



**HERIGE**

**RÉSULTATS ANNUELS 2023**

**3 avril 2024**



## HERIGE

Résultats financiers au 31.12.2023

Performance Extra Financière

Orientations & perspectives



**HERIGE**  
ENTREPRENEURS D'AVENIR

# Un Groupe familial, acteur de la construction depuis 115 ans

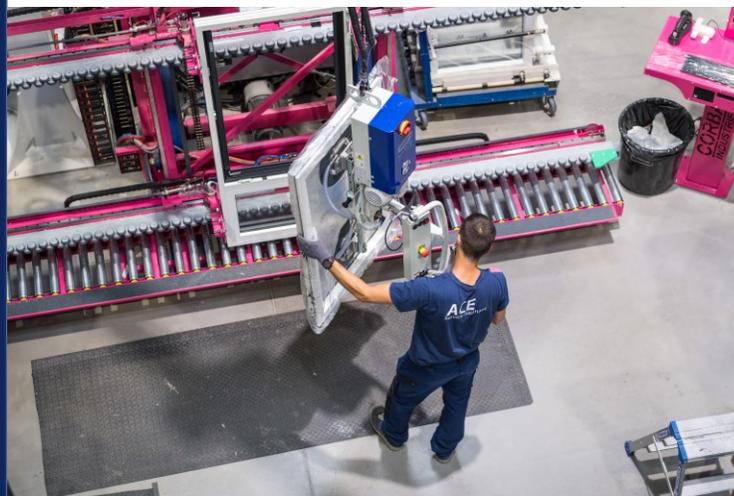


835,6 M€ de chiffre d'affaires en 2023

Près de 3 000 collaborateurs



## Menuiserie industrielle



Fabricant d'ouvertures et de fermetures industrielles en PVC, aluminium, bois

## Industrie du béton



Fabricant de béton-prêt-à-l'emploi et de solutions en béton, Recyclage de matériaux

## Négoce



Négoce de matériaux de construction et de travaux publics





HERIGE

**Résultats financiers au 31.12.2023**

Performance Extra Financière

Orientations & perspectives



**HERIGE**  
ENTREPRENEURS D'AVENIR

# FAITS MARQUANTS 2023

- ▲ Protocole de cession des activités Négoce de matériaux, de travaux publics et de pierres naturelles (VM Matériaux, LNTP et Cominex) au Groupe SAMSE



Multispécialiste



Travaux Publics



Pierre naturelle



1 155  
collaborateurs



79  
points de ventes

**Chiffre d'affaires**

375 M€

## Calendrier de l'opération

- |              |  |
|--------------|--|
| 4 déc. 23    | Entrée en négociation exclusives   |
| 7 fév. 24    | Signature protocole d'acquisition  |
| Printemps 24 | Signature acte de cession dès autorisation de l'Autorité de la Concurrence |

## FAITS MARQUANTS 2023

- ▲ Compensation des effets du recul du marché par une politique de pricing encadrée et par la performance des acquisitions réalisées en 2022
- ▲ Maintien d'un volume soutenu d'investissements orientés sur la stratégie de verdissement des activités, de digitalisation et de sécurité
- ▲ Reprise des actifs des sociétés Coferm'Ing et Coferm'Prod – enrichissement de l'offre volets roulants et élargissement du portefeuille clients

# CHIFFRES CLÉS 2023

Normes françaises – M€	Données publiées auditées			
	2022	2023	Var. 2022/23	
Chiffre d'affaires	792,9	<b>835,6</b>	+5,4%	▶ +5,4% (-3,2% à périmètre comparable)
EBITDA <sup>1</sup>	55,5	<b>46,8</b>	-8,7 M€	▶ Marge EBITDA : -1,4 pt
REX <sup>2</sup>	37,2	<b>25,6</b>	-11,6 M€	▶ Marge exploitation : -1,6 pt
Résultat net	22,0	<b>9,4</b>	-12,6 M€	
Résultat net part du Groupe	21,9	<b>9,3</b>	-12,6 M€	
				<b>Données corrigées du pic conjoncturel de BFR<sup>5</sup></b>
				<b>2023</b>
				<b>Var. 2022/23</b>
Dettes nettes <sup>3</sup>	144,3	<b>156,1</b>	+11,8 M€	<b>130,3</b> <b>-14,0 M€</b>
Trésorerie nette	35,6	<b>0,5</b>	-35,1 M€	<b>26,3</b> <b>-9,3 M€</b>
Gearing <sup>4</sup>	103%	<b>107%</b>	+4 pts	<b>89,6%</b> <b>-13,4 pts</b>

▶ Amélioration du bilan corrigé du pic conjoncturel de BFR dû à la forte compression des achats en fin d'année pour maîtriser le niveau du stock

1. EBITDA : résultat d'exploitation + dotations nettes aux amortissements
2. REX avant dotation aux amortissements et dépréciation des écarts d'acquisition
3. Retraité des comptes courants passifs (-0,8 M€ en 2023 vs. -0,6 M€ en 2022)
4. Endettement financier net sur fonds propres
5. Pic conjoncturel de BFR de 25,8 M€ (réduction des achats et du crédit fournisseurs associés)

# PROFIL FINANCIER DU GROUPE POST-CESSION

Données pro forma<sup>1</sup>  
Retraitée de la cession  
des activités de négoce

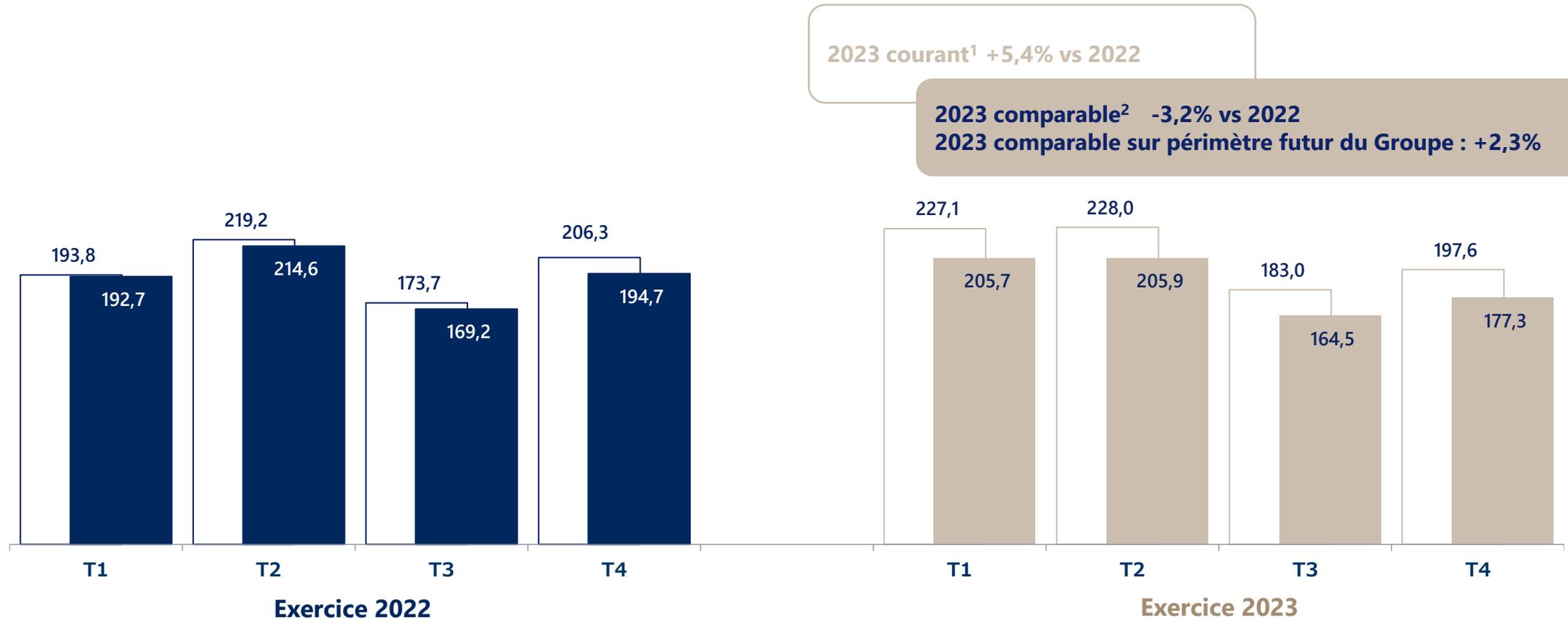
Normes françaises – M€

	2022	2023 corrigé du pic BFR <sup>2</sup>	Var. 2022/23	
<b>Chiffre d'affaires</b>	385,0	<b>460,8</b>	+19,7%	▶ +2,3% à périmètre comparable
<b>EBITDA<sup>3</sup></b>	33,5	<b>36,1</b>	+2,6 M€	▶ Marge EBITDA : -0,9 pt
<b>REX<sup>4</sup></b>	21,0	<b>21,6</b>	+0,6 M€	▶ Marge exploitation : -0,7 pt
<b>Résultat net</b>	12,1	<b>10,2</b>	-1,9 M€	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	12,0	<b>10,1</b>	-1,9 M€	
<b>Dettes nettes<sup>5</sup></b>		<b>16,9</b>		▶ Bilan en phase avec la stratégie de développement du Groupe sur ses métiers industriels
<b>Trésorerie nette</b>		<b>93,5</b>		
<b>Gearing<sup>6</sup></b>		<b>10%</b>		

1. Protocole d'accord en vue de la cession des activités Négoce de matériaux, de travaux publics et de pierres naturelles (VM Matériaux, LNTP et Cominex) au Groupe SAMSE
2. Pic de BFR exceptionnel de 25,8 M€
3. EBITDA : résultat d'exploitation + dotations nettes aux amortissements
4. REX avant dotation aux amortissements et dépréciation des écarts d'acquisition
5. Retraité des comptes courants passifs (-0,8 M€ en 2023 vs. -0,6 M€ en 2022)
6. Endettement financier net sur fonds propres

# 2023, CROISSANCE PORTÉE PAR LES ACQUISITIONS

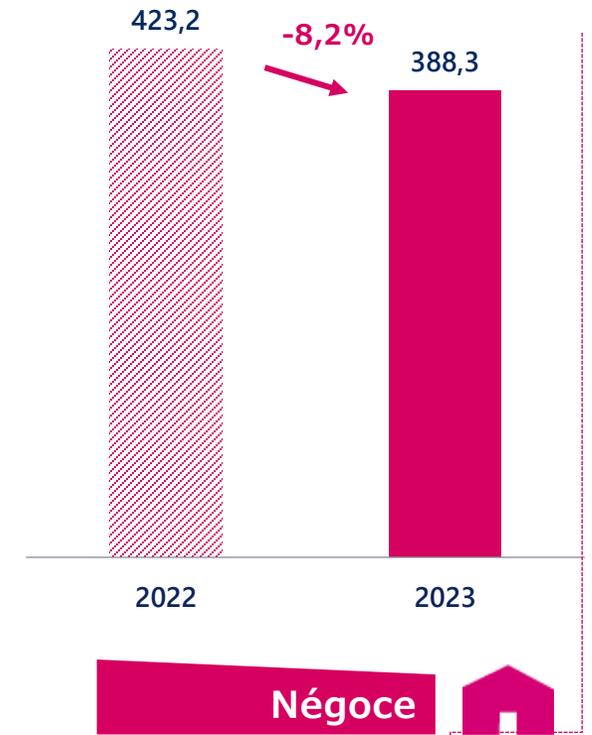
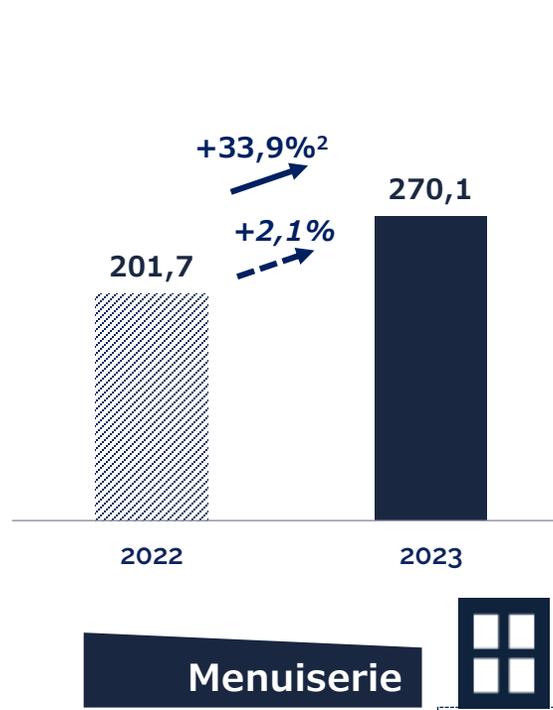
En M€



1. Les chiffres incluent les activités en cours de cession Négoce de matériaux, de travaux publics et de pierres naturelles (VM Matériaux, LNTP et Cominex)
2. Retraité des sociétés MGT et Poralu pour la Menuiserie Industrielle et de la société Audoin et Fils pour l'Industrie du Béton

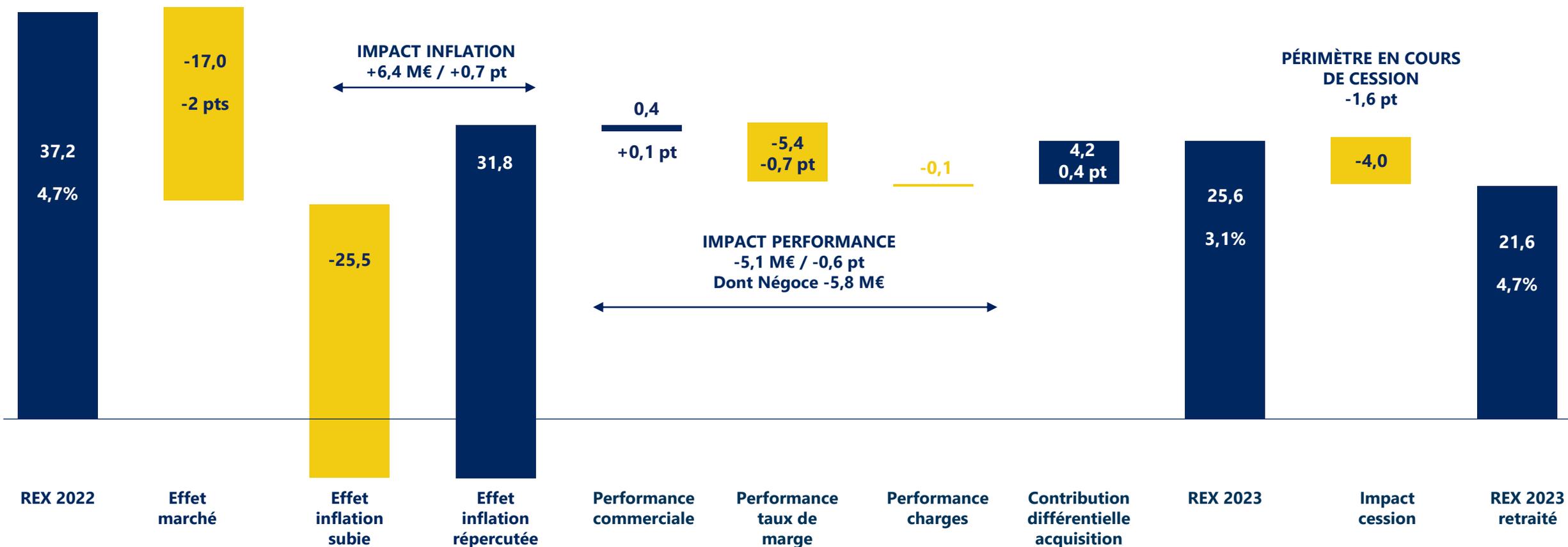
# CROISSANCE PORTÉE PAR LES MÉTIERS INDUSTRIELS

Chiffre d'affaires périmètre courant - en M€  
→ Périmètre courant / - - > Périmètre comparable



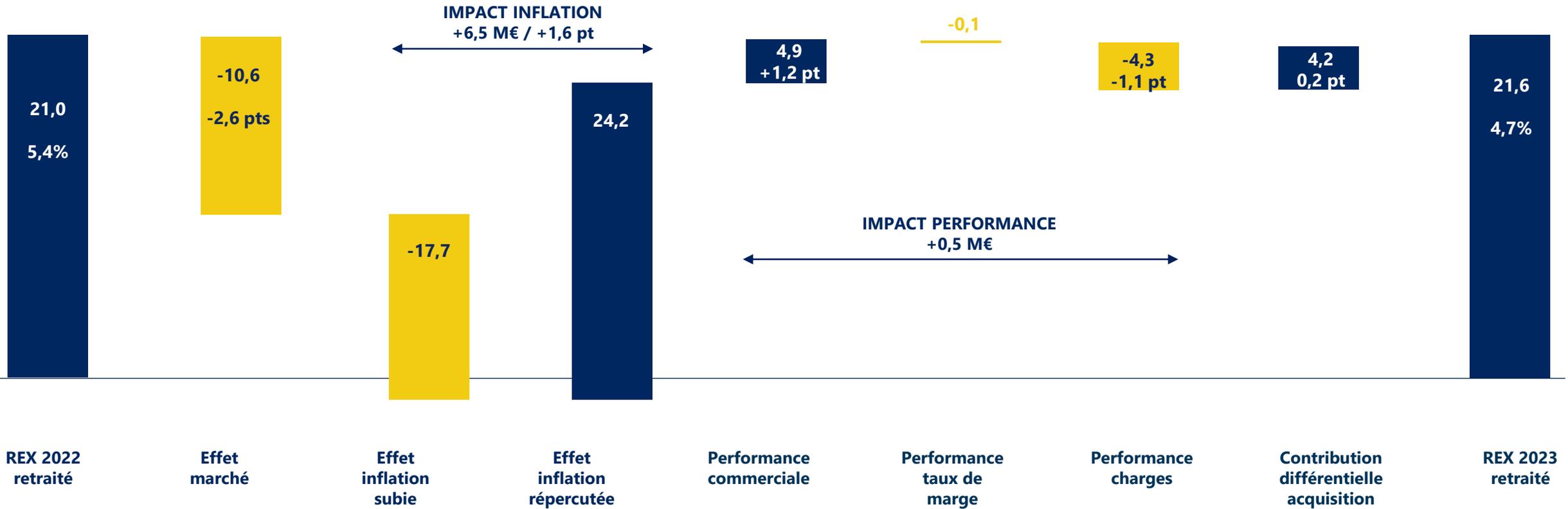
# ÉVOLUTION REX GROUPE

En M€



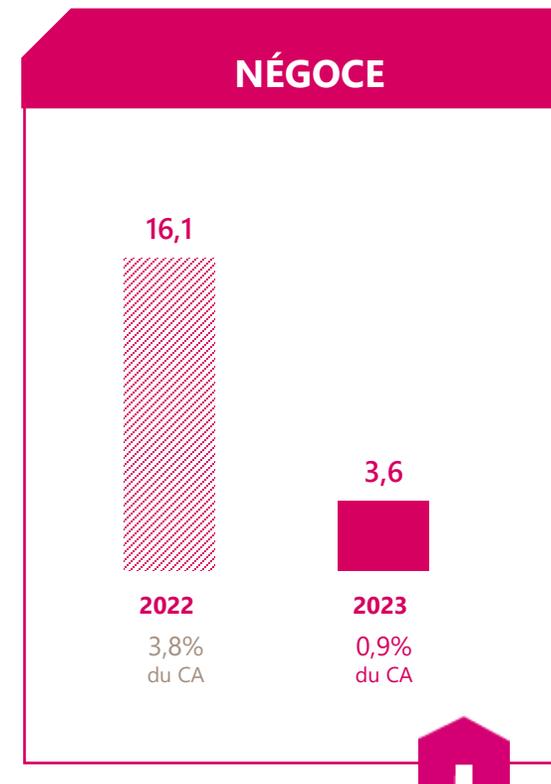
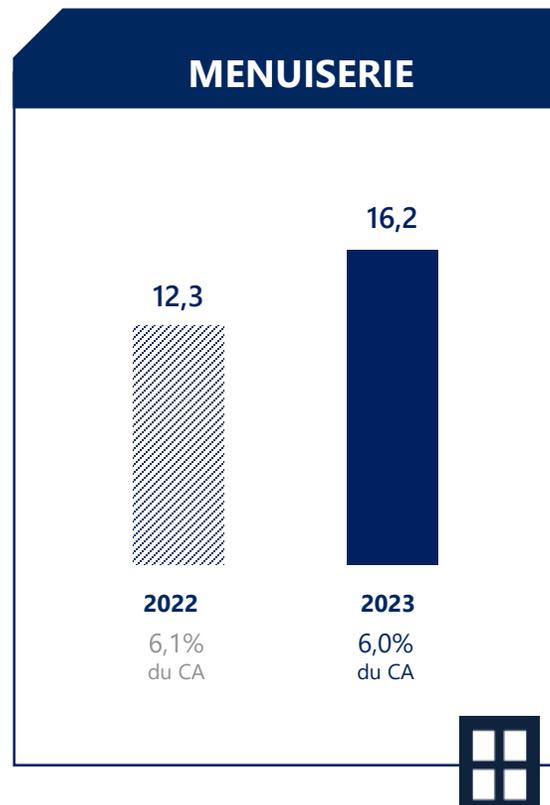
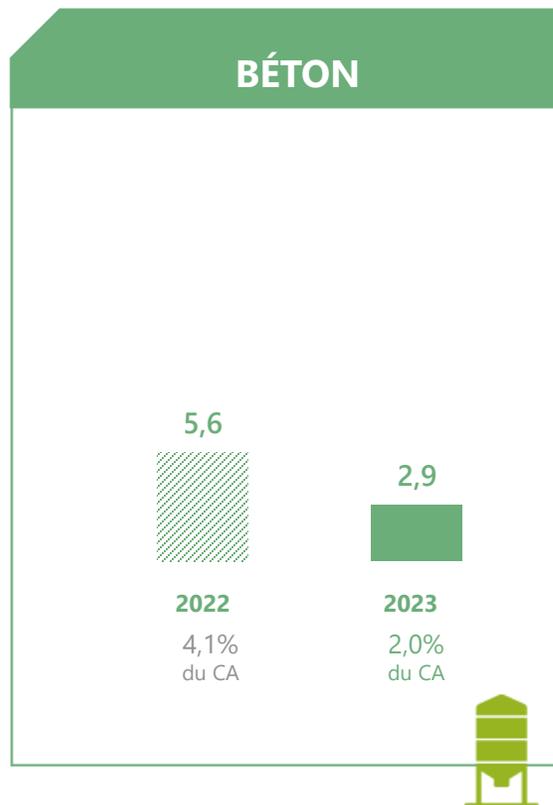
# ÉVOLUTION REX GROUPE – PROJETÉE POST CESSION

En M€



# PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PAR MÉTIERS

En M€



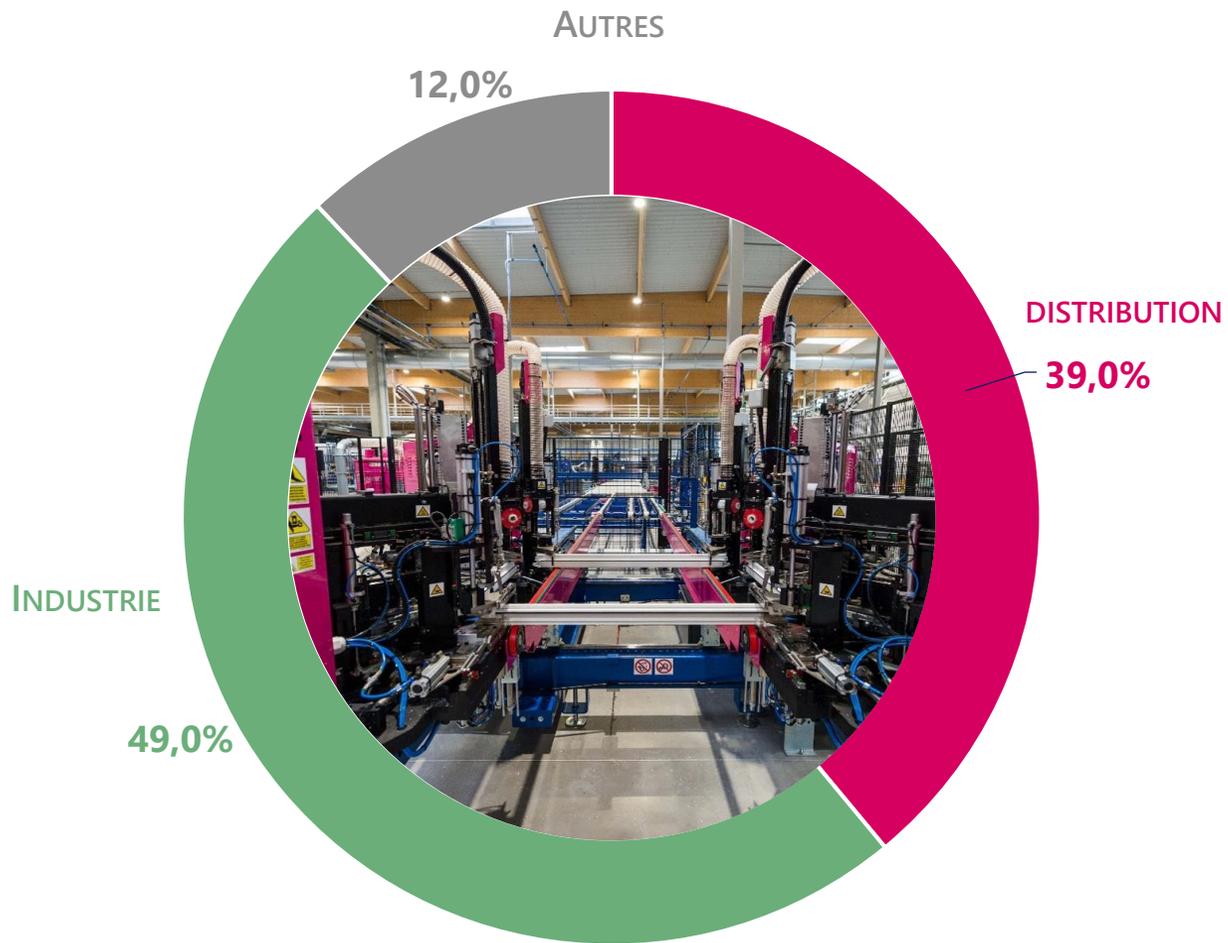
# RÉSULTAT NET 9,4 M€

En M€	2022	2023	Var. N-1	
<b>Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	<b>37,2</b>	<b>25,6</b>	<b>-11,6</b>	
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-2,8	-4,4	-1,6	
<b>Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	<b>34,4</b>	<b>21,2</b>	<b>-13,2</b>	
Résultat financier	-1,8	-5,4	-3,6	▸ Hausse coût affacturage + hausse charge d'intérêts
Résultat exceptionnel	-1,6	-2,0	-0,3	
Impôts sur les bénéfices	-9,0	-4,4	+4,6	▸ Taux d'IS 2023 24,1% vs 26,6% (% du résultat courant avant impôts)
Quote-part de résultat des mises en équivalence	0,0	0,0	0,0	
<b>Résultat net total</b>	<b>22,0</b>	<b>9,4</b>	<b>-12,6</b>	

# BONNE MAÎTRISE DU BFR

En M€	2022	2023	Var. N-1	
<b>Stocks</b> <i>Soit nb de jours d'achats trimestriels HT</i>	<b>123,0</b> 84,9	<b>117,7</b> 89,4	<b>-5,3</b> 4,5	▶ Bonne maîtrise des Stocks malgré quelques achats opportunistes de fin d'année
<b>Clients</b> <i>Soit nb de jours de CA trimestriels TTC</i>	<b>144,9</b> 50,9	<b>137,8</b> 52,5	<b>-7,1</b> 1,6	▶ Bonne maîtrise du poste Clients dans un contexte de hausse des défaillances
<b>Fournisseurs</b> <i>Soit nb de jours d'achats et charges externes trimestriels TTC</i>	<b>-114,9</b> 57,4	<b>-95,1</b> 50,8	<b>19,8</b> -6,6	▶ Poste Fournisseurs : Pic conjoncturel à fin 2023 dû à la performance achats
<b>Dettes fiscales et sociales</b>	<b>-35,5</b>	<b>-28,6</b>	<b>6,9</b>	
<b>Autres actifs et passifs</b>	<b>27,8</b>	<b>31,1</b>	<b>3,3</b>	
<b>BFR</b> <i>Soit nb de jours de CA trimestriels HT</i>	<b>145,4</b> 60,0	<b>162,9</b> 74,2	<b>17,5</b> 14,2	▶ Dont 25,8 M€ liés essentiellement à la réduction exceptionnelle des achats qui représente 11,8 jours de BFR et qui est amené à se lisser sur l'année 2024
<b>BFR hors pic conjoncturel</b> <i>Soit nb de jours de CA trimestriels HT</i>	<b>145,4</b> 60,0	<b>137,1</b> 62,4	<b>-8,3</b> 2,4	
<b>Affacturage</b>	<b>57,7</b>	<b>54,9</b>	<b>-2,8</b>	

# MAINTIEN DES INVESTISSEMENTS ORGANIQUES

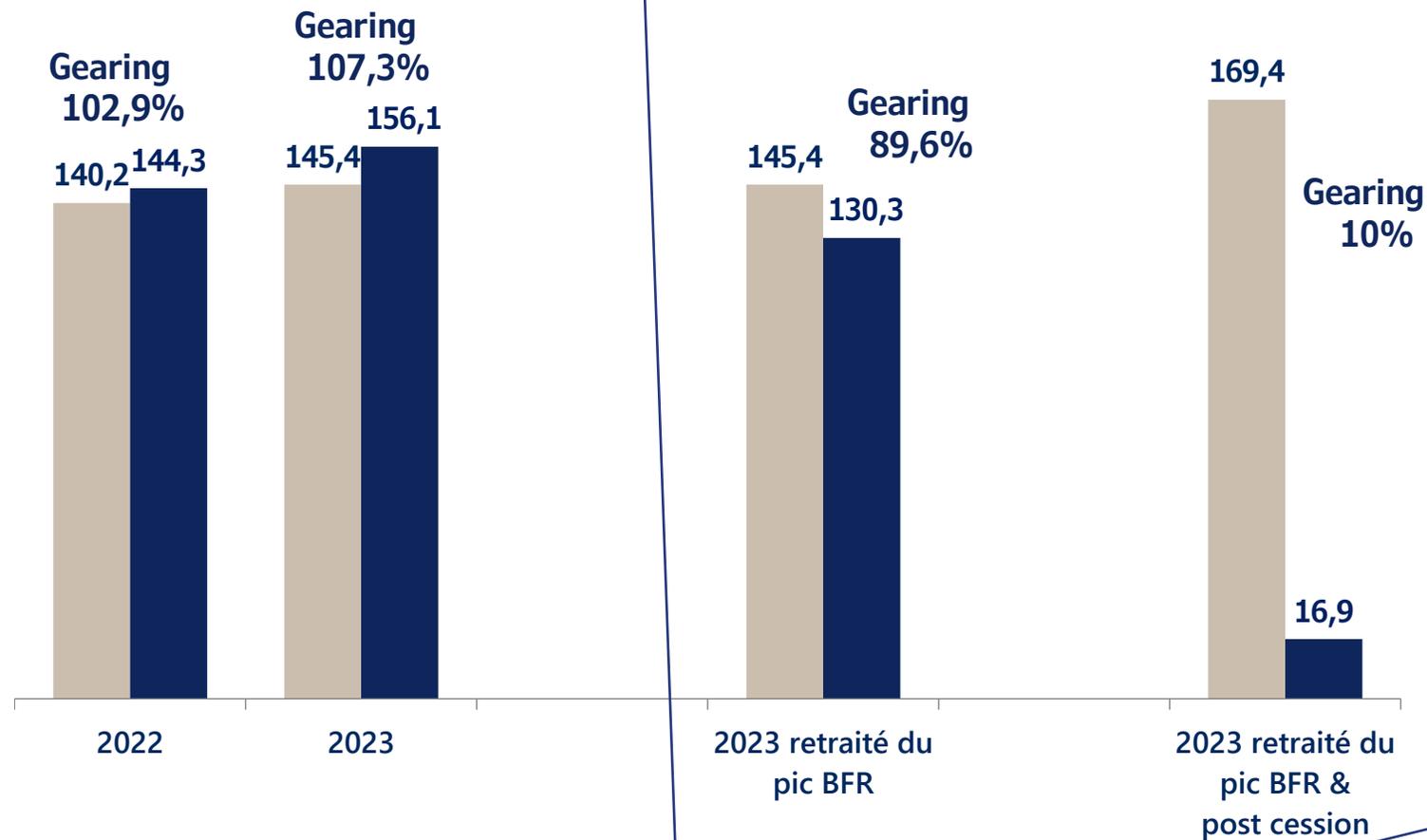


2023 : 24,9 M€

- | ERP
- | AMX
- | Machines

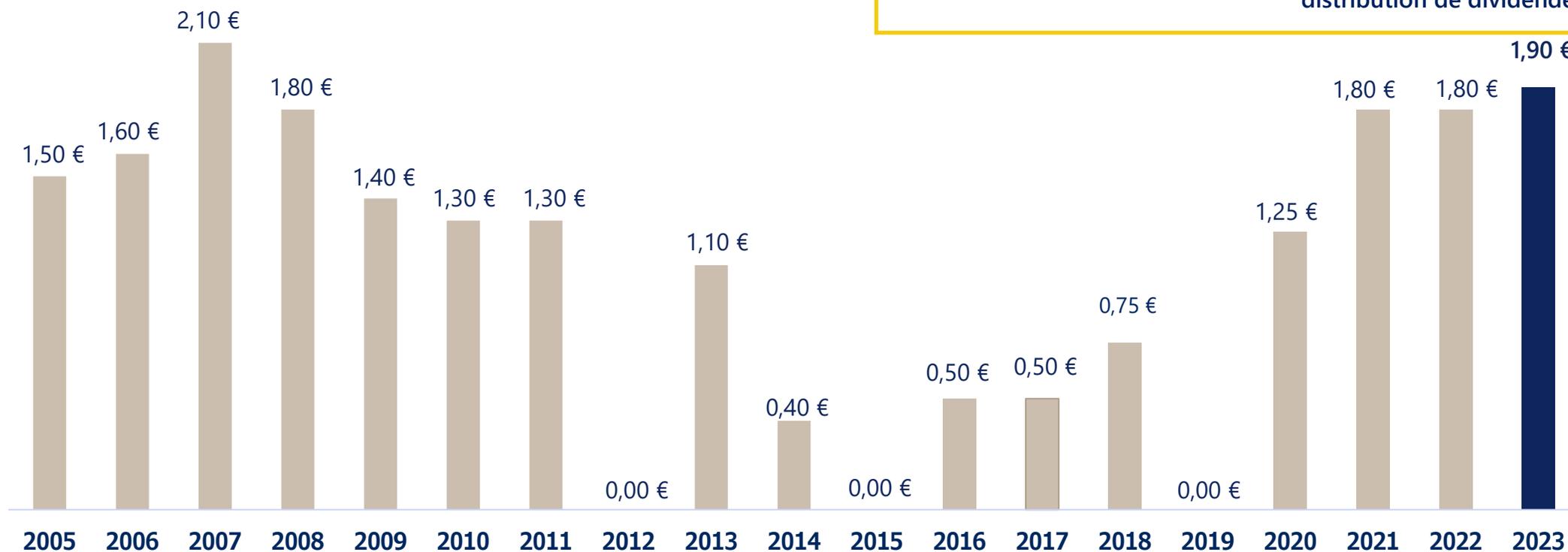
# AMÉLIORATION DU GEARING

En M€



# PROPOSITION D'UN DIVIDENDE 1,90 €

Pas de dividende exceptionnel lié à la cession  
Volonté de maintenir les pratiques habituelles en matière de distribution de dividendes



- Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires qui se tiendra le 31/05/2024
- La date de mise en paiement du dividende interviendrait le 10/06/2024 (détachement du coupon le 06/06/2024)



HERIGE

Résultats financiers au 31.12.2023

**Performance Extra Financière**

Orientations & perspectives



**HERIGE**  
ENTREPRENEURS D'AVENIR

# EN INTERNE, LA FORCE DES ÉQUIPES AU CŒUR DE NOS PROJETS

Renforcement des équipes  
industrielles

Management de la performance



# EN EXTERNE, UN ENGAGEMENT TOUT AU LONG DE LA CHAÎNE DE VALEUR

Accompagnement de nos clients et  
fournisseurs dans la transition

Mise en place d'une politique d'achats  
responsables – signature charte RFAR

Accompagnement de structures et de  
dynamiques territoriales  
(WWF, Ohé la Terre, Ruptur, DRO...)



Sensibilisation à la  
biodiversité avec WWF



Signature de la charte RFAR avec le CNA  
Médiateur des entreprises



La « Fabriq » : soirée clients autour des  
bétons à empreinte carbone réduite

# DES ENGAGEMENTS ENVIRONNEMENTAUX RECONNUS ET RÉCOMPENSÉS



Engagés pour réduire l'empreinte carbone du groupe et soutenir la préservation des forêts



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

**BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C**

Scopes 1 & 2 : réduction de 42% de GES en 2030 vs 2020

Scope 3 : Couvrir 67 % des émissions indirectes provenant de notre chaîne de valeur



SILVER

2023

ecovadis

Sustainability  
Rating

1<sup>ère</sup> participation  
Top 25%  
19<sup>ème</sup> percentile



# UNE R&D AU SERVICE DES NOUVELLES ATTENTES DU MARCHÉ



UNE TRAJECTOIRE DE DÉPLOIEMENT  
DE NOS GAMMES DE BÉTON À  
EMPREINTE RÉDUITE VITALISS® EN  
PHASE AVEC NOS OBJECTIFS



2021

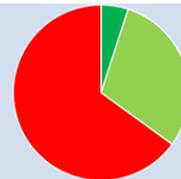
2022

Fin 2023

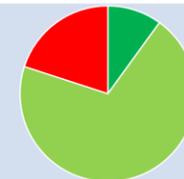
2030



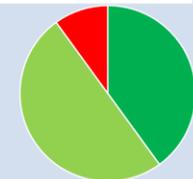
8% Vitaliss®



35% Vitaliss®



76% Vitaliss®  
Dont 10% en A et A+



90% Vitaliss®  
Dont 40% en A et A+



# PIVOTER VERS UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Remonter dans la chaîne de valeur

Accélérer en mode « business »

Penser le déchet comme la nouvelle ressource





# L'INNOVATION, LA DATA ET L'IA, LEVIER MAJEUR DE LA TRANSFORMATION DE NOS MÉTIERS



DATA'LIB

Vitrine  
**INDUSTRIE  
DU FUTUR**



L'EXCELLENCE DE LA FRENCH FAB



HERIGE

Résultats financiers au 31.12.2023

Performance Extra Financière

**Orientations & perspectives**



**HERIGE**  
ENTREPRENEURS D'AVENIR

# 2024, DES ENJEUX CONJONCTURELS ET ÉCONOMIQUES FORTS DES TENDANCES DE FOND QUI SE DESSINENT

▲ Une attention forte aux évolutions et aux tendances de marché

Des éléments  
conjoncturels et  
économiques

Des tendances  
de fond et  
une prise de  
conscience

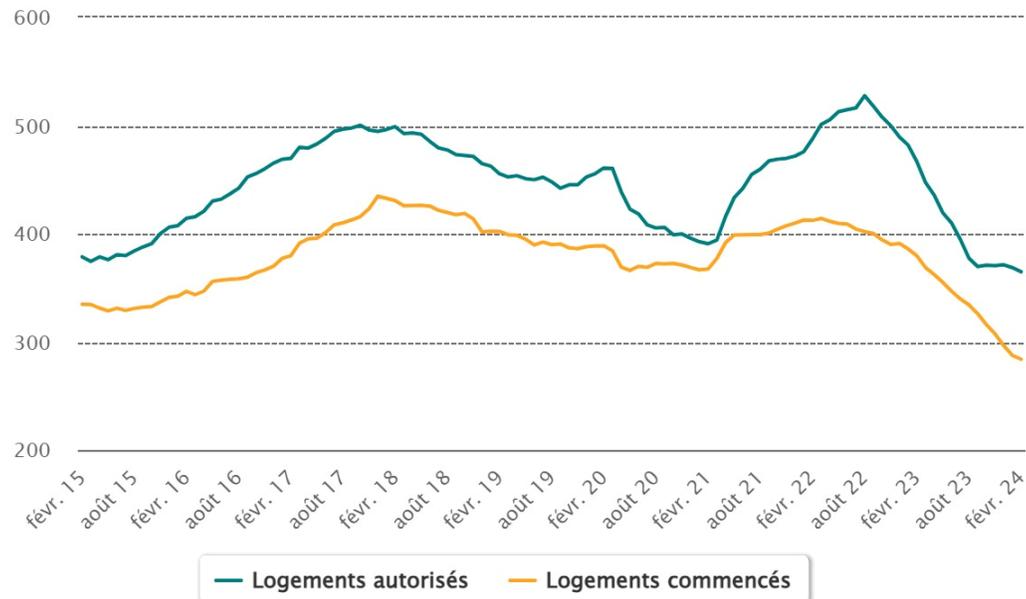
Des facteurs  
structurels  
et moteurs

# LE MARCHÉ DE LA CONSTRUCTION DE LOGEMENTS

## CHUTE DES AUTORISATIONS ET DES MISES EN CHANTIERS

Nombre de logements cumulés sur douze mois

En milliers de logements, données brutes



**EN 2023**

**-23,7%** DE LOGEMENTS AUTORISÉS

**-22,0%** DE MISES EN CHANTIER

**SUR DOUZE MOIS**

**-21,8%** DE LOGEMENTS AUTORISÉS

**-25,2%** DE MISES EN CHANTIER

LOGEMENTS INDIVIDUELS PURS  
AUTORISÉS : **-25,9%**  
COMMENCÉS : **-32,9%**

LOGEMENTS COLLECTIFS  
AUTORISÉS : **-21,9%**  
COMMENCÉS : **-22,8%**

# LA TENDANCE À LA BAISSSE SE POURSUIT



- ▶ **Le niveau des carnets de commandes représente 75 jours de travail** à venir au 4<sup>e</sup> trimestre 2023 soit 21 jours de moins qu'un an auparavant. Ce niveau est similaire à celui observé en 2019.
- ▶ **Les soldes d'opinion négatif** concernant les carnets de commande continuent à se dégrader aussi bien en neuf qu'en rénovation.

- ▶ **Les travaux en Amélioration de Performance Énergétique du Logement** conservent **une évolution positive** en glissement annuel (+1,5%).
- ▶ Sur l'année 2023, l'activité de l'artisanat du bâtiment recule de 0,6%.



# Un projet d'évolution du Groupe en ordre de marche

## 2024, UN FUTUR INDUSTRIEL



# UN MAILLAGE INDUSTRIEL NATIONAL DÉJÀ EN PLACE



CANADA



GAUDELLOUPE



LA RÉUNION

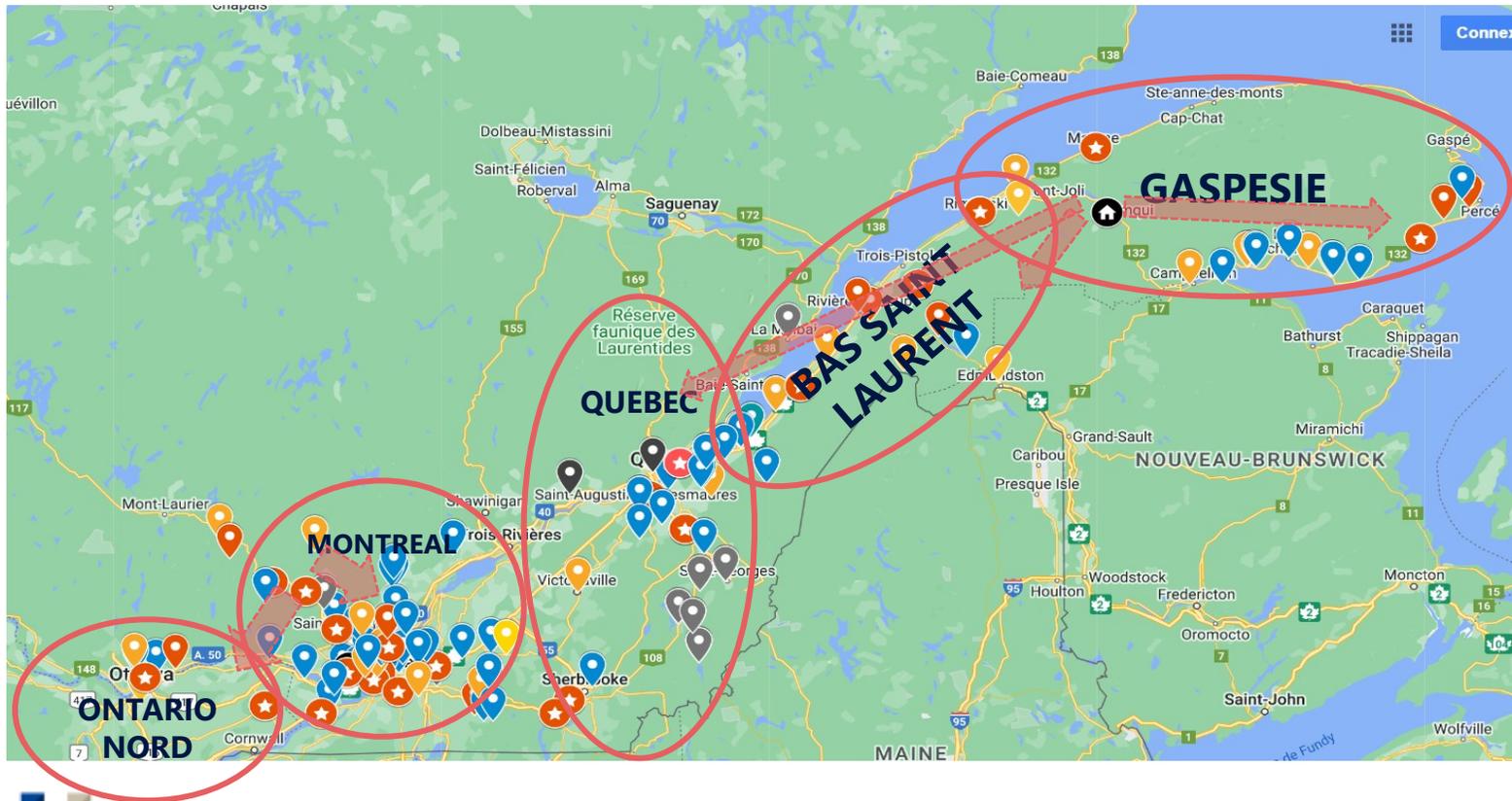


20 sites industriels  
menuiserie et charpente  
200 installateurs  
adhérents aux réseaux  
SOLABAIE ET CHARUEL



1 usine de préfabriqué  
1 plateforme de recyclage  
36 centrales à béton

# POINT SUR LES ACTIVITÉS AU CANADA



Un marché poussé par l'**efficacité énergétique** : Obtention du label Energy Star



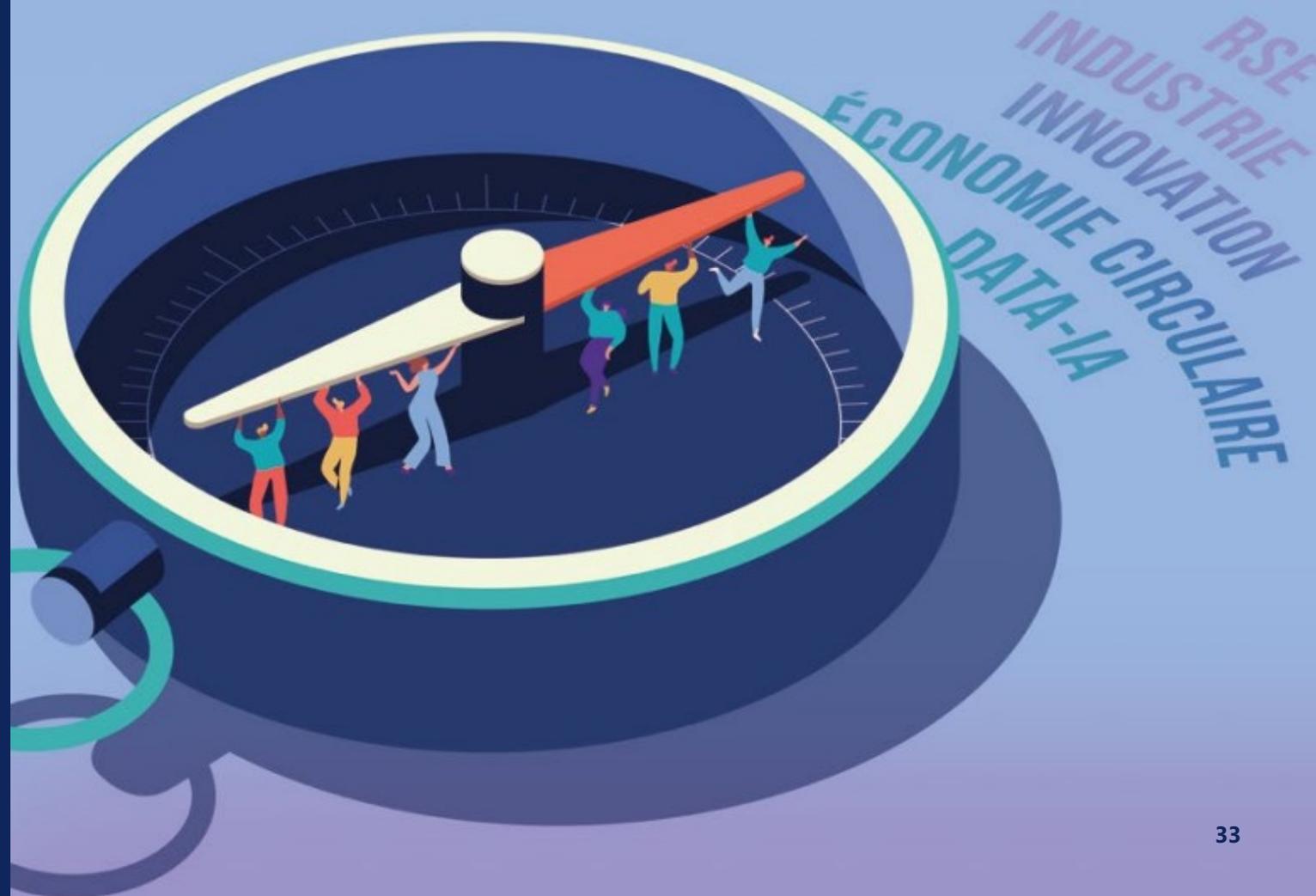
**Nouvelle usine** : développement capacitaire et géographique

**Renforcement du COMEX**



**Un cap industriel**  
**axé sur l'humain,**  
**l'environnement,**  
**l'innovation et**  
**la data**

## UN NOUVEAU PROJET D'ENTREPRISE VOLONTARISTE





**ATLANTEM**  
IMAGINER LES OUVERTURES DE DEMAIN

**UN ACTEUR INDUSTRIEL  
DE RÉFÉRENCE EN NEUF ET RÉNOVATION  
SUR TOUT LE TERRITOIRE NATIONAL**





**UNE STRATÉGIE FONDÉE SUR L'AGILITÉ,  
L'INNOVATION ET LES ENJEUX  
ENVIRONNEMENTAUX**



# NOTRE AMBITION

**ÊTRE UNE RÉFÉRENCE INDUSTRIELLE DE  
QUALITÉ,  
DE PROXIMITÉ ET  
D'ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL**

# AGILITE ET RÉ-INVENTION...

**VIGILANCE** SUR LES ÉVOLUTIONS DE MARCHÉ

**AGILITÉ** DE L'ORGANISATION & CONSOLIDATION DES PERFORMANCES

STRATÉGIE DE **CROISSANCE RENTABLE ET DURABLE**

DES **PROJETS STRUCTURANTS** AU SEIN DE CHACUNE DE NOS ACTIVITÉS

UNE POLITIQUE **RSE AMBITIEUSE**

**INNOVATION, DATA ET IA** COMME MOTEURS DE LA TRANSFORMATION

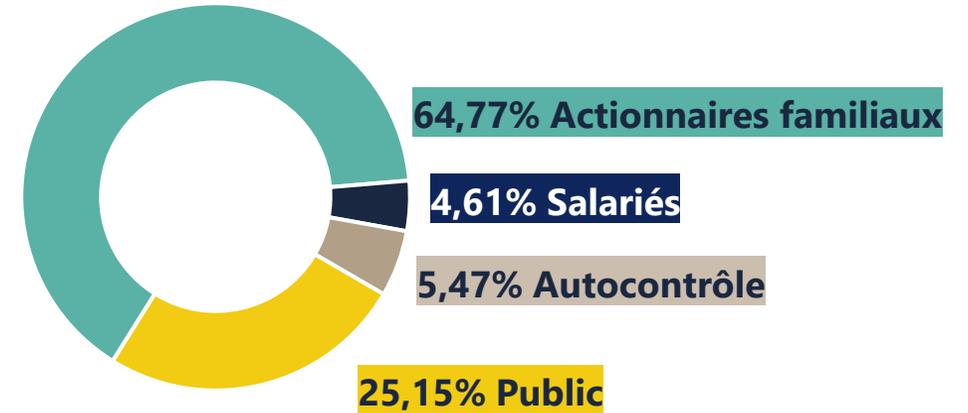


# VIE BOURSIÈRE

- ▼ Nombre d'actions : 2 993 643
- ▼ Code ISIN : FR0000066540
- ▼ Code Mnémonique : ALHRG
- ▼ Marché : Euronext Growth
- ▼ Indices : CAC SMALL, CAC MID & SMALL, CAC ALL TRADABLE, ENTERNEXT©PEA-PME 150
- ▼ Capitalisation au 31/12/2023 : 98,8 M€



## Répartition du capital au 31/12/2023



## Calendrier (publication après bourse)

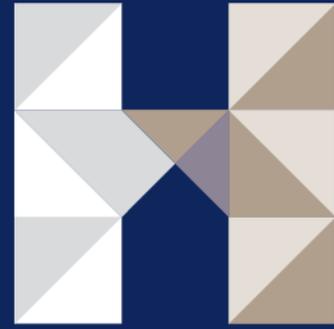
Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2024	14 mai 2024
Chiffre d'affaires du 2 <sup>ème</sup> trimestre 2024	23 juillet 2024
Résultats semestriels 2024	24 septembre 2024



**MERCI DE  
VOTRE ATTENTION**

**SUIVEZ-NOUS SUR :**





**HERIGE**

**ANNEXES**

# BILAN 2023 - ACTIF

En K€	2023	2022
<b>Actif immobilisé</b>		
Immobilisations incorporelles	67 263	70 534
<i>Dont écarts d'acquisition</i>	<i>54 471</i>	<i>58 905</i>
Immobilisations corporelles	145 163	144 211
Immobilisations financières	3 591	3 700
Titres mis en équivalence	-19	-12
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>215 998</b>	<b>218 434</b>
<b>Actif circulant</b>		
Stocks et en-cours	117 713	123 024
Clients et comptes rattachés	82 946	87 238
Autres créances et comptes de régularisation <sup>(1)</sup>	52 032	49 697
Valeurs mobilières de placement	1 744	1 560
Disponibilités	19 786	55 991
<b>Total actif circulant</b>	<b>274 221</b>	<b>317 510</b>
<b>Total actif</b>	<b>490 219</b>	<b>535 944</b>

# BILAN 2023 - PASSIF

En K€	2023	2022
<b>Capitaux propres (Part du Groupe)</b>		
Capital	4 490	4 490
Réserves consolidées	134 773	117 209
Actions autodétenues	-4 164	-4 325
Résultat part du Groupe	9 250	21 875
<b>Total capitaux propres (Part du Groupe)</b>	<b>144 350</b>	<b>139 251</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		
Réserves	923	850
Résultat	166	109
<b>Total intérêts minoritaires</b>	<b>1 090</b>	<b>959</b>
<b>Fonds propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>145 439</b>	<b>140 209</b>
<b>Provisions</b>		
Provisions pour risques et charges	25 262	24 174
<b>Total provisions</b>	<b>25 262</b>	<b>24 174</b>
<b>Dettes</b>		
Emprunts et dettes financières	178 168	202 326
Dettes fournisseurs	95 128	114 887
Autres dettes et comptes de régularisation <sup>(1)</sup>	46 221	54 347
<b>Total dettes</b>	<b>319 517</b>	<b>371 560</b>
<b>Total passif</b>	<b>490 219</b>	<b>535 944</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT

En K€	2023	2022
Chiffre d'affaires	835 644	792 939
Autres produits d'exploitation <sup>(1)</sup>	13 356	14 311
Achats consommés <sup>(1)</sup>	-497 571	-481 332
Charges de personnel	-156 583	-143 375
Autres charges d'exploitation	-129 284	-111 596
Impôts et taxes	-9 031	-8 866
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	-30 899	-24 829
<b>Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	<b>25 633</b>	<b>37 251</b>
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-4 424	-2 832
<b>Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	<b>21 209</b>	<b>34 419</b>
<b>Charges et produits financiers</b>	<b>-5 434</b>	<b>-1 786</b>
<b>Charges et produits exceptionnels</b>	<b>-1 964</b>	<b>-1 647</b>
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>-4 389</b>	<b>-8 987</b>
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>9 422</b>	<b>22 000</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-7	-15
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>9 416</b>	<b>21 985</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>166</b>	<b>109</b>
<b>Résultat net (Part du Groupe)</b>	<b>9 250</b>	<b>21 875</b>
<b>Résultat par action</b>	<b>3,23 €</b>	<b>7,66 €</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>3,23 €</b>	<b>7,66 €</b>

# TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

En K€	2023	2022
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
<b>Résultat net total consolidé</b>	<b>9 417</b>	<b>21 985</b>
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
- amortissements et provisions	26 232	19 768
- autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	244	810
- plus et moins-values de cession et autres	-1 594	-566
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>34 299</b>	<b>41 997</b>
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-89	-82
Elimination de la variation des impôts différés	-34	399
Variation du BFR lié à l'activité	-17 184	-14 268
- dont variation des stocks et en-cours	5 290	-15 683
- dont variation des clients nets	4 272	-6 399
- dont variation des fournisseurs	-19 841	11 355
- dont autres variations	-6 904	-3 540
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>16 991</b>	<b>28 045</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-24 769	-26 244
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	2 793	1 658
Variation nette des actifs financiers non courants	147	239
Incidence sur la variation de périmètre <sup>(1)</sup>	0	-50 169
Autres flux liés aux opérations d'investissement	89	82
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-21 739</b>	<b>-74 434</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires	-5 092	-5 088
Dividendes versés aux tiers détenant des participations ne donnant pas le contrôle des sociétés intégrées	-37	-160
Augmentations de capital en numéraire	-	-
Émissions d'emprunts <sup>(2)</sup>	10 178	58 854
Remboursements d'emprunts	-35 597	-28 887
Rachats et reventes d'actions propres et de VMP	962	-555
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-29 586</b>	<b>24 163</b>
Incidence de la variation des taux de change	-36	-42
<b>Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie</b>	<b>-35 270</b>	<b>-22 267</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>34 070</b>	<b>56 337</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>-303</b>	<b>34 070</b>
<b>Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie</b>	<b>-34 373</b>	<b>-22 267</b>



**HERIGE**

SUIVEZ-NOUS SUR :

