

# RÉSULTATS SEMESTRIELS 2024



**HERIGE**  
INDUSTRIES

# SOMMAIRE

- 1 **HERIGE Industries**
- 2 Résultats financiers au 30.06.2024
- 3 Orientations stratégiques
- 4 Marché et perspectives



# UN GROUPE FAMILIAL

ACTEUR DE LA CONSTRUCTION DEPUIS 115 ANS

Cession de l'activité  
réalisée le 30.04.2024

## MENUISERIE

Fabricant d'ouvertures et de fermetures industrielles en PVC, aluminium, bois



## BÉTON

Fabricant de béton-prêt-à l'emploi et de solutions en béton, recyclage de matériaux



## NÉGOCE DE MATERIAUX

Négoce de matériaux de construction et de travaux publics




**835,6 M€**  
CA en 2023



Près de **3 000**  
collaborateurs en 2023

# CESSION DU NÉGOCE ➤ **UN PROJET STRATÉGIQUE** ET VOLONTARISTE

- 
- Un cap industriel
  - Cession du Négoce à SAMSE
  - Repositionnement sur les activités à valeurs ajoutées



# HERIGE INDUSTRIES : UN ACTEUR INDUSTRIEL NATIONAL



19 sites industriels  
menuiserie et charpente



3 usines de préfabrication  
béton



36 centrales à béton



1 plateforme de recyclage  
1 centre R&D matériaux inertes



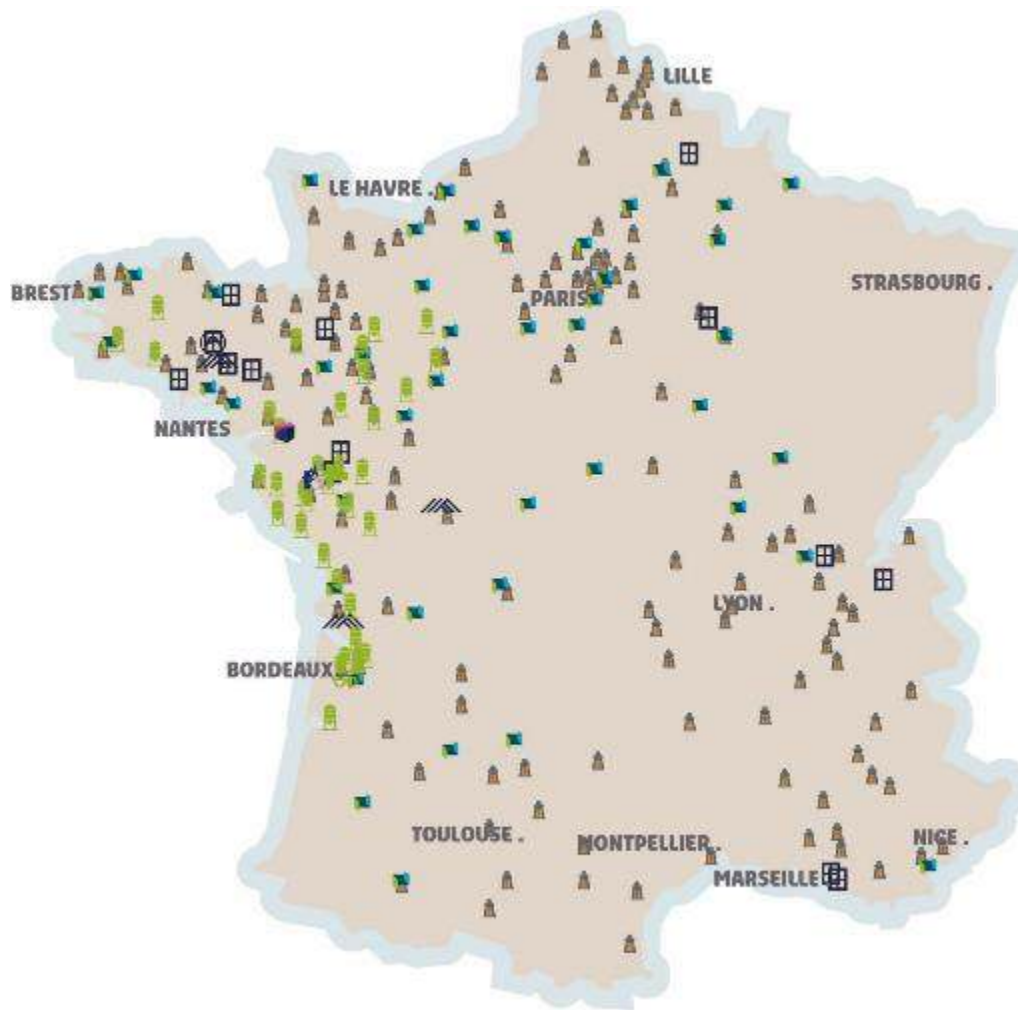
3 hubs logistiques



200 adhérents aux réseaux de  
distribution B to C Solabaie et  
Charuel



Des produits et solutions de qualité pour  
tout type de projet de construction,  
rénovation ou réhabilitation.



CANADA



LA RÉUNION



GUADELOUPE

# SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 **Résultats financiers au 30.06.2024**
- 3 Orientations stratégiques
- 4 Marché et perspectives

*L'ensemble de chiffres 2023 ont été retraités des cessions et le SI 2024 est présenté sur le nouveau périmètre*

# ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

## Cession du négoce

- Déconsolidation au 1/05/2024
- Réduction significative de l'endettement financier net
- Plus-value de cession nette de 33,0 M€
- Renforcement des fonds propres

## Un marché en crise

- -32,6% des mises en chantier de logements individuels purs sur 12 mois\*
- Une crise politique qui renforce un climat d'incertitude chez les ménages
- Un chiffre d'affaires en retrait de 13,5% (-33,7 M€)

Source : SDES, Sit@del2,  
estimations à fin juin 2024

## Industrie du Béton

- 31/12/2023, accélération de la durée d'amortissement résiduelle de l'écart d'acquisition du Béton
- Dépréciation complémentaire de 5,0 M€ au 30/06/2024

# CHIFFRES CLÉS

Normes françaises – M€	S1 2023 publié	S1 2023 Nouveau périmètre	S1 2024 Nouveau périmètre	S1 2024 incluant Négoce prorata temporis (4 mois)	Var.
Chiffre d'affaires	455,0	<b>249,3</b>	<b>215,6</b>	<b>335,3</b>	<b>-13,5%</b>
EBITDA <sup>1</sup>	28,8	<b>21,0</b>	<b>12,1</b>	<b>11,8</b>	<b>-9,0 M€</b>
REX <sup>2</sup>	18,3	<b>13,9</b>	<b>4,7</b>	<b>2,0</b>	<b>-9,2 M€</b>
Résultat net	9,9	<b>8,5</b>	<b>29,4</b>	<b>25,0</b>	<b>+20,9 M€</b>

1. EBITDA : résultat d'exploitation + dotations nettes aux amortissements
2. REX avant dotation aux amortissements des écarts d'acquisition

| Une performance opérationnelle en ligne avec un **marché fortement dégradé** (-14,9% d'impact marché sur le CA)

| Marge EBITDA **-2,8 pts**

- +1 pt de marge (hors inflation)
- -3,8 pts de charges (effet volume compensé à hauteur d'1/3 par économies)

| Dépréciation écarts d'acquisition **-6,8 M€**

| Plus-value de cession nette 33,0 M€  
Résultat net consolidé **29,4 M€**  
incluant la plus-value de cession



# CHIFFRES CLÉS

Normes françaises – M€	S1 2023 publié	S1 2024 cessions prorata temporis (4 mois)	Var.	Impact cession négoce	Ecart flux courant
Fonds propres	145,2	165,7	+20,5 M€	+33,1 M€	-12,6 M€
Dettes nettes <sup>1</sup>	163,9	23,0	-140,9 M€	-120,5 M€	-20,4 M€
Trésorerie nette	-1,9	75,4	+77,3 M€	+76,5 M€	+0,8 M€
Gearing <sup>2</sup>	112,9%	13,9%	-99 pts	-88,5 pts	-10,5 pts

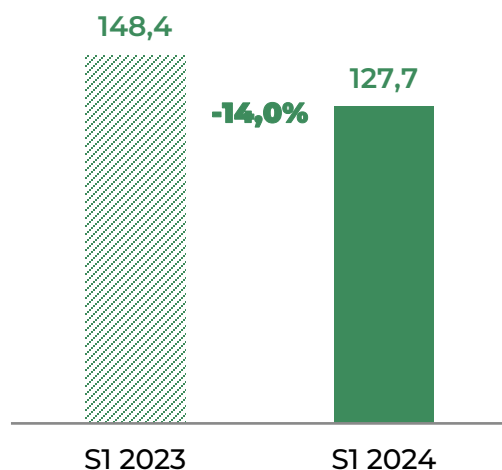
1. Retraité des comptes courants passifs (0,05 M€ S1 2024 vs. 0,4 M€ en S1 2023)
2. Endettement financier net sur fonds propres

| Une structure financière  
**fortement renforcée**

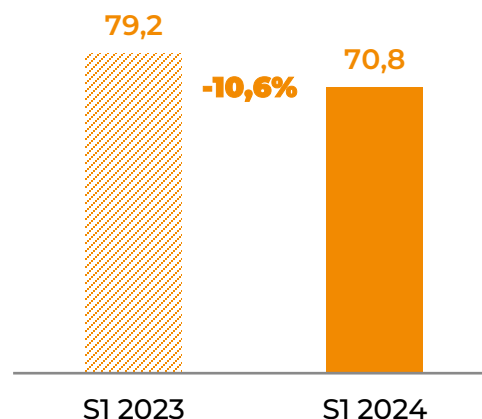
# UN CHIFFRE D'AFFAIRES

en retrait de -13,5%

Chiffre d'affaires périmètre courant - en M€



ACTIVITÉ MENUISERIE



ACTIVITÉ BÉTON

ACTIVITÉ MENUISERIE

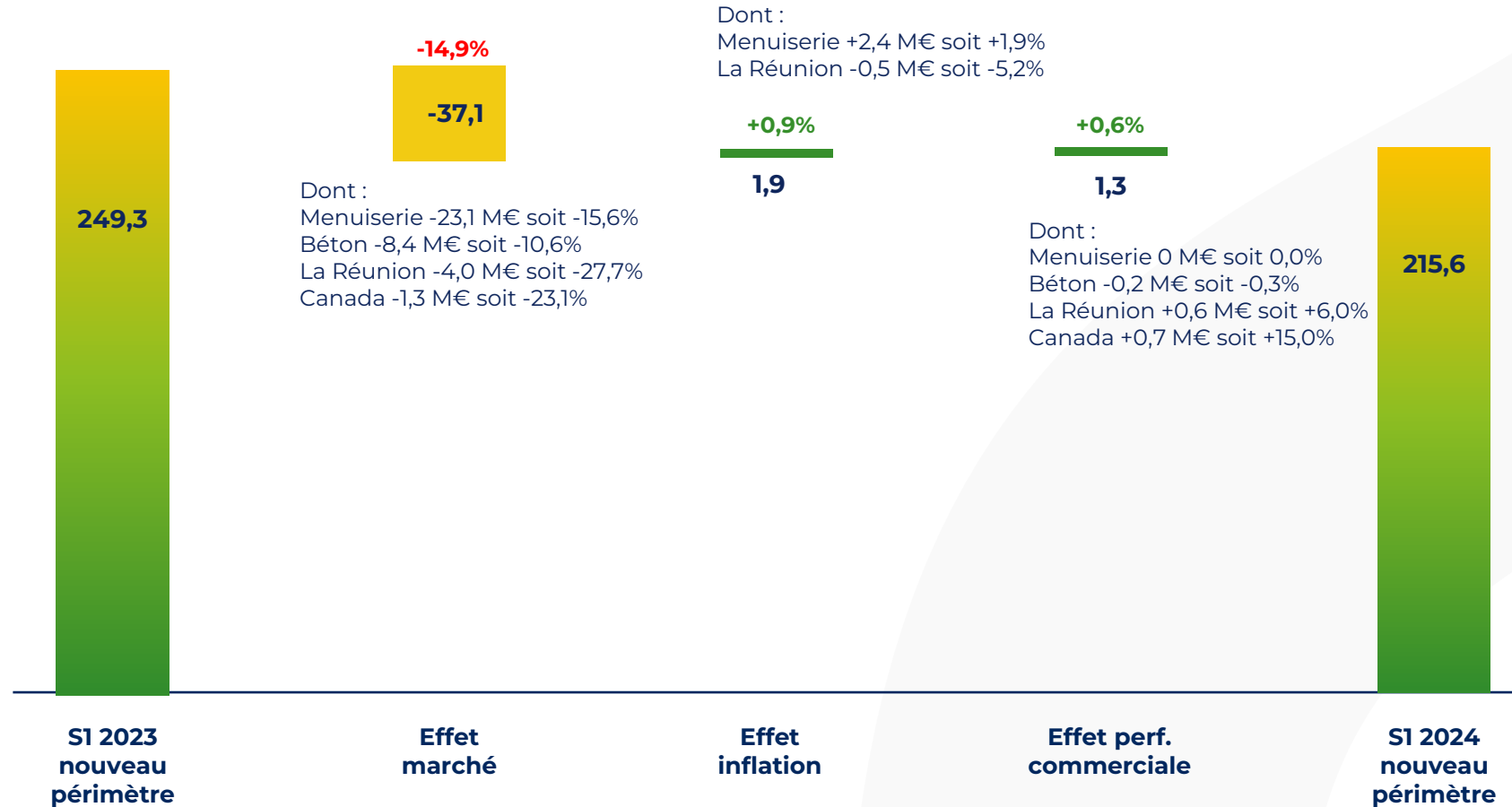
L'activité subit, d'une part, les effets de la mise en place des nouveaux contours du dispositif de MaPrimeRenov' et d'autre part, d'un effet calendaire négatif de 1 jour

ACTIVITÉ BÉTON

Une contraction des volumes due à la forte diminution des mises en chantier

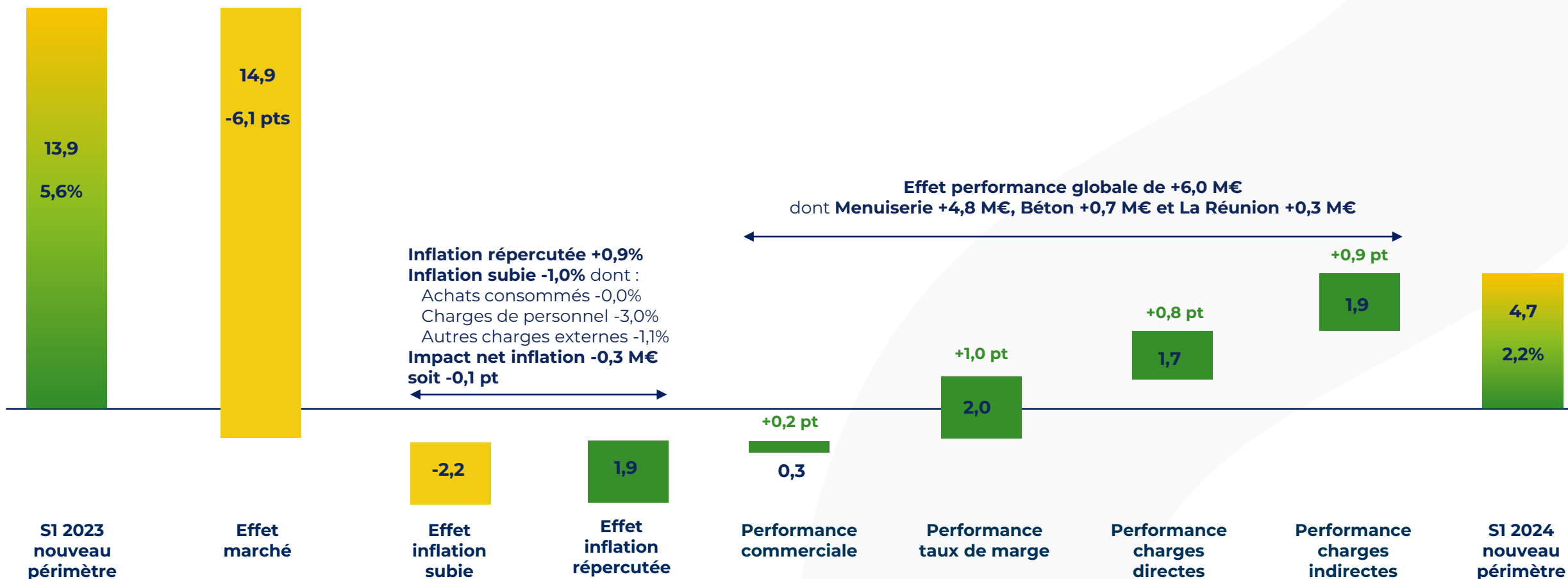
# ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En M€



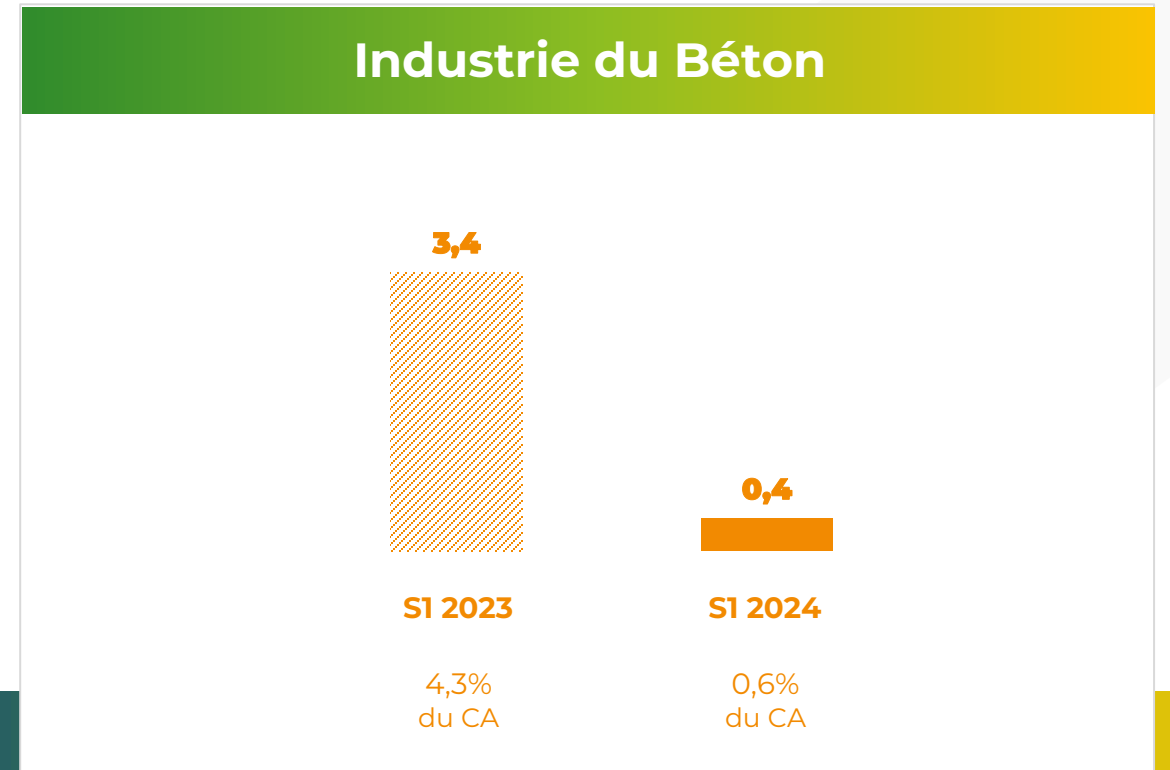
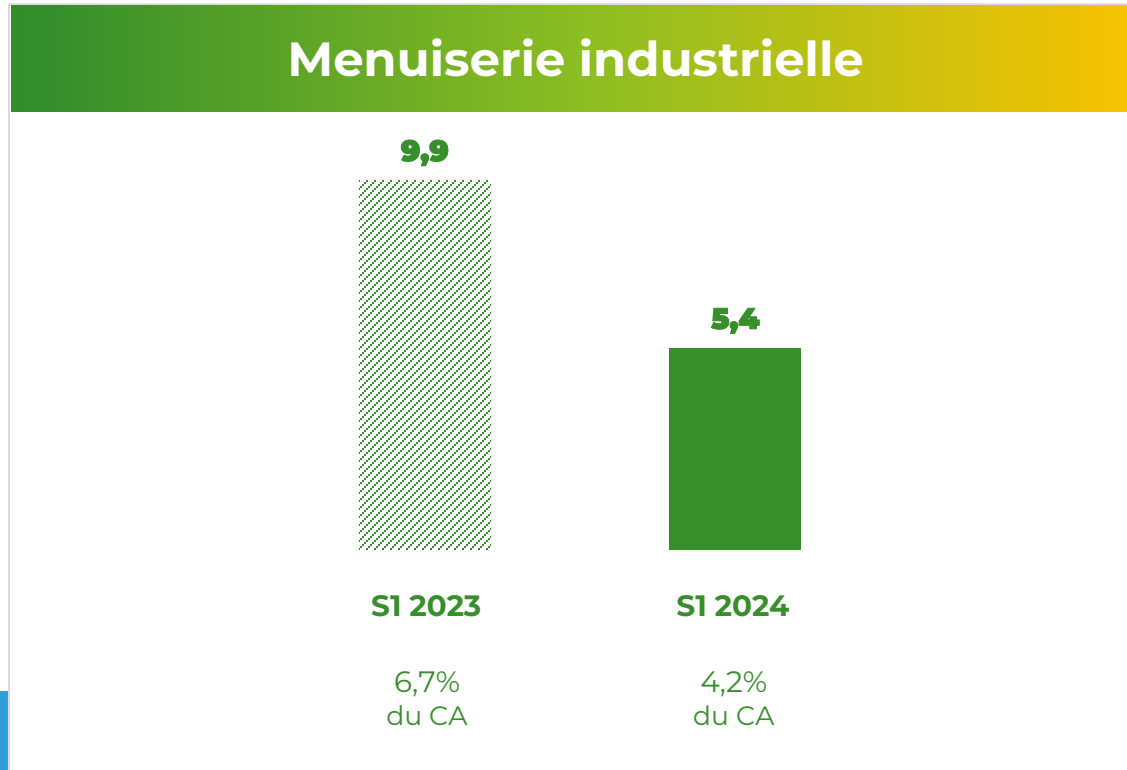
# ÉVOLUTION DU REX

En M€



\* Hypothèses de taux de variabilité des charges directes au global : charges externes 56%, charges de personnel 36%

# PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PAR MÉTIER



\* Autres : -1,1 M€ au S1 2024 vs +0,7 M€ au S1 2023



# RÉSULTAT NET

Normes françaises – M€	Nouveau périmètre		
	S1 2023	S1 2024	Var.
<b>REX avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	13,9	<b>4,7</b>	-9,2
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(0,7)	<b>(6,8)</b>	-6,1
<b>REX après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	13,2	<b>(2,1)</b>	-15,2
Résultat financier	(1,3)	<b>(0,8)</b>	+0,5
Résultat exceptionnel	-	<b>(0,6)</b>	-0,5
Impôts sur les bénéfices	(3,3)	-	+3,3
<b>Résultat net consolidé avant plus-value de cession</b>	8,5	<b>(3,5)</b>	-12,1
Plus-value de cession	-	<b>33,0</b>	+33,0
<b>Résultat net consolidé après plus-value de cession</b>	8,5	<b>29,4</b>	+25,0

| **5,0 M€** de dépréciation complémentaire sur le Béton

| **Amélioration** du résultat financier

| Plus-value de cession nette  
**+33,0 M€**

# ÉVOLUTION DU **BFR**

Normes françaises – M€	SI 2023	SI 2024	SI 2024 retraité*	Var.
<b>Stocks</b>				
Soit nb de jours d'achats trimestriels HT	53,9 71,3	44,5 72,3	44,5 72,3	-9,4 +1,0
<b>Clients</b>				
Soit nb de jours de CA TTC	85,3 53,8	79,7 56,4	79,7 56,4	-5,6 +2,6
<b>Fournisseurs</b>				
Soit nb de jours d'achats et charges externes trimestriels TTC	-52,6 45,8	-50,2 51,8	-50,2 51,8	+2,4 -5,9
<b>Autres</b>				
Soit nb de jours de CA HT	-6,2 -4,7	-0,5 -0,4	-4,6 -3,9	+1,6 +0,8
<b>BFR avec affacturage</b>				
Soit nb de jours de CA HT	80,4 60,4	73,5 62,1	69,4 58,6	-11,0 -1,8
Affacturage	-23,3	-20,2	-20,2	
<b>BFR hors affacturage</b>				
Soit nb de jours de CA HT	57,1 42,9	53,3 45,0	49,2 41,5	-7,9 -1,4

| Délai de **rotation des stocks** sous contrôle

| Bonne maîtrise du **risque client** dans un contexte de hausse des défaillances

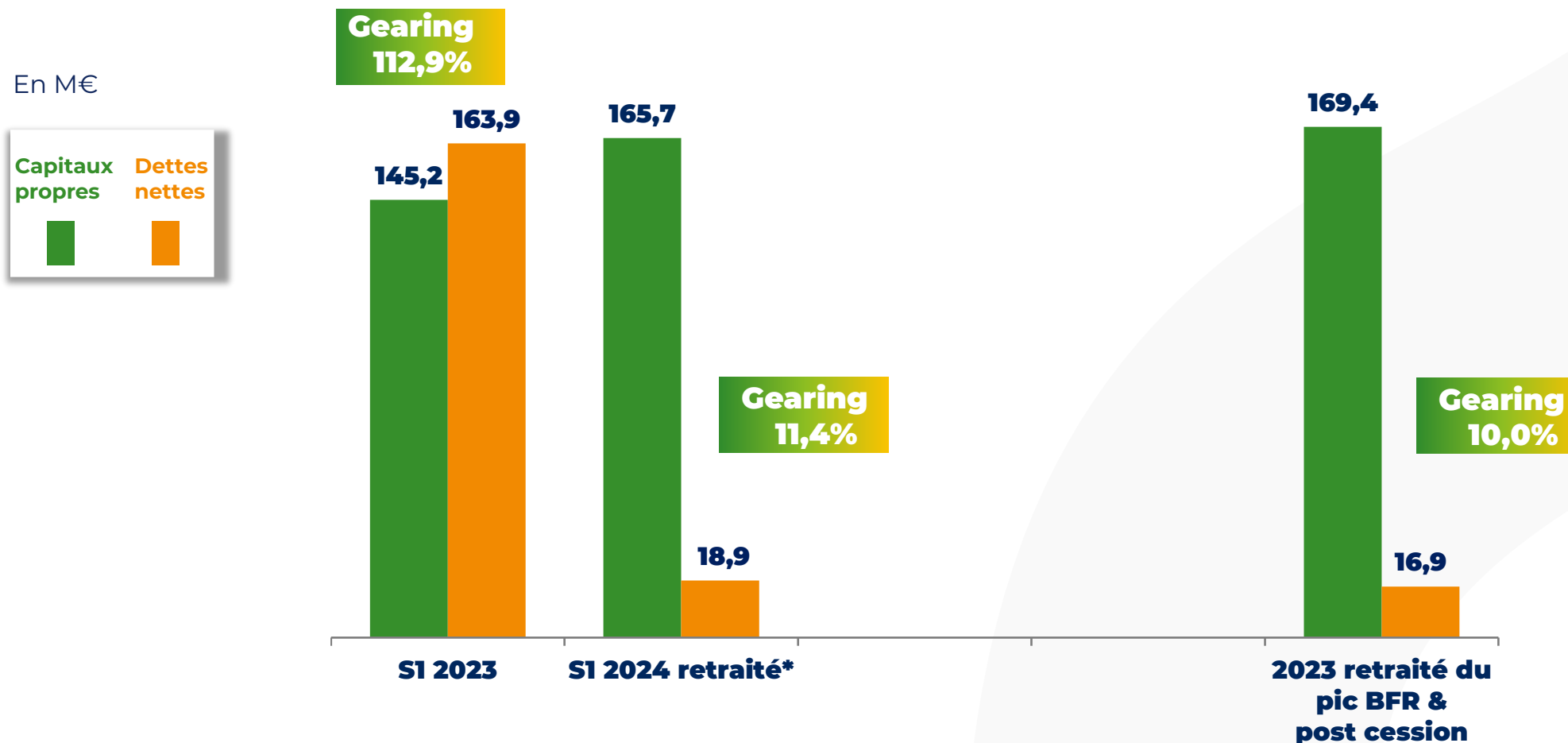
| BFR au 30.06.2024 **retraité de la quote-part de prix consignée relative à la cession du Négoce** (apuré en août) > 4,1 M€

# MAINTIEN DES **INVESTISSEMENTS ORGANIQUES**

SI 2024 : **6,7 M€**



# RENFORCEMENT SIGNIFICATIF DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE



\* Apurement quote-part de prix consignée débouclé

# SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 Résultats financiers au 30.06.2024
- 3 **Orientations stratégiques**
- 4 Marché et perspectives





# UN PLAN STRATÉGIQUE MOBILISATEUR **Révolution**

POUR RÉPONDRE AUX DÉFIS D'AVENIR

Édifions demain dès aujourd'hui

## NOS FONDAMENTAUX



**Ambition  
& humilité**



**Excellence**



**Innovation**



**Responsabilité**

## NOTRE AMBITION

**Réussir notre  
révolution vers  
un Groupe  
industriel  
humain et  
responsable  
visant  
l'excellence  
collective**

## REVOLUTION : TROIS AXES DE PERFORMANCE



### ÉCONOMIQUE

- Atteindre une performance économique de haut niveau industriel en accélérant l'innovation produit
- Renforcer nos métiers créateurs de valeur
- Assurer un leadership grâce à nos produits et nos innovations



### ENVIRONNEMENT

- Agir de manière durable et responsable en augmentant l'impact environnemental positif de nos actions
- Accompagner la décarbonation de notre secteur
- Développer la circularité de nos modèles



### HUMAIN

- Accompagner le changement humain et organisationnel vers un Groupe attractif, efficient et agile
- Engager chacun au service de la performance et de l'excellence
- Apporter à nos clients des solutions toujours plus efficaces et plus durables

ACCÉLÉRER LE PROGRÈS GRÂCE À LA DATA ET L'IA

# ATLANTEM SE STRUCTURE POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX DE SES CLIENTS

UNE ORGANISATION ALIGNÉE À SON PROJET D'ENTREPRISE « HISSER »



**PROFESSIONNELS  
DU BÂTIMENT**

*B2B2C*



Baptiste  
**BORRAS**



**RÉSEAUX**

*B2B2C*



Fabrice  
**TOMAS**



**CHANTIERS**

*B2B*



Bruno  
**MANISSOL**



**NÉGOCES &  
CMISTES**

*B2B*



Laurent  
**BIENTZ**



**PAYSAGISTES**

*B2B2C*

*New*



**RÉPARATION**

*B2C*



Eric  
**SOKEL**

# EDYCEM POURSUIT SA DYNAMIQUE D'INNOVATION ET LE DÉVELOPPEMENT DE SON PÔLE INDUSTRIEL

## Poursuite de la R&D

Renouvellement des sujets de la Chaire de recherche avec Centrale Nantes



## Montée en puissance de la préfa

Développement des offres infrastructures et aménagements



## Valorisation et granulats

Accueil et valorisation de déblais d'excavation ou de déconstruction de bâtiments





# DES SOLUTIONS CONSTRUCTIVES PLUS DURABLES **POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX DE DEMAIN**



Offre de solutions d'aménagements durables : pavés drainants, dalles engazonnées, bétons décoratifs poreux....

**> Réduire les îlots de chaleur  
Lutter contre l'imperméabilisation  
des sols**



Collège de Talmont Saint-Hilaire (85)  
en construction avec du béton Vitaliss

**> Réduire l'empreinte carbone  
de nos bétons**



Démarche de réduction  
d'empreinte carbone de nos  
produits et de nos bétons prêts  
à l'emploi.

EN 2030, **90%**  
DES BÉTONS EDYCEM  
SERONT VITALISS®

**> Limiter l'utilisation  
des ressources  
naturelles**



Démarche d'économie circulaire avec la  
revalorisation de déblais et de terre, le  
développement de produits composés de  
granulats recyclés dont le bloc REponse® .



Plateforme de valorisation et  
granulats d'Edycem à Mérignac (85)





Chantier EMN Le Havre  
252 châssis AM-X posés

Menuiseries hybrides sur-mesure pour  
l'habitat individuel et collectif



Garantir le confort d'hiver  
et d'été dans l'habitat  
Améliorer la qualité de l'air  
dans l'habitat



La **fenêtre hybride** AM-X maximise  
les qualités d'une menuiserie  
(3 matériaux : PVC > isolation, Alu >  
résistance, Bois > chaleur, tout en  
réduisant ses ressources de  
matières premières



AM-X



Charpente industrielle par INCOBOIS notre activité  
charpente Montneuf (56) – 93 fermettes



Développer les  
circuits courts



Comptoir de proximité allant du conseil à l'achat  
jusqu'à la réparation de menuiseries.



# UNE POLITIQUE DE DURABILITÉ RECONNUE



**GOOD NEWS**

WWF Engagés pour réduire l'empreinte carbone du groupe et soutenir la préservation des forêts

HERIGE

**Nos objectifs climatiques validés par le SBTi**

BUSINESS AMBITION FOR **1.5°C**

SCIENCE BASED TARGETS

CREATING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



**HERIGE**

SILVER 2023 **ecovadis** Sustainability Rating

obtient la

**MÉDAILLE D'ARGENT ECOVADIS**

résultat de l'évaluation de nos pratiques en matière de RSE

Le Groupe et ses filiales se placent dans le top 25% des entreprises évaluées par EcoVadis.

**D'ici 2023, BAISSER DE 42 %** les émissions de carbone liées à nos propres activités (scopes 1&2)

**ADRESSER 67 %** des émissions de carbone de notre chaîne de valeur (scope 3)

# L'INNOVATION ET LA DATA AU CŒUR DE NOTRE ADN



Atlantem reçoit en 2024 le label « **Vitrine Industrie du futur** » qui récompense les réalisations industrielles françaises les plus emblématiques pour **SON usine 4.0 de St Sauveur des Landes**



Edycem renouvelle en 2024 les sujets de sa **Chaire de Recherche menée en partenariat avec l'Ecole Centrale Nantes** depuis plus de 20 ans



Le projet « **Data Lib** » vise à réunir toutes les données du Groupe dans un seul **lac de données** afin notamment d'intégrer l'IA dans nos process



# SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 Résultats financiers au 30.06.2024
- 3 Orientations stratégiques
- 4 **Marché et perspectives**

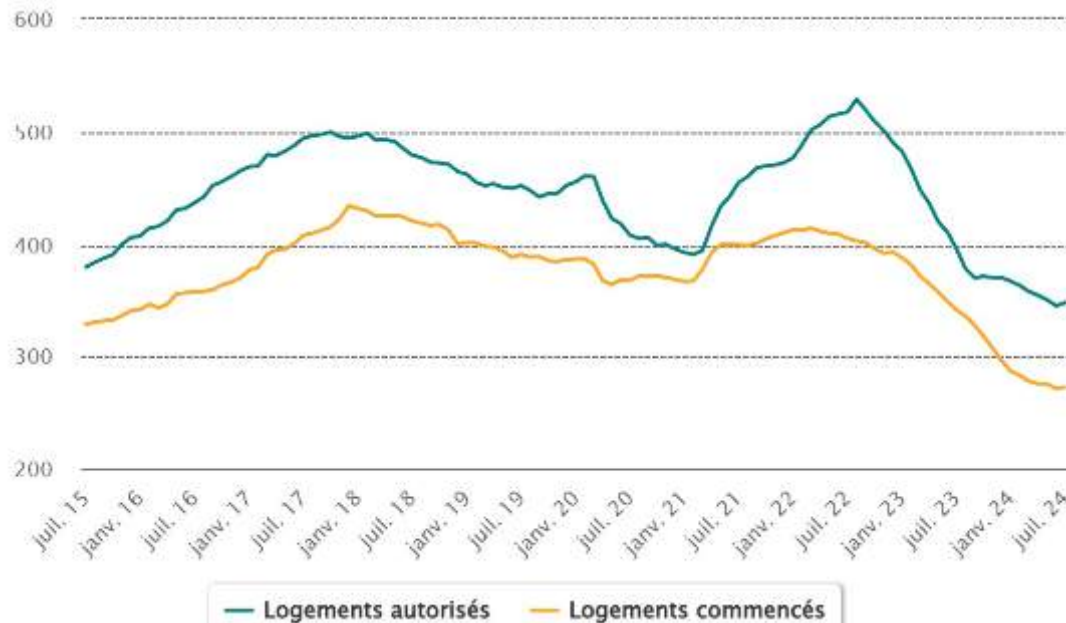


# ACTIVITÉ BATIMENT : LE REcul SE POURSUIT

LA DÉGRADATION DU LOGEMENT NEUF  
RESTE D'ACTUALITÉ

## NOMBRE DE LOGEMENTS CUMULÉS SUR DOUZE MOIS

En milliers de logements, données brutes



Source : SDES, Sit@del2, estimations à fin juillet 2024

SUR 12  
MOIS

**-12,1%**

De logements autorisés

**-20,2%**

De mises en chantier

↓  
**LOGEMENTS  
INDIVIDUELS PURS**

Autorisés : **-23 %**  
Commencés : **-32,6%**

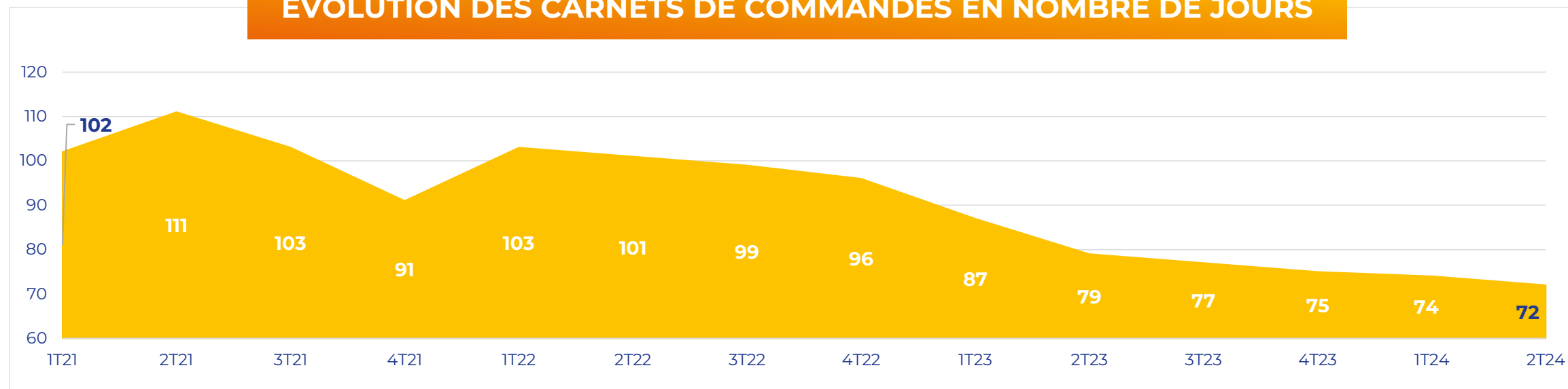
↓  
**LOGEMENTS  
COLLECTIFS**

Autorisés : **-10 %**  
Commencés : **-17 %**



# LA BAISSSE SE POURSUIT SUR LES CARNETS DE COMMANDES

## ÉVOLUTION DES CARNETS DE COMMANDES EN NOMBRE DE JOURS



Le niveau des carnets de commandes représente **72 jours de travail** à venir au 2<sup>e</sup> trimestre 2024, continuant ainsi sa **lente descente** depuis le début de l'année 2022



Les **soldes d'opinion sur les carnets de commandes sont négatifs**, en construction neuve de manière plus marquée (-20 pts) qu'en entretien-amélioration (-8 pts)

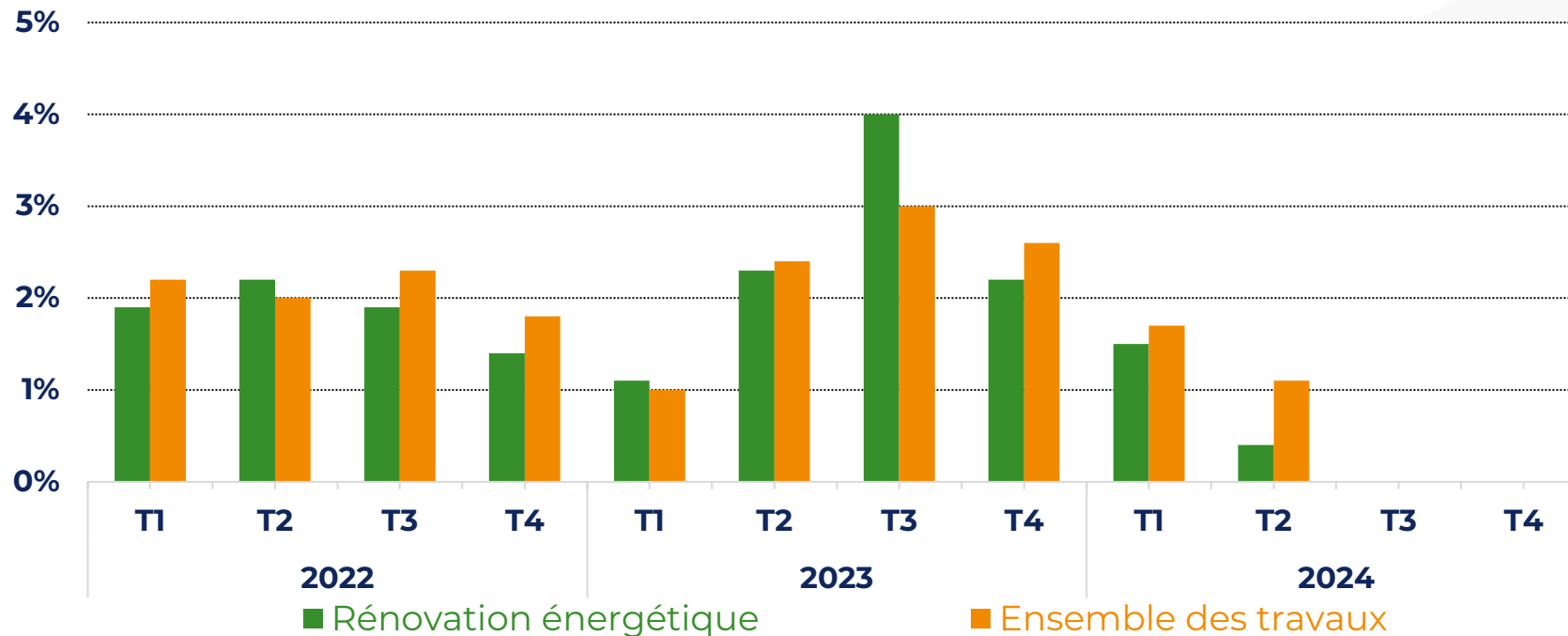


Les soldes d'opinions demeurent comparables pour les entreprises de moins de 10 salariés et de 10 à 20 salariés (-13 pts et -8 pts respectivement).

Source : CAPEB-Xerfi

# AMÉLIORATION-ENTRETIEN : NET TASSEMENT

Évolution de l'activité (en glissement annuel par trimestre, en % et en volume)

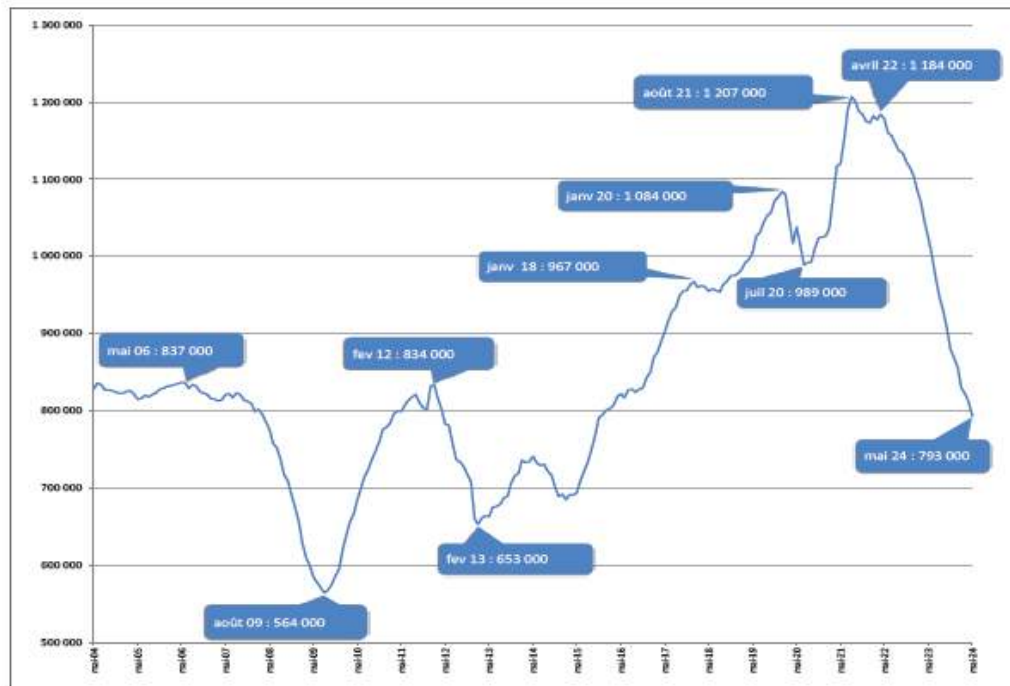


Source : FFB/Réseau des CERC

# CHUTE DES TRANSACTIONS EN FRANCE

Le volume de transactions de logements anciens en cumul sur les douze derniers mois en France (hors Mayotte) atteint 793 000 transactions à fin mai 2024. La baisse annuelle se stabilise à un peu plus de 20 % depuis novembre 2023, pour désormais atteindre **-22,6 %**. Il faut remonter à décembre 2015 pour retrouver des volumes de transactions à ce niveau.

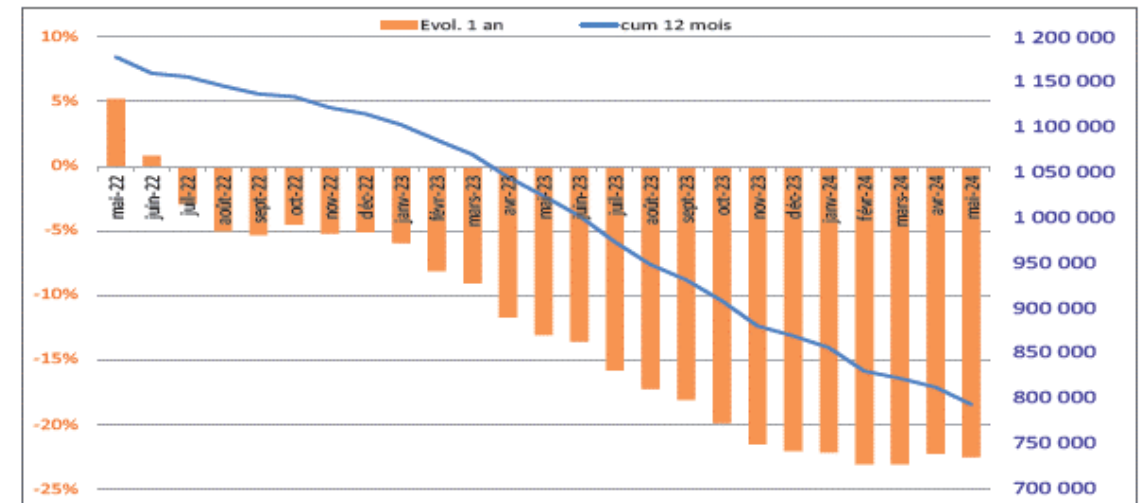
Volumes de transactions en France (hors Mayotte) à fin mai 2024



Source : IGEDD d'après DGFP (MEDOC) et bases notariales

Volumes de transactions en France (hors Mayotte) à fin mai 2024 et évolution annuelle

« Focus sur les 24 derniers mois - Le niveau de baisse annuelle se stabilise à un peu plus de -20 % depuis novembre 2023, pour désormais atteindre -22,6 % »

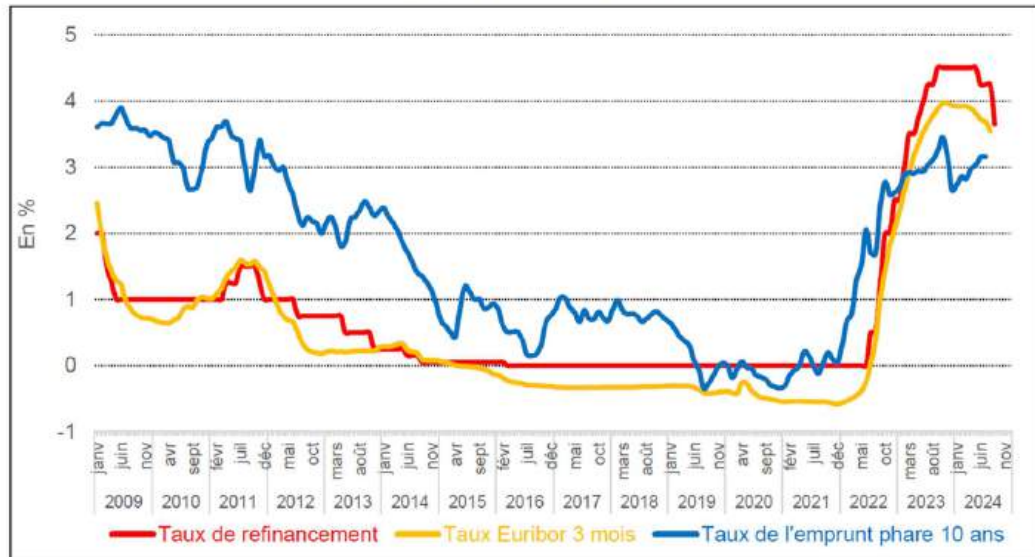


Source : IGEDD d'après DGFP (MEDOC) et bases notariales

# CONTEXTE MACRO ÉCONOMIQUE

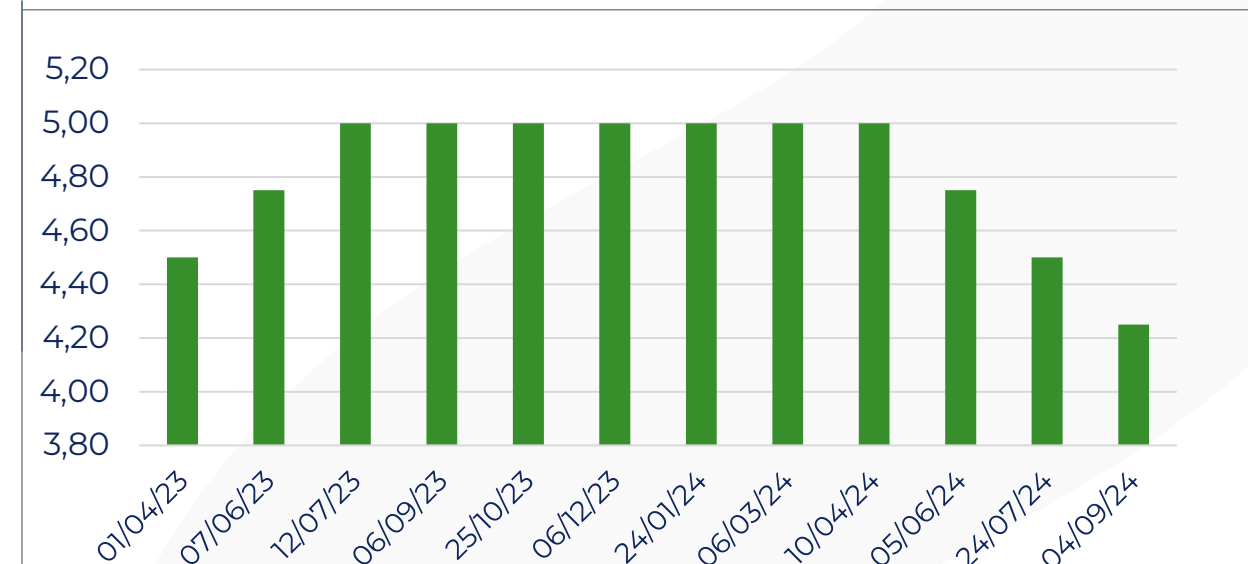
## TAUX D'INTÉRÊT

Graphique 3 – Taux d'intérêt



Source : Banque centrale européenne, Banque de France

### Taux directeur (refinancement) du Canada : -0,75 pts au 04.09.24



### Taux facilité de dépôt BCE: -0,25 pts au 12 /09/24

- A partir du 18 septembre, les 3 taux d'intérêts directeurs de la BCE s'établiront à :
- Taux principal de refinancement : 3,65% en baisse de 0,60 pt par rapport à 4,25%
- Taux d'intérêts de la facilité de prêt marginal : 3,90% en baisse de 0,60 pt par rapport à 4,50%
- Taux de facilité de dépôt : 3,50% au lieu de 3,75%



# CONTEXTE MACRO ECONOMIQUE

## BAISSE DE L'INFLATION

Taux d'inflation



Source : Insee

Le processus désinflationniste entamé en 2023 s'est poursuivi en 2024 en France ainsi qu'en zone euro.

# ADAPTATION ET ANTICIPATION AU CONTEXTE DE MARCHÉ

- **Amélioration** de la performance opérationnelle
- **Réductions** des coûts fixes
- **Focus** cash

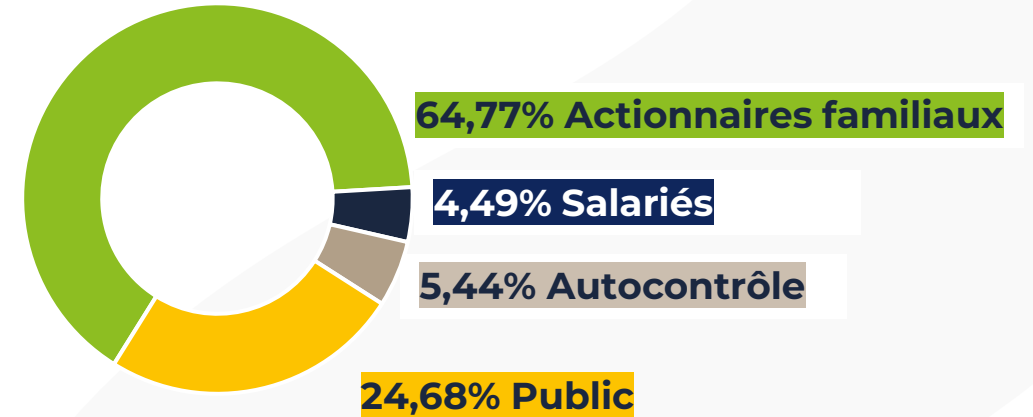


# VIE BOURSIÈRE

- ▼ Nombre d'actions : **2 993 643**
- ▼ Code ISIN : **FR0000066540**
- ▼ Code Mnémonique : **ALHRG**
- ▼ Marché : **EURONEXT GROWTH**
- ▼ Indices : **CAC SMALL, CAC MID & SMALL, CAC ALL TRADABLE, ENTERNEXT@PEA-PME 150**
- ▼ Capitalisation au 30/06/2024 : **83,8 M€**



## Répartition du capital au 30/06/2024



## Calendrier (publication après bourse)

Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024

5 novembre 2024

Chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2024

4 février 2025

Résultats annuels 2024

25 mars 2025

# ANNEXES

---



**HERIGE**  
INDUSTRIES



# COMPTE DE RÉSULTAT

## Normes françaises – M€

**Chiffre d'affaires**

**EBITDA**

Dotation aux amortissements

**Résultat d'exploitation avant dot. aux amort. des écarts d'acquisition**

Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition

**Résultat d'exploitation après dot. aux amort. des écarts d'acquisition**

Résultat financier

Autres produits et charge opérationnels

Impôts sur les bénéfices hors impact cession

**Résultat net consolidé avant plus-value de cession**

Plus-value de cession

**Résultat net consolidé après plus-value de cession**

	<b>S1 2023</b> publié	<b>S1 2023</b> Nouveau périmètre	<b>S1 2024</b> Nouveau périmètre	<b>S1 2024</b> cessions prorata temporis (4 mois)
	<b>455,0</b>	<b>249,3</b>	<b>215,6</b>	<b>335,3</b>
	<b>28,8</b>	<b>21,0</b>	<b>12,1</b>	<b>11,8</b>
	(10,5)	(7,1)	(7,3)	(9,8)
	<b>18,3</b>	<b>13,9</b>	<b>4,7</b>	<b>2,0</b>
	(1,5)	(0,7)	(6,8)	(7,3)
	<b>16,9</b>	<b>13,2</b>	<b>(2,1)</b>	<b>(5,2)</b>
	(2,3)	(1,3)	(0,8)	(1,9)
	(0,5)	-	(0,6)	(0,7)
	(4,2)	(3,3)	-	(0,1)
	<b>9,9</b>	<b>8,5</b>	<b>(3,5)</b>	<b>(7,9)</b>
	-	-	33,0	33,0
	<b>9,9</b>	<b>8,5</b>	<b>29,4</b>	<b>25,0</b>

# BILAN - ACTIF

Normes françaises – M€	30 juin 2024	30 juin 2023	31 décembre 2023
<b>Actif immobilisé</b>			
Immobilisations incorporelles	48,6	68,9	67,3
<i>Dont écarts d'acquisition</i>	42,0	57,2	54,5
Immobilisations corporelles	100,4	143,9	145,2
Immobilisations financières	2,4	3,7	3,6
Titres mis en équivalence	0,0	0,0	0,0
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>151,3</b>	<b>216,5</b>	<b>216,0</b>
<b>Actif circulant</b>			
Stocks et en-cours	44,5	132,4	117,7
Clients et comptes rattachés	59,5	113,0	82,9
Autres créances et comptes de régularisation <sup>(1)</sup>	26,1	55,7	52,0
Valeurs mobilières de placement	2,1	1,7	1,7
Disponibilités	90,2	16,3	19,8
<b>Total actif circulant</b>	<b>222,5</b>	<b>319,1</b>	<b>274,2</b>
<b>Total Actif</b>	<b>373,9</b>	<b>535,6</b>	<b>490,2</b>

# BILAN - PASSIF

Normes françaises – M€	30 juin 2024	30 juin 2023	31 décembre 2023
<b>Capitaux propres (Part du Groupe)</b>			
Capital	4,5	4,5	4,5
Réserves consolidées	138,6	134,0	134,8
Actions autodétenues	-3,5	-4,2	-4,2
Résultat part du Groupe	25,0	9,8	9,3
<b>Total capitaux propres (Part du Groupe)</b>	<b>164,6</b>	<b>144,1</b>	<b>144,3</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>			
Réserves	1,1	0,9	0,9
Résultat	0,0	0,1	0,2
<b>Total intérêts minoritaires</b>	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>
<b>Fonds propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>165,7</b>	<b>145,2</b>	<b>145,4</b>
<b>Provisions</b>			
Provisions pour risques et charges	16,7	25,0	25,3
<b>Total provisions</b>	<b>16,7</b>	<b>25,0</b>	<b>25,3</b>
<b>Dettes</b>			
Emprunts et dettes financières	115,4	182,5	178,2
Dettes fournisseurs	50,2	128,6	95,1
Autres dettes et comptes de régularisation <sup>(1)</sup>	25,8	54,4	46,2
<b>Total dettes</b>	<b>191,5</b>	<b>365,4</b>	<b>319,5</b>
<b>Total Passif</b>	<b>373,9</b>	<b>535,6</b>	<b>490,2</b>

	30 juin 2024	30 juin 2023	31 décembre 2023
<b>Résultat net total consolidé</b>	<b>25,0</b>	<b>9,9</b>	<b>9,4</b>
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :			
- amortissements et provisions	17,6	12,4	26,2
- autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	0,1	0,2	0,2
- plus et moins-values de cession et autres	(38,5)	(0,7)	(1,6)
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>4,2</b>	<b>21,8</b>	<b>34,3</b>
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-	-	(0,1)
Élimination de la variation des impôts différés	(0,1)	(0,1)	(0,0)
Variation du BFR lié à l'activité	2,4	(24,6)	(17,2)
- dont variation des stocks et en-cours	1,7	(9,4)	5,3
- dont variation des clients nets	(11,1)	(25,7)	4,3
- dont variation des fournisseurs	13,9	13,7	(19,8)
- dont autres variations	(2,0)	(3,1)	(6,9)
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>6,5</b>	<b>(2,8)</b>	<b>17,0</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles			
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(8,9)	(13,0)	(24,8)
Variation nette des actifs financiers non courants	6,8	1,2	2,8
Incidence sur la variation de périmètre	0,0	0,0	0,1
Autres flux liés aux opérations d'investissement	90,8	-	(0,0)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>
	<b>88,7</b>	<b>(11,9)</b>	<b>(21,7)</b>
Dividendes versés aux actionnaires			
Émissions d'emprunts			
Remboursements d'emprunts	(5,4)	(5,1)	(5,1)
Rachats et reventes d'actions propres	-	(0,0)	(0,0)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	0,2	0,1	10,2
Incidence de la variation des taux de change	(15,9)	(17,9)	(35,6)
	(0,0)	0,0	1,0
<b>Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie</b>	<b>(21,1)</b>	<b>(22,9)</b>	<b>(29,6)</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>(0,0)</b>	<b>(0,0)</b>	<b>(0,0)</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>(0,0)</b>	<b>(0,0)</b>	<b>(0,0)</b>
<b>Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie</b>	<b>74,1</b>	<b>(37,6)</b>	<b>(34,4)</b>



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**



**HERIGE**  
INDUSTRIES