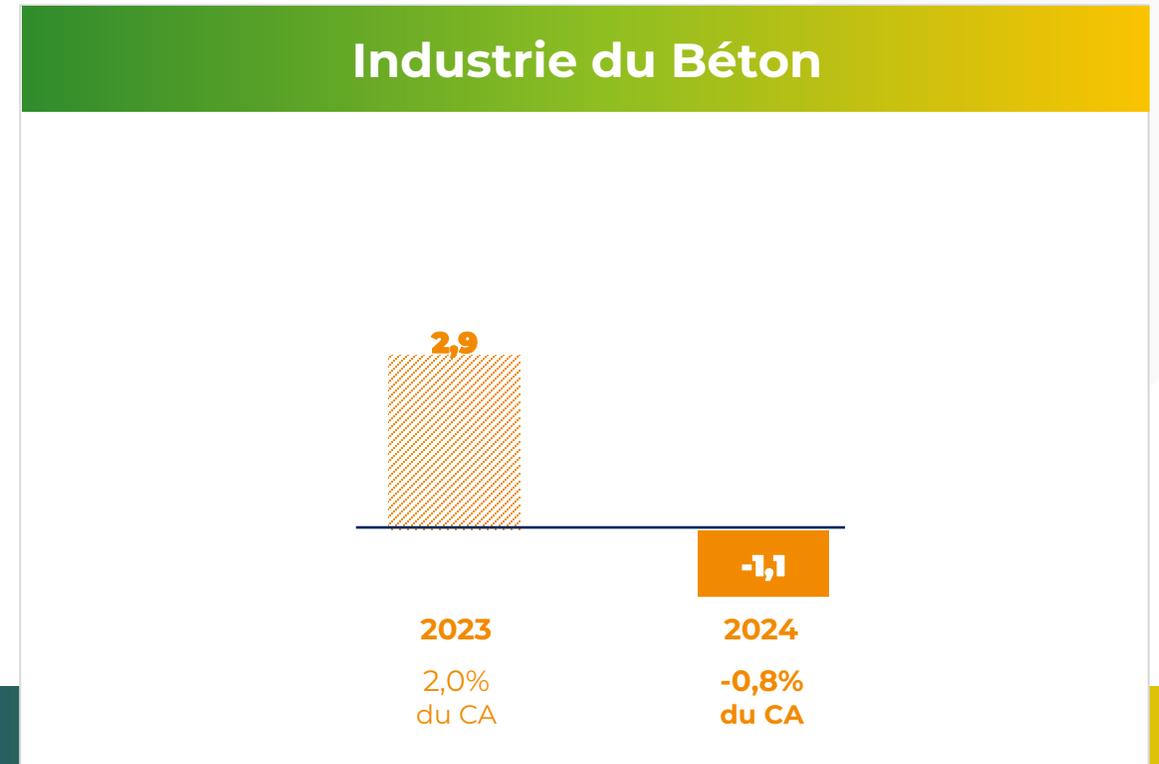
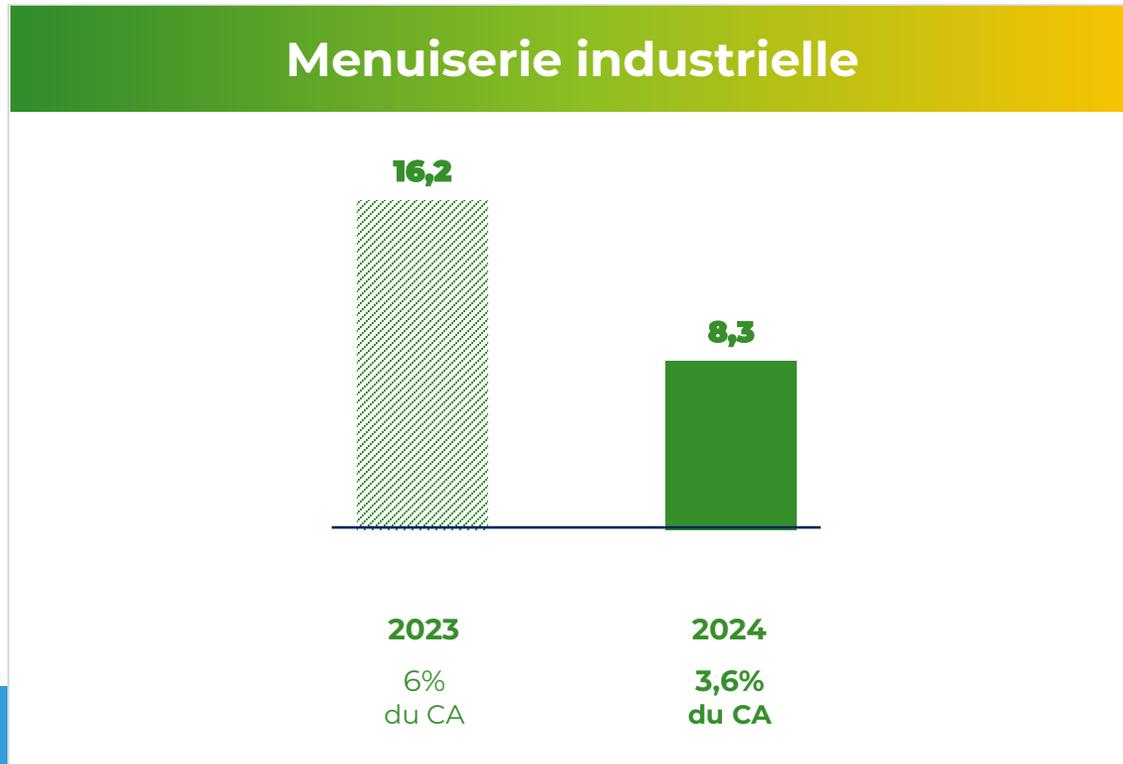
En M€



# ÉVOLUTION DU REX



# PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PAR MÉTIER



\* Autres : +2,9 M€ en 2023 vs -2,5 M€ en 2024

# RÉSULTAT NET

Normes françaises – M€	Nouveau périmètre		
	2023	2024	Var.
<b>REX avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	21,6	4,6	-17,0
Dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(3,0)	(15,2)	-12,2
<b>REX après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	18,6	(10,6)	-29,2
Résultat financier	(3,1)	(0,6)	+2,5
Résultat exceptionnel	(1,5)	(6,6)	-5,1
Impôts sur les bénéfices	(3,9)	+0,1	+4,0
<b>Résultat net consolidé avant plus-value de cession</b>	10,3	(17,7)	-27,9
Plus-value de cession	-	33,1	+33,1
<b>Résultat net consolidé après plus-value de cession</b>	10,3	15,4	+5,1

| **10 M€** de dépréciation sur le Béton

| **Amélioration** du résultat financier

| Résultat exceptionnel : 6,2 M€ de provisions liées au plan d'adaptation

| Plus-value de cession nette  
**+33,1 M€**

# ÉVOLUTION DU BFR

Normes françaises – M€	2023	2024	Var.
<b>Stocks</b>			
Soit nb de jours d'achats trimestriels HT	47,9 81,0	<b>39,9</b> <b>75,3</b>	<b>-7,9</b> <b>-5,7</b>
<b>Clients</b>			
Soit nb de jours de CA TTC	74,6 51,9	<b>64,9</b> <b>49,4</b>	<b>-9,6</b> <b>-2,5</b>
<b>Fournisseurs</b>			
Soit nb de jours d'achats et charges externes trimestriels TTC	-44,7 47,8	<b>-42,6</b> <b>46,9</b>	<b>+2,1</b> <b>-0,9</b>
<b>Dettes fiscales et sociales</b>			
Soit nb de jours de CA HT	-20,3 16,9	<b>-16,7</b> <b>15,2</b>	<b>+3,6</b> <b>-1,7</b>
<b>BFR</b>			
Soit nb de jours de CA HT	71,9 59,7	<b>59,5</b> <b>54,0</b>	<b>-12,4</b> <b>-5,7</b>

| **Rotation des stocks** > déstockage de matières et de produits menuiserie

| Bonne maîtrise du **risque clients** dans un contexte de hausse des défaillances

| Diminution du BFR de 12,4 M€

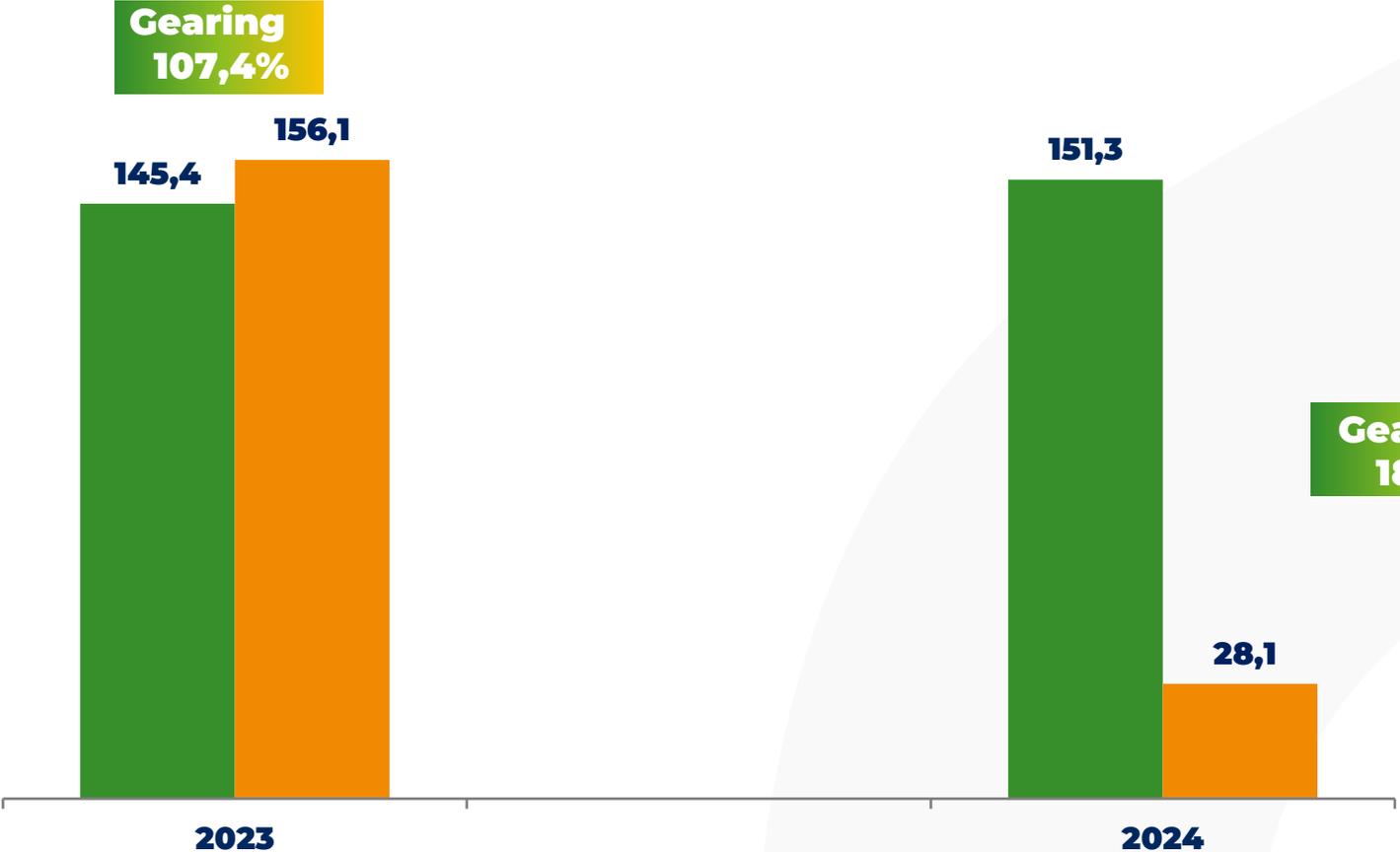
- Effet activité -10 M€
- Effet rotation -2,4 M€

# MAINTIEN DES INVESTISSEMENTS ORGANIQUES DE PRODUCTIVITÉ ET DE MAINTENANCE : 14,9 M€ EN 2024



# RENFORCEMENT SIGNIFICATIF DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

En M€



# ÉVOLUTION DU DIVIDENDE



| Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires qui se tiendra le 23/05/2025

# 2025 : ÉVOLUTION DE L'INFORMATION SECTORIELLE

Normes françaises - M€	2024 publié			2024 nouvelle segmentation		
	Menuiserie	Béton	Autres	Menuiserie	Béton	Autres
CA	233,7	135,2	37,3	235,9	135,2	35,0
REX	8,3	-1,1	-2,6	8,3	-1,1	-2,5

# SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 Un projet d'adaptation en phase avec les évolutions de marché
- 3 Résultats annuels au 31/12/2024
- 4 **Tendances Marchés**
- 5 Orientations & Perspectives Groupe



# LOI DE FINANCES 2025

## DES DISPOSITIONS « PLUTÔT » FAVORABLES

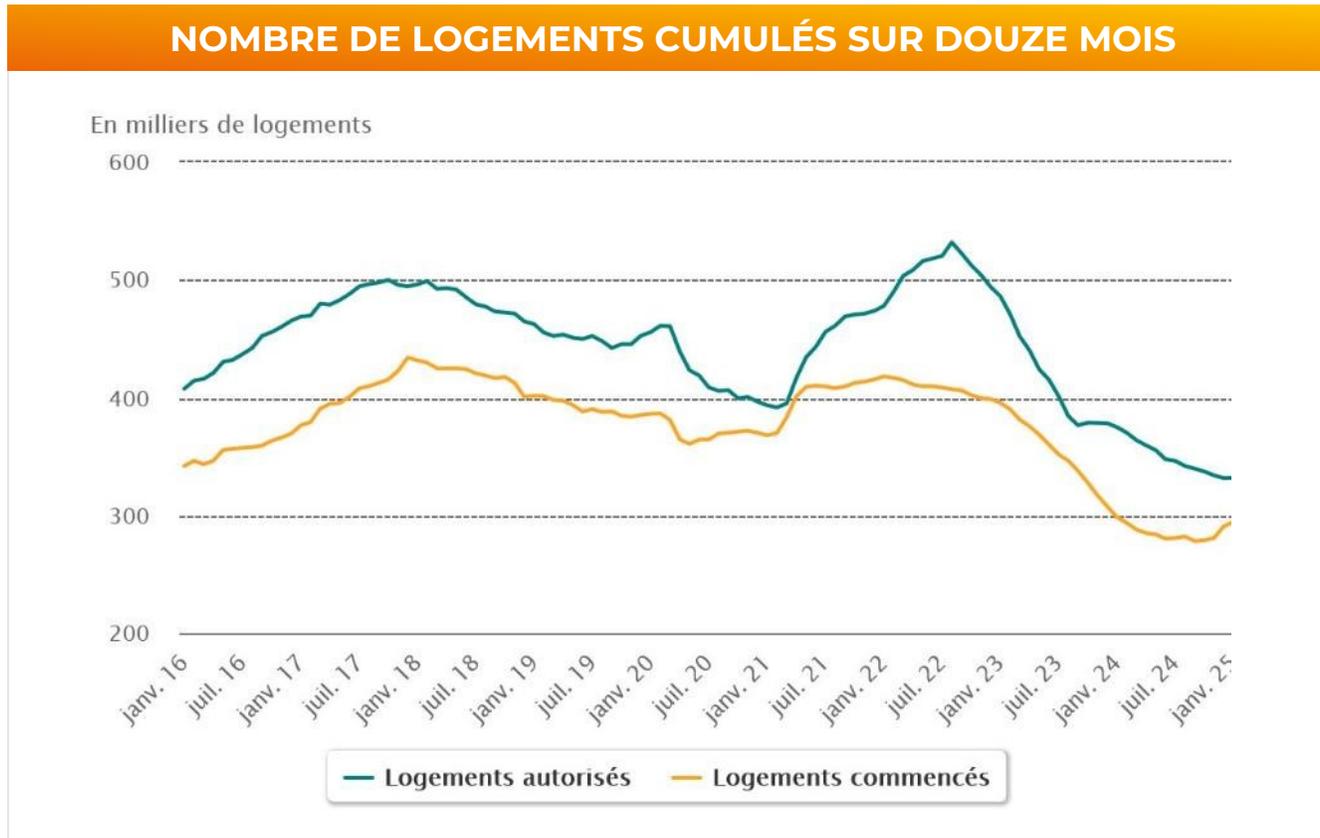


**MaPrimeRénov'**

- | PTZ sans distinction de zone et pour tous (maison/individuel) jusqu'à fin 2027
- | Exonération des droits de donation/succession (jusqu'à 300 K€ par bénéficiaire) pour investissement neuf ou travaux de rénovation, jusqu'à fin 2026
- | Baisse de réduction de loyer de solidarité (RLS) à 1,1 Md€, soit +200 M€ pour investir
- | Préservation du budget MaPrimeRénov' à 2,3 Mds€ (≈ consommation 2024)

# CONSTRUCTION DE LOGEMENTS : UN MOINDRE REcul

## NOMBRE DE LOGEMENTS CUMULÉS SUR DOUZE MOIS



**SUR  
12  
MOIS**

**-11,4%** logements autorisés  
**-1,3%** mises en chantier

**SUR  
3 MOIS**

**-6,2%** logements autorisés  
**+18,7%** mises en chantier

**SUR  
12 MOIS**

**LOGEMENTS  
INDIVIDUELS PURS**

Autorisés : **-18,1%** ↑  
Commencés : **-26,1%** ↑

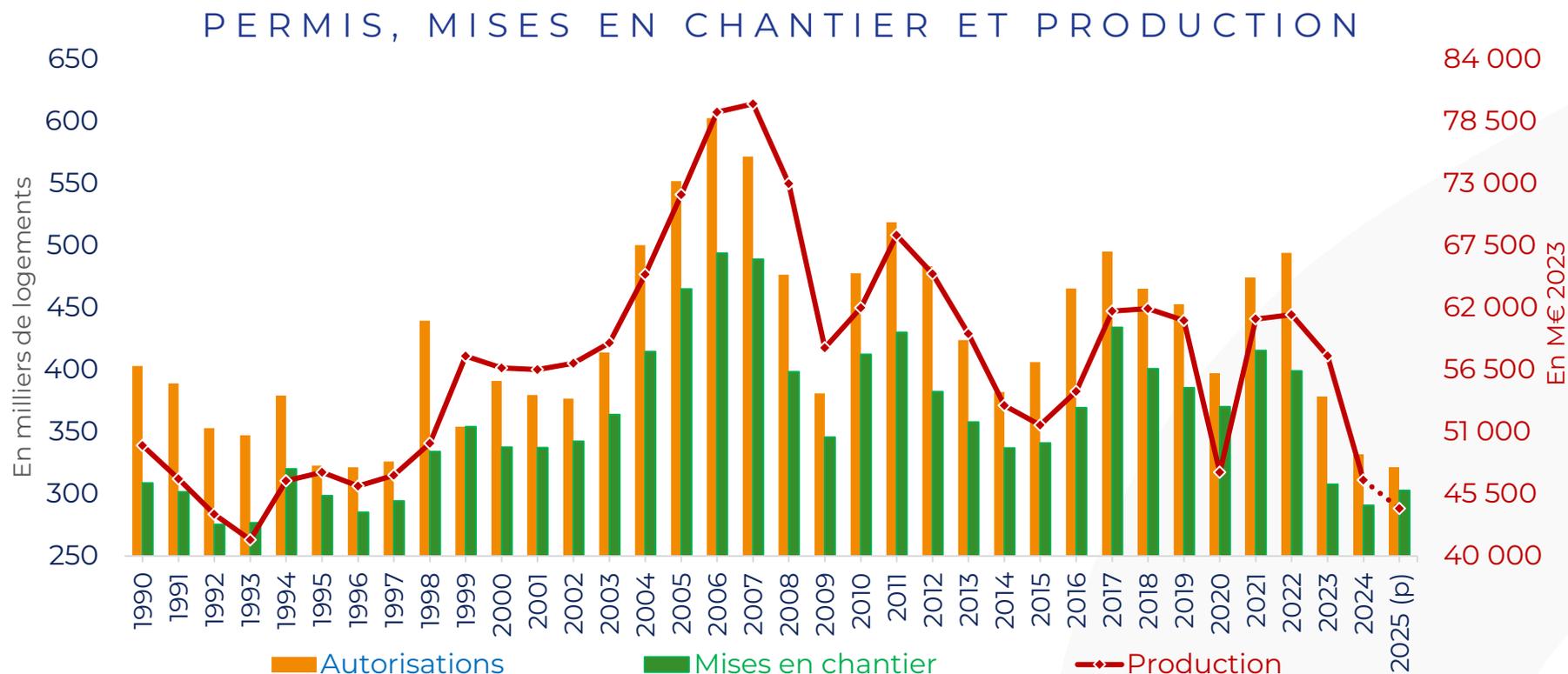
**LOGEMENTS  
COLLECTIFS**

Autorisés : **-13,4%** ↓  
Commencés : **+6,7%** ↑

Source : SDES, Sit@del2, estimations à fin janvier 2025

# DES PRÉVISIONS 2025 RÉVISÉES

## LOGEMENT NEUF : REcul MOINS RAPIDE



**UN REcul DE L'ACTIVITÉ EN LOGEMENT NEUF LIMITÉ À -5,4% EN VOLUME SUR 2025, APRÈS -19,1% EN 2024**

Source : **Prévisions révisées 2025** - FFB d'après MTECT/CGDD/SDES, Sit@del2

# TENDANCE À LA STABILISATION SUR LES CARNETS DE COMMANDES

## ÉVOLUTION DES CARNETS DE COMMANDES EN NOMBRE DE JOURS

Évolution des carnets de commandes en nombre de jours



Source : CAPEB - Xerfi.



Le niveau des carnets de commandes représente **71 jours de travail** à venir au 4<sup>e</sup> trimestre 2024, soit 4 jours de moins qu'un an auparavant



Les **soldes d'opinion sur les carnets de commandes sont négatifs et en dégradation**, en construction neuve de manière toujours nettement plus marquée (-29 pts) qu'en entretien-amélioration (-12 pts)



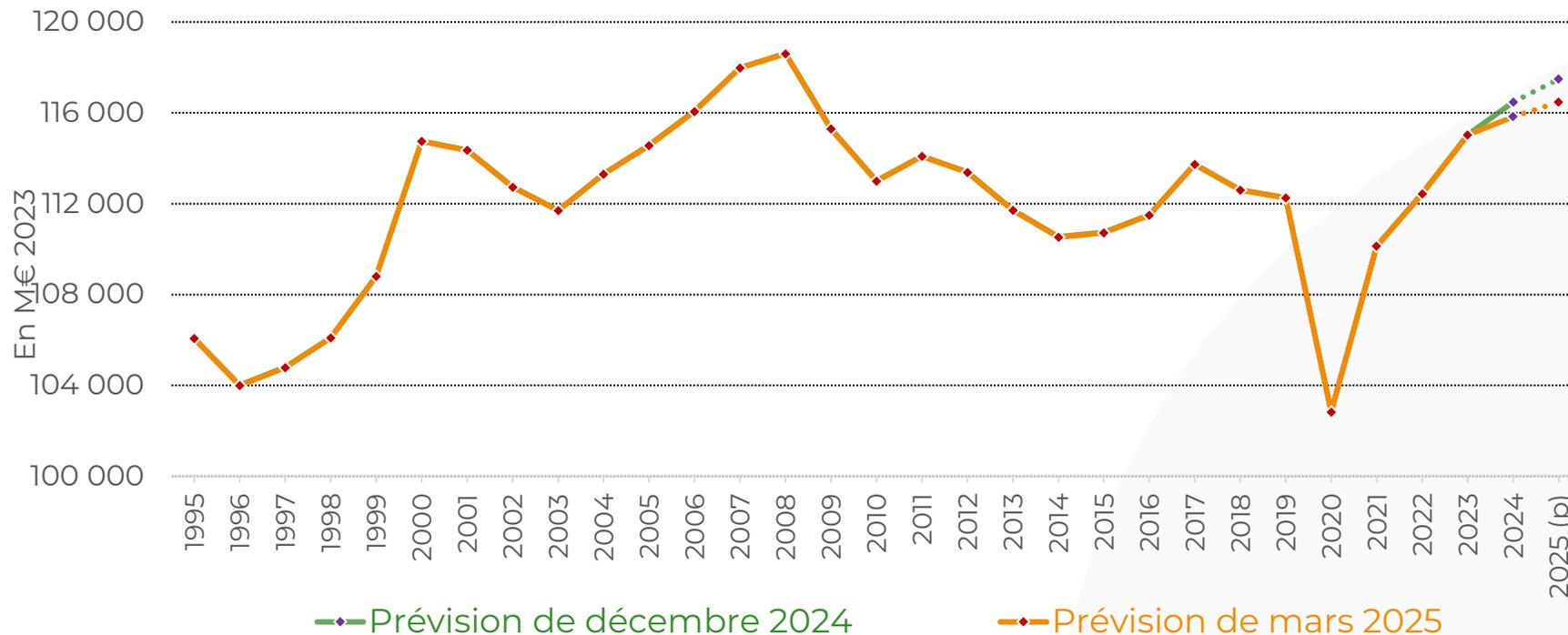
Sur l'année 2024, l'activité de l'artisanat du bâtiment recule de -3,9%

tendance annuelle construction neuve : -8,5%  
tendance annuelle Entretien-rénovation : -1%

Source : CAPEB-Xerfi

# AMÉLIORATION-ENTRETIEN

UNE VISIBILITÉ FORTEMENT ALTÉRÉE PAR LE CONTEXTE GÉO-POLITIQUE

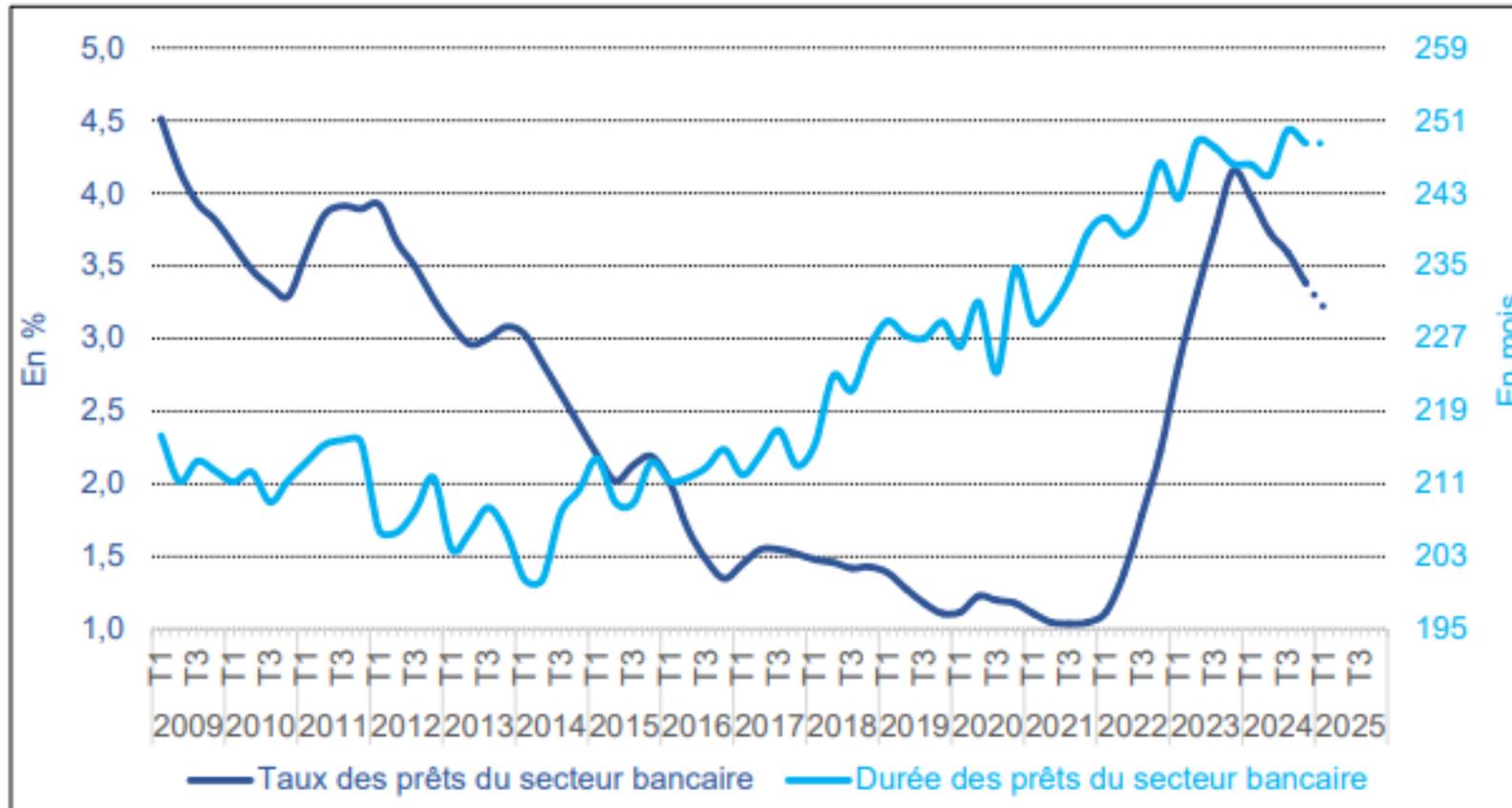


**LES PRÉVISIONS 2025  
TABLENT SUR  
"UNE MODESTE HAUSSE" DE  
0,6% POUR  
L'AMÉLIORATION-ENTRETIEN**

Source : Prévisions révisées 2025 - FFB à partir de Réseau des Cerc

# TAUX D'INTÉRÊTS

UNE POLITIQUE DE RECONQUÊTE PAR LES BANQUES



Source : Observatoire Crédit Logement/CSA du financement des marchés résidentiels

# SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 Un projet d'adaptation en phase avec les évolutions de marché
- 3 Résultats annuels au 31/12/2024
- 4 Tendances Marchés
- 5 **Orientations & Perspectives Groupe**



# UN PLAN STRATÉGIQUE MOBILISATEUR

POUR RÉPONDRE AUX DÉFIS D'AVENIR

## NOS FONDAMENTAUX



**Ambition  
& humilité**



**Excellence**



**Innovation**



**Responsabilité**

## NOTRE AMBITION

**Réussir notre  
révolution vers  
un Groupe  
industriel  
humain et  
responsable  
visant  
l'excellence  
collective**

## RÉVOLUTION : TROIS AXES DE PERFORMANCE



### ÉCONOMIQUE

- Atteindre une performance économique de haut niveau industriel en accélérant l'innovation produit
- Renforcer nos métiers créateurs de valeur
- Assurer un leadership grâce à nos produits et nos innovations



### ENVIRONNEMENT

- Agir de manière durable et responsable en augmentant l'impact environnemental positif de nos actions
- Accompagner la décarbonation de notre secteur
- Développer la circularité de nos modèles



### HUMAIN

- Accompagner le changement humain et organisationnel vers un Groupe attractif, efficient et agile
- Engager chacun au service de la performance et de l'excellence
- Apporter à nos clients des solutions toujours plus efficaces et plus durables

ACCÉLÉRER LE PROGRÈS GRÂCE À LA DATA ET L'IA

# TRANSFORMATION & AGILITÉ

Performance à 360°



## FINANCIER

Performance **Industrielle**  
Performance **Commerciale**  
Performance **Supply chain**



## EXTRA-FINANCIER

Agilité  
Economie circulaire  
Eco-conception  
Adaptation de l'organisation



# UNE TRANSFORMATION DIGITALE ENGAGÉE



**Vers une entreprise data-centric ...**



# EDYCEM DÉVELOPPE SON PÔLE INDUSTRIEL ET POURSUIT SA DYNAMIQUE D'INNOVATION

Montée en puissance sur la préfabrication

Une nouvelle usine de production de solutions préfabriquées en béton en 2026 sur le site de Montaigu-Vendée

- **DÉVELOPPER** une offre de produits à forte valeur ajoutée adaptée aux enjeux de développement durable
- **MODERNISER** le parc machine
- **RÉDUIRE** l'impact environnemental



# ATLANTEM STRUCTURÉ POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX DE SES CLIENTS

UNE ORGANISATION ALIGNÉE À SON PROJET D'ENTREPRISE « HISSER »



**PROFESSIONNELS  
DU BÂTIMENT**

*B2B2C*



Baptiste  
**BORRAS**



**RÉSEAUX**

*B2B2C*



Fabrice  
**TOMAS**



**CHANTIERS**

*B2B*



Bruno  
**MANISSOL**

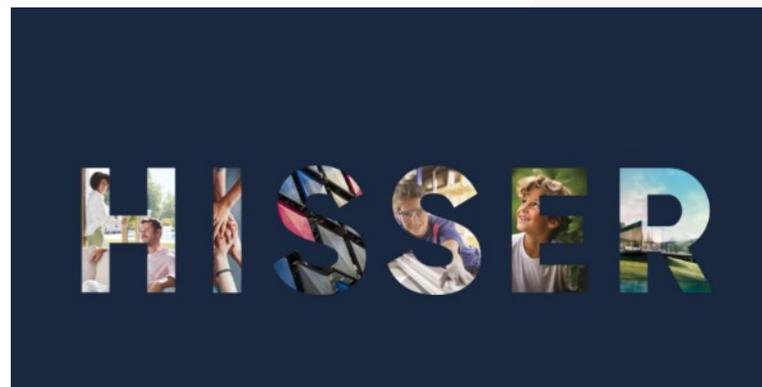


**NÉGOGES &  
CMISTES**

*B2B*



Laurent  
**BIENTZ**



**RÉPARATION**

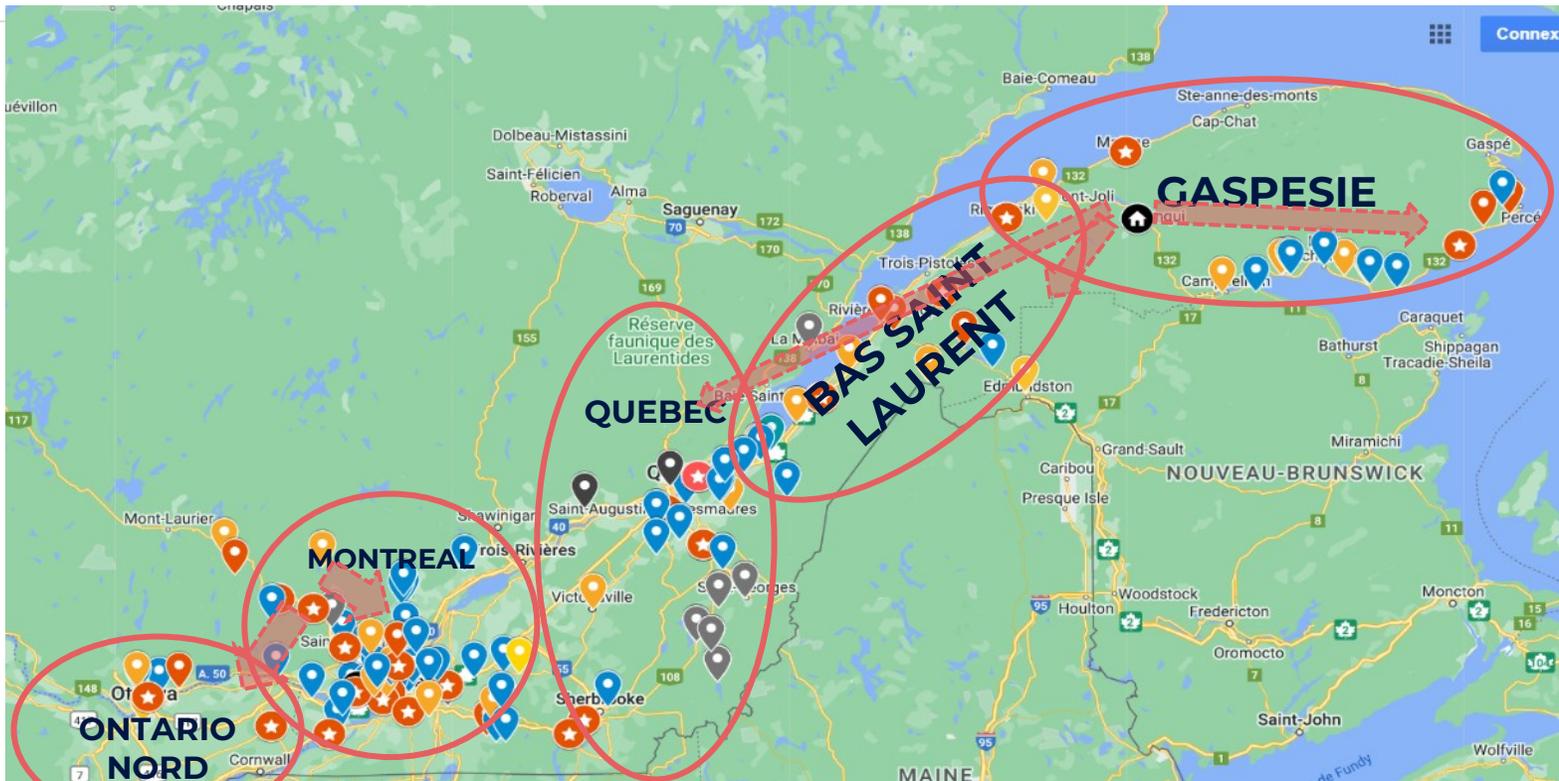
*B2C*



Eric  
**SOKEL**

# FOCUS SUR NOTRE **ACTIVITÉ AU CANADA**

FENE-TECH\* VIENT RENFORCER L'ACTIVITÉ « MENUISERIE INDUSTRIELLE » DU GROUPE ET REJOINT ATLANTEM



**Un marché dynamique** poussé par la baisse des taux d'intérêt

**Une nouvelle usine de production :** développement capacitaire et géographique

**Des synergies** à renforcer avec Atlantem

\* 3 sites de production, 15 000 menuiseries et 3 000 portes acier par an

ÊTRE UNE RÉFÉRENCE INDUSTRIELLE  
DE QUALITÉ, DE PROXIMITÉ ET  
D'ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL



**HERIGE**  
INDUSTRIES

**Excellence opérationnelle**

**Accélérer la transformation digitale**

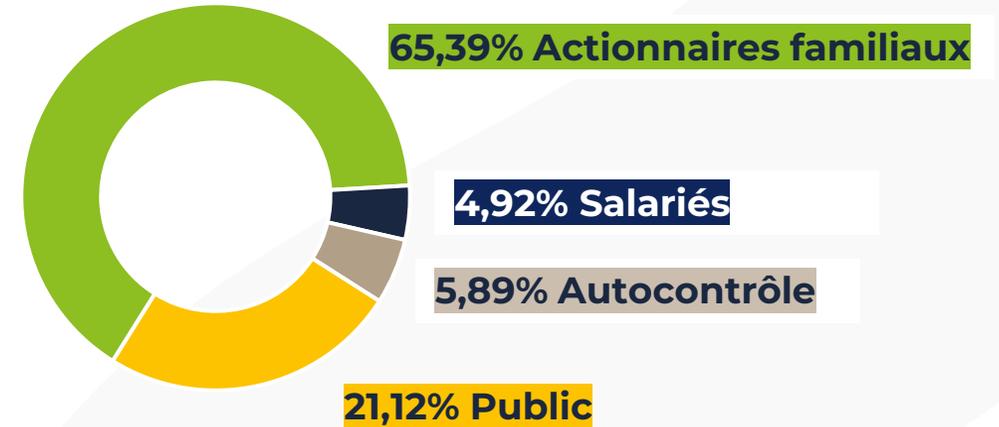
**Conquérir de nouveaux marchés**

# VIE BOURSIÈRE

- ▼ Nombre d'actions : **2 993 643**
- ▼ Code ISIN : **FR0000066540**
- ▼ Code Mnémonique : **ALHRG**
- ▼ Marché : **EURONEXT GROWTH**
- ▼ Indices : **CAC SMALL, CAC MID & SMALL, CAC ALL TRADABLE, ENTERNEXT@PEA-PME 150**
- ▼ Capitalisation au 31/12/2024 : **70,9 M€**



## Répartition du capital au 31/12/2024



## Calendrier (publication après bourse)

Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2025

13 mai 2025

Chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre 2025

22 juillet 2025

Résultats semestriels 2025

23 septembre 2025

**MERCI DE  
VOTRE ATTENTION**



**HERIGE**  
**INDUSTRIES**

SUIVEZ-NOUS SUR :  

# ANNEXES

---

# COMPTE DE RÉSULTAT

En K€	2024	2023
Chiffre d'affaires	525 713	835 644
Autres produits d'exploitation <sup>(1)</sup>	10 372	13 356
Achats consommés <sup>(1)</sup>	-282 869	-497 571
Charges de personnel	-114 826	-156 583
Autres charges d'exploitation	-104 436	-129 284
Impôts et taxes	-5 953	-9 031
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	-26 061	-30 899
<b>Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	<b>1 940</b>	<b>25 633</b>
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-15 684	-4 424
<b>Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	<b>-13 744</b>	<b>21 209</b>
<b>Charges et produits financiers</b>	<b>-1 617</b>	<b>-5 434</b>
<b>Charges et produits exceptionnels</b>	<b>28 059</b>	<b>-1 963</b>
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>-1 661</b>	<b>-4 389</b>
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>11 036</b>	<b>9 423</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	24	-7
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>11 060</b>	<b>9 417</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>129</b>	<b>166</b>
<b>Résultat net (Part du Groupe)</b>	<b>10 931</b>	<b>9 250</b>
<b>Résultat par action</b>	<b>3,81 €</b>	<b>3,23 €</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>3,81 €</b>	<b>3,23 €</b>

# BILAN - ACTIF

En K€	2024	2023
<b>Actif immobilisé</b>		
Immobilisations incorporelles	41 366	67 263
<i>Dont écarts d'acquisition</i>	33 565	54 471
Immobilisations corporelles	98 627	145 163
Immobilisations financières	1 612	3 591
Titres mis en équivalence	5	-19
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>141 611</b>	<b>215 998</b>
<b>Actif circulant</b>		
Stocks et en-cours	39 941	117 713
Clients et comptes rattachés	47 217	82 946
Autres créances et comptes de régularisation <sup>(1)</sup>	25 596	52 032
Valeurs mobilières de placement	21 563	1 744
Disponibilités	66 839	19 786
<b>Total actif circulant</b>	<b>201 156</b>	<b>274 221</b>
<b>Total actif</b>	<b>342 767</b>	<b>490 219</b>

# BILAN - PASSIF

En K€	2024	2023
<b>Capitaux propres (Part du Groupe)</b>		
Capital	4 490	4 490
Réserves consolidées	138 667	134 773
Actions autodétenues	-4 031	-4 164
Résultat part du Groupe	10 931	9 250
<b>Total capitaux propres (Part du Groupe)</b>	<b>150 057</b>	<b>144 350</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		
Réserves	1 068	923
Résultat	129	166
<b>Total intérêts minoritaires</b>	<b>1 197</b>	<b>1 090</b>
<b>Fonds propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>151 254</b>	<b>145 439</b>
<b>Provisions</b>		
Provisions pour risques et charges	22 941	25 262
<b>Total provisions</b>	<b>22 941</b>	<b>25 262</b>
<b>Dettes</b>		
Emprunts et dettes financières	98 807	178 168
Dettes fournisseurs	42 596	95 128
Autres dettes et comptes de régularisation <sup>(1)</sup>	27 168	46 221
<b>Total dettes</b>	<b>168 571</b>	<b>319 517</b>
<b>Total passif</b>	<b>342 767</b>	<b>490 219</b>

En K€	2024	2023
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
<b>Résultat net total consolidé</b>	<b>11 060</b>	<b>9 417</b>
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
- amortissements et provisions	38 796	26 232
- autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	1 360	244
- plus et moins-values de cession et autres	-38 916	-1 594
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>12 300</b>	<b>34 299</b>
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-	-89
Élimination de la variation des impôts différés	-538	-34
Variation du BFR lié à l'activité	12 740	-17 184
- dont variation des stocks et en-cours	5 984	5 290
- dont variation des clients nets	753	4 272
- dont variation des fournisseurs	6 759	-19 841
- dont autres variations	-756	-6 904
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>24 502</b>	<b>16 991</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-15 073	-24 769
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	7 221	2 793
Variation nette des actifs financiers non courants	771	147
Incidence sur la variation de périmètre <sup>(1)</sup>	91 344	0
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	89
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>84 263</b>	<b>-21 739</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires	-5 397	-5 092
Dividendes versés aux tiers détenant des participations ne donnant pas le contrôle des sociétés intégrées	-18	-37
Augmentations de capital en numéraire	-	-
Émissions d'emprunts	201	10 178
Remboursements d'emprunts <sup>(2)</sup>	-27 604	-35 597
Rachats et reventes d'actions propres et de VMP	-625	962
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-33 442</b>	<b>-29 586</b>
Incidence de la variation des taux de change	-41	-36
<b>Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie</b>	<b>75 282</b>	<b>-34 373</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>-303</b>	<b>34 070</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>74 979</b>	<b>-303</b>

**MERCI DE VOTRE ATTENTION**



**HERIGE**  
INDUSTRIES