

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2023

27 septembre 2023





HERIGE

CONTEXTE RSE

CONTEXTE DE MARCHÉ

RÉSULTATS AU 30 JUIN 2023

ORIENTATIONS & PERSPECTIVES



ENTREPRENDRE L'AVENIR AVEC AMBITION & HUMILITÉ



**UN GROUPE PLUS QUE
CENTENAIRE**

**RÉSILIENT
ET MOBILISÉ**

**DES VALEURS
HUMAINES,
TERRITORIALES ET
DURABLES**





ASSURER UNE CROISSANCE PROFITABLE & DURABLE



**UN CAP
INDUSTRIEL**

**L'INNOVATION, LA DATA ET L'IA
COMME MOTEURS DE LA
TRANSFORMATION**

**LA RSE INSCRITE
DANS LA
STRATÉGIE**

ENERGY

GRW



UNE DYNAMIQUE
ÉCONOMIQUE
CONFIRMÉE EN 2022

792,9 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES



DES FEMMES
ET DES HOMMES AU CŒUR
DE LA STRATÉGIE

près de 3 000
COLLABORATEURS

3 ACTIVITÉS COMPLÉMENTAIRES POUR CONSTRUIRE L'AVENIR

Menuiserie
industrielle



Industrie du béton



Négoce de matériaux
de construction



UN MAILLAGE NATIONAL AVEC UN FORT ANCRAGE TERRITORIAL



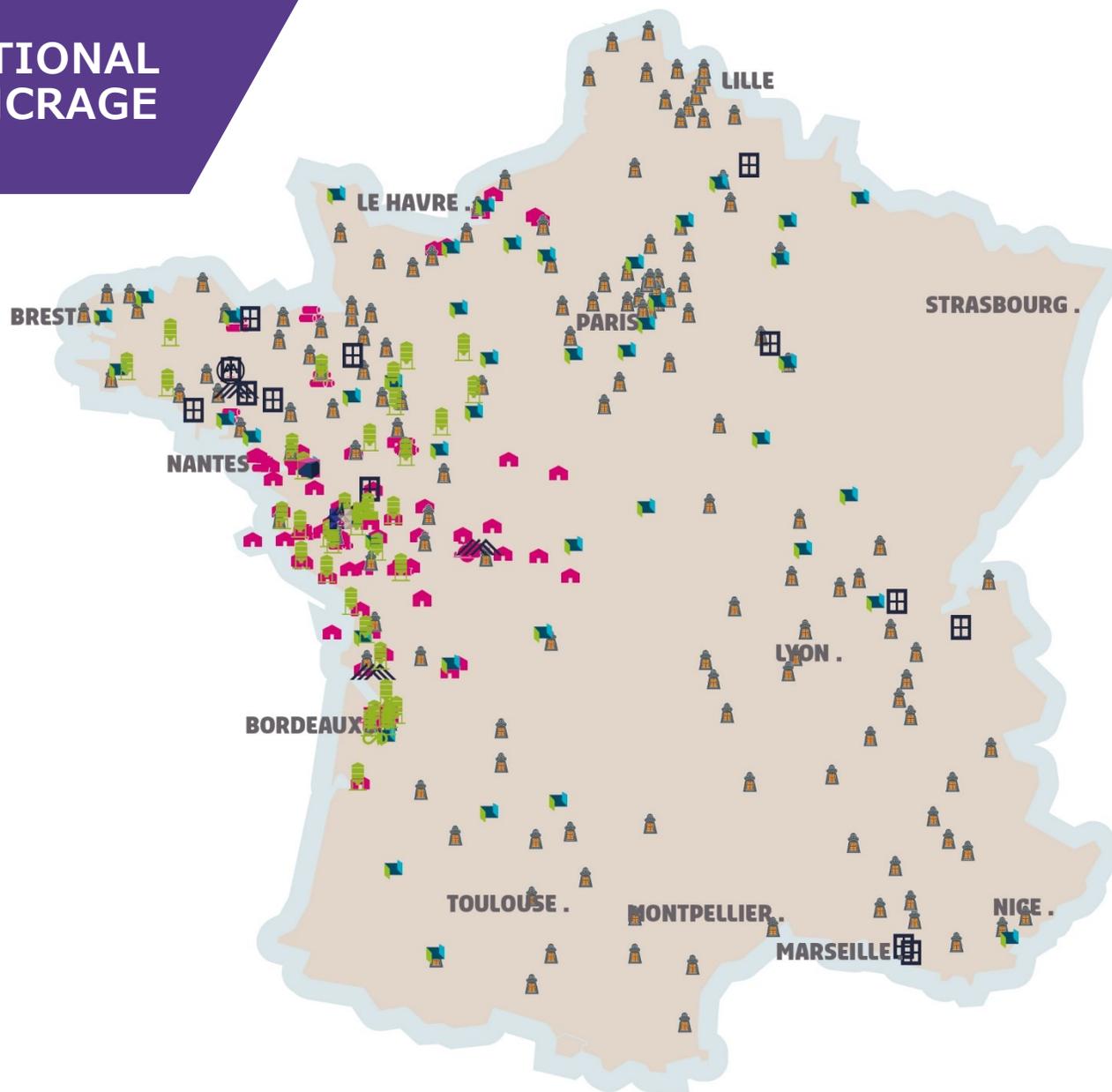
CANADA



GUADELOUPE



LA RÉUNION



20 sites industriels
menuiserie et charpente
200 installateurs
adhérents aux réseaux



69 agences matériaux
10 agences TP
2 Centres d'Usinage Bois
2 plateformes logistiques



36 centrales à béton
1 usine de préfabriqué
1 plateforme de recyclage



HERIGE

CONTEXTE RSE

CONTEXTE DE MARCHÉ

RÉSULTATS AU 30 JUIN 2023

ORIENTATIONS & PERSPECTIVES



Scopes 1 et 2

-42% de GES en 2030 vs 2020

Scope 3

Couvrir 67% des émissions indirectes provenant de notre chaîne de valeur



Engagés pour réduire
l'empreinte carbone
du groupe et soutenir
la préservation
des forêts



Nos objectifs climatiques validés par le SBTi



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



HERIGE

CONTEXTE RSE

CONTEXTE DE MARCHÉ

RÉSULTATS AU 30 JUIN 2023

ORIENTATIONS & PERSPECTIVES



UN MARCHÉ DE LA CONSTRUCTION DE LOGEMENTS EN TRANSFORMATION : REPLI DE LA MAISON INDIVIDUELLE ET EMERGENCE D'UN MARCHÉ DE LA RÉHABILITATION

TENDANCES CONJONCTURELLES

- ▶ Neuf maisons individuelles : -45%
- ▶ Neuf collectif : -20%
- ▶ Transactions immobilières : 15/30%
- ▶ Taux d'intérêt : 3,5/5%
- ▶ Inflation (2021-23) : +20%
- ▶ Réhabilitation : +15%
- ▶ Travaux Publics : stable

TENDANCES STRUCTURELLES

- ▶ Neuf maisons individuelles 
- ▶ Rénovation (énergétique) 
- ▶ Réhabilitation, friches, "France moche" 



REP
RE 2020

SOUTIEN LOGEMENTS SOCIAUX
REVITALISATION DES FRICHES **PTZ**
ZÉRO ARTIFICIALISATION DES SOLS

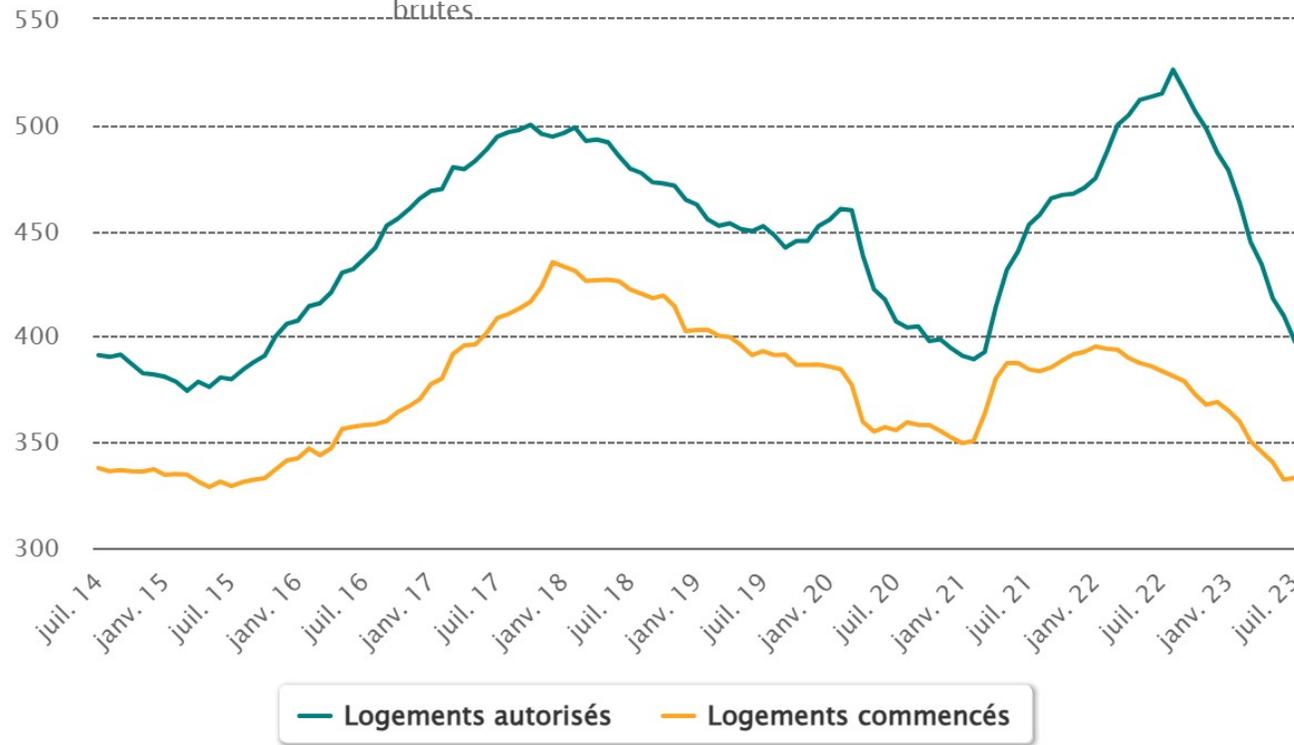


UN MARCHÉ SOUS TENSION



Nombre de logements cumulés sur douze mois

En milliers de logements, données brutes



A FIN JUILLET 2023

-22,8% DE LOGEMENTS AUTORISÉS

-13,2% DE MISES EN CHANTIER

LOGEMENTS INDIVIDUELS
AUTORISÉS : **-31,1%**
COMMENCÉS : **-17,6%**

LOGEMENTS COLLECTIFS
AUTORISÉS : **-19,4%**
COMMENCÉS : **-9,3%**

Source : SDES, Sit@del2, estimations à fin juillet 2023



L'ACTIVITÉ DE L'ARTISANAT DU BÂTIMENT EN RECUL POUR LA PREMIÈRE FOIS DEPUIS TROIS ANS *



- Le niveau des carnets de commandes représente 79 jours de travail au 2^{ème} trimestre 2023
- soit 22 jours de moins qu'un an auparavant se rapprochant du niveau de 2019

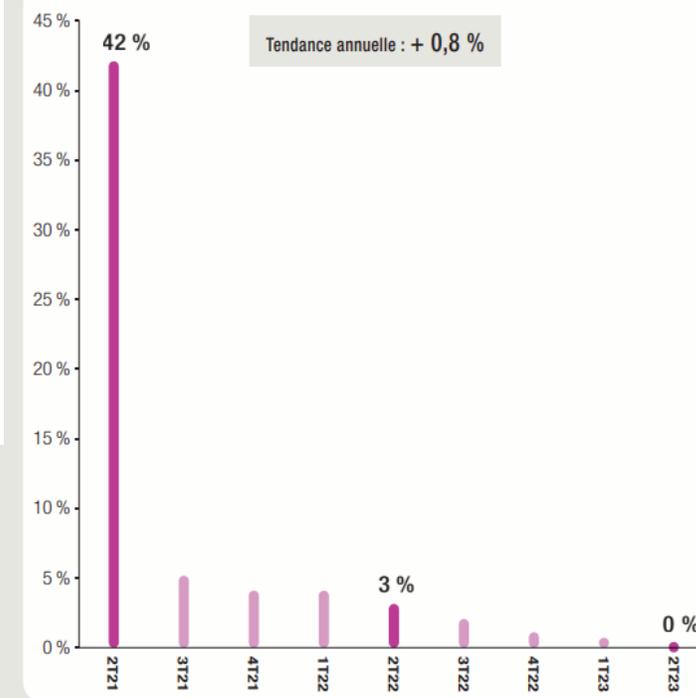
Évolution des carnets de commandes en nombre de jours



Source : CAPEB – Xerfi.

VOLUME D'ACTIVITÉ

Entretien-rénovation (y compris travaux de performance énergétique)



Source : CAPEB – Xerfi, taux de croissance par rapport au même trimestre de l'année précédente.

* En glissement annuel

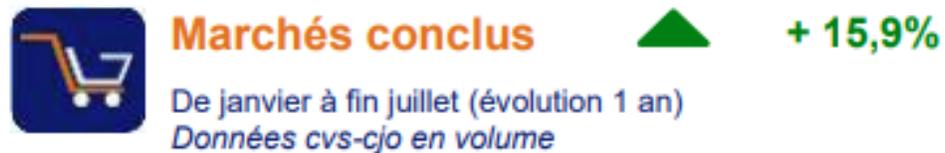
Source : La note de la conjoncture de la CAPEB – août 2023



TRAVAUX PUBLICS : L'ACTIVITÉ SE CONSOLIDE



- ▶ La dynamique se renforce
- ▶ Des prises de commandes bien orientées
- ▶ Stabilité des heures travaillées





HERIGE

CONTEXTE RSE

CONTEXTE DE MARCHÉ

RÉSULTATS AU 30 JUIN 2023

ORIENTATIONS & PERSPECTIVES



FAITS MARQUANTS S1 2023

Menuiserie

- Renforcement du Codir
- Montée en puissance des acquisitions de 2022 (Poralu, MGT)
- Reprise des actifs des sociétés Coferm'Ing et Coferm'Prod (coffres en bois)
- Poursuite du développement de la gamme AMX

Béton

- Consolidation du Codir
- Résilience du modèle d'affaires
- Mise en œuvre du plan de performance BPE (développement béton à valeur ajoutée, optimisation des formules, de la logistique et des services associés)
- Montée en puissance de la gamme vitaliss® bas-carbone

Négoce

- Accélération du plan de performance (repositionnement stratégique sur la rénovation et la réhabilitation, conquête de nouveaux clients, repositionnement prix, renégociations fournisseurs, optimisation de la logistique et du back-office des agences)
- Achèvement du déploiement de l'ERP METIER sur TOUS LES sites
- Mise en place du site internet



S1 2023 : RÉSILIENCE DANS UN CONTEXTE DE MARCHÉ DE LA CONSTRUCTION QUI SE CONTRACTE

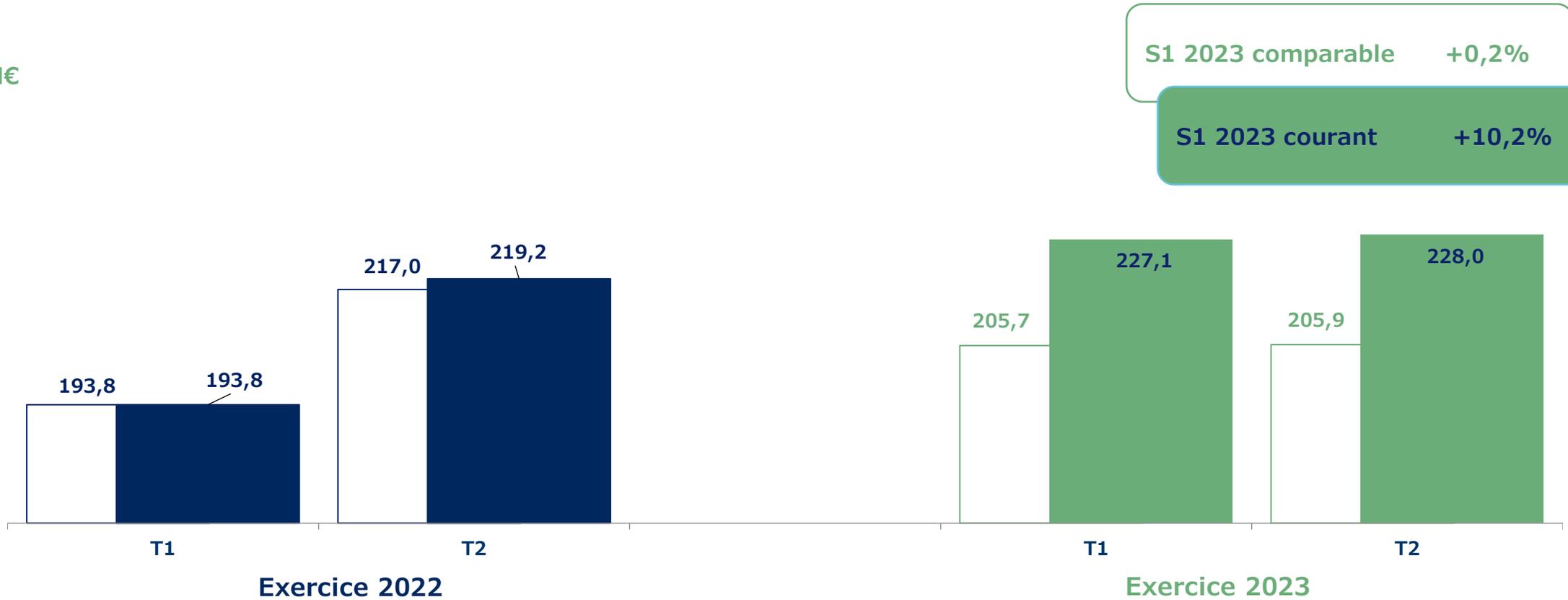
En M€	S1 2022	S1 2023	Var. N-1	
Chiffre d'affaires	413,0	455,0	+10,2%	▸ +0,2% à périmètre comparable
EBITDA ¹	31,0	28,8	-7,1%	▸ Marge EBITDA : -1,2 pt
REX ²	22,5	18,3	-18,7%	▸ Marge exploitation : -1,4 pt
Résultat net	14,4	9,9	-31,1%	
Résultat net part du Groupe	14,4	9,8	-31,4%	
<hr/>				
Dettes nettes	113,7	163,9	50,2 M€	▸ -2,6 M€ hors impact acquisitions
Trésorerie nette	14,0	-1,9	-15,9 M€	
Gearing ³	85,2%	112,9%	27,7 pts	

1. EBITDA : résultat d'exploitation + dotations nettes aux amortissements
2. REX avant dotation aux amortissements et dépréciation des écarts d'acquisition)
3. Dettes nettes / capitaux propres



UNE ACTIVITÉ QUI RÉSISTE, PORTÉE PAR LA CROISSANCE EXTERNE

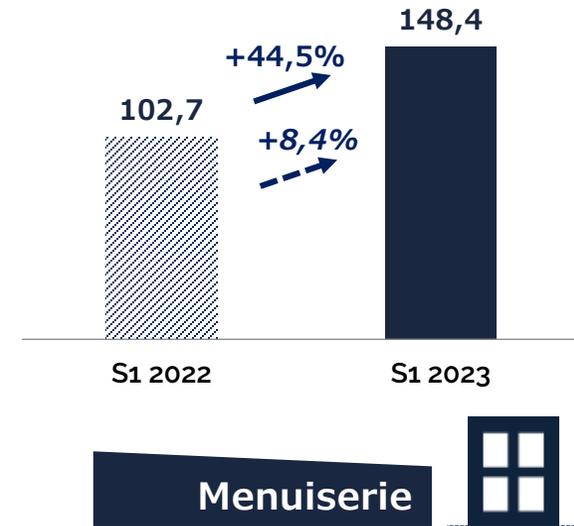
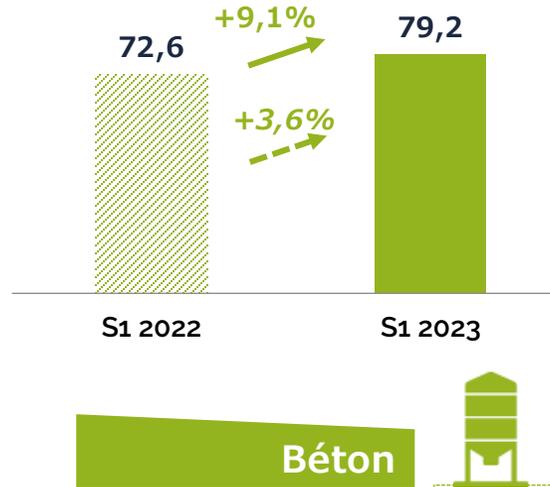
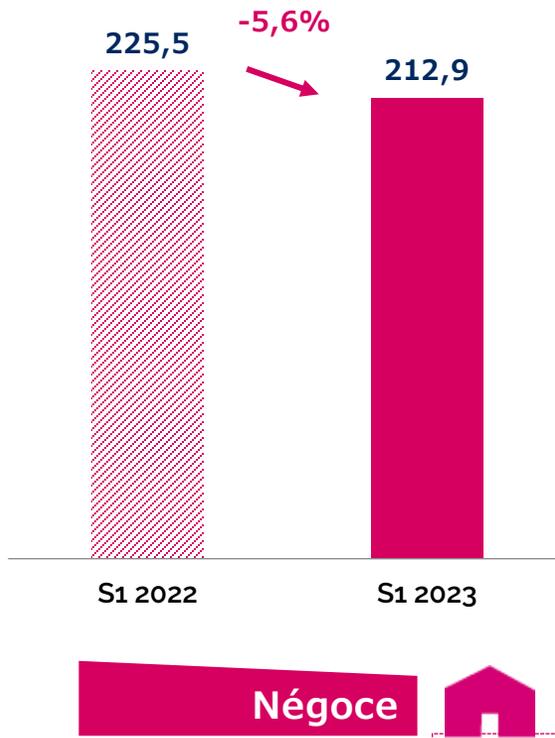
En M€





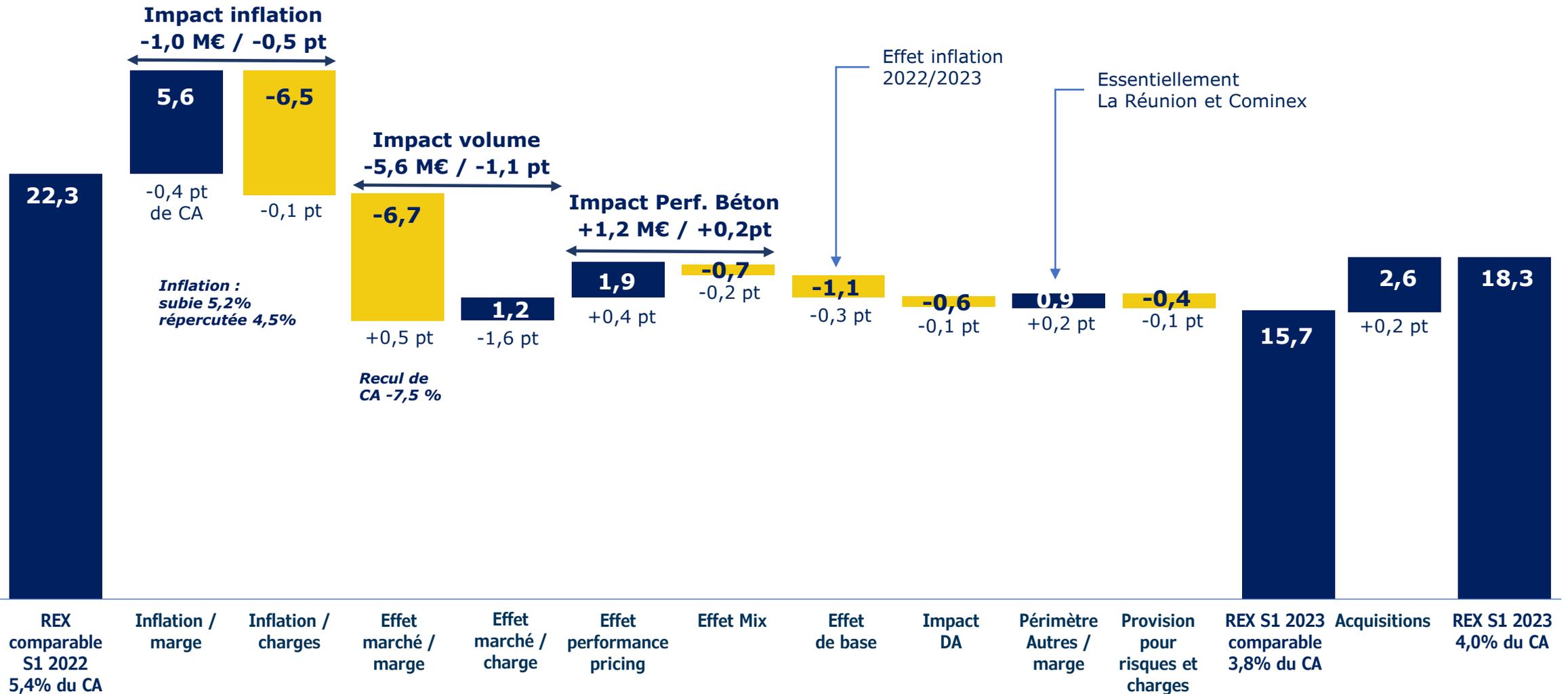
UN CONTEXTE DE MARCHÉ DE LA CONSTRUCTION NEUVE EN BAISSÉ COMPENSÉ PAR UN MODÈLE D'AFFAIRES RÉSILIENT ET UN POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE SUR LES MARCHÉS DE LA RÉNOVATION ET DE LA RÉHABILITATION

Chiffre d'affaires périmètre courant - en M€
→ Périmètre courant / - - > Périmètre comparable





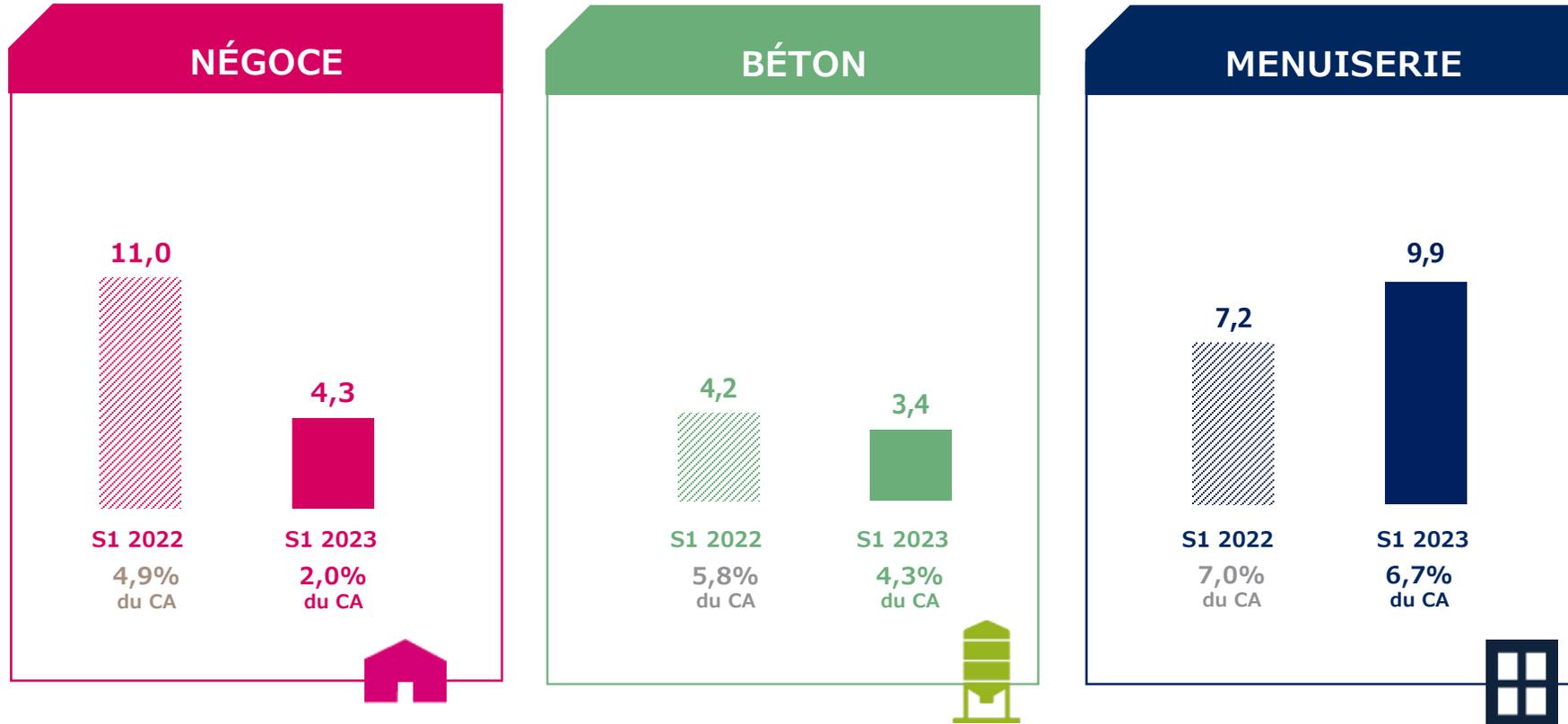
ÉVOLUTION DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION





ÉVOLUTION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE SUR LES 3 MÉTIERS

REX
En M€



Autres : 1 M€ au S1 2023 vs 0,1 M€ au S1 2022



RÉSULTAT NET À 9,8 M€

En M€	S1 2022	S1 2023	Var. N-1
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	22,5	18,3	-4,2
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-1,4	-1,5	-0,1
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	21,1	16,9	-4,2
Résultat financier	-0,6	-2,3	-1,6
Résultat exceptionnel	-0,4	-0,5	-0,1
Impôts sur les bénéfices	-5,7	-4,2	+1,5
Quote-part de résultat des mises en équivalence	-	-0,1	-
Résultat net total	14,4	9,8	-4,5

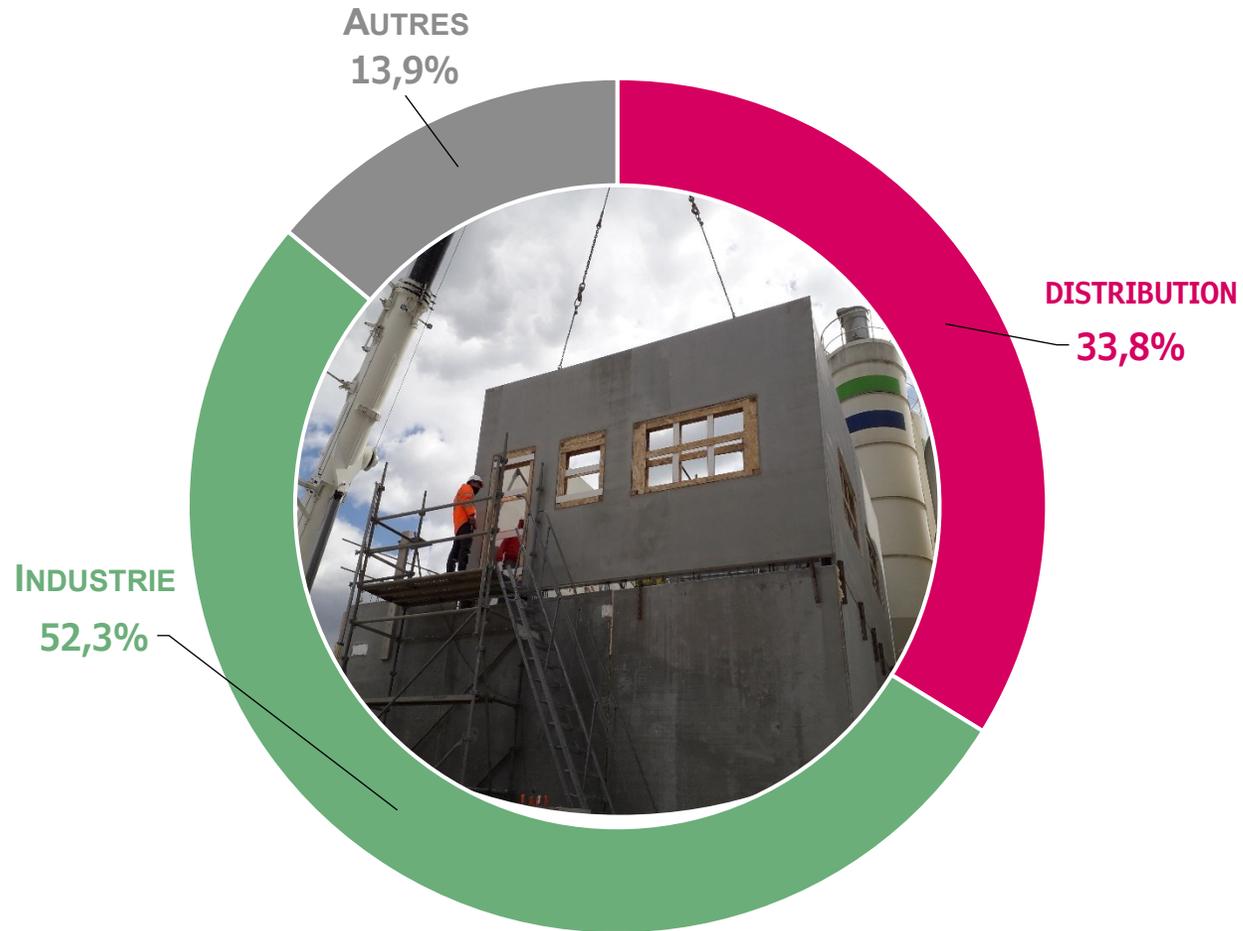


RATIO DE BFR

En M€	S1 2022	S1 2023	Var. N-1
Stocks	122,9	132,4	+9,5
<i>soit nb de jours d'achats trimestriels HT</i>	83,2	88,3	+5,0
Clients avec créance affacturée	149,4	176,4	+27,0
<i>soit nb de jours de CA trimestriel TTC</i>	51,3	59,0	+7,6
Fournisseurs	-126,8	-128,6	-1,8
<i>soit nb de jours d'achats et charges externes trimestrielles TTC</i>	57,0	58,1	+1,1
Dettes fiscales et sociales	-34,9	-33,3	+1,6
Autres actifs et passifs	32,9	31,3	-1,5
BFR avec créance d'affacturage	143,5	178,3	+34,8
<i>soit nb de jours de CA trimestriel HT</i>	58,9	70,4	+11,5
Affacturage	-47,3	-63,4	-16,1
BFR publié	96,2	114,8	+18,6



ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS



S1 2023 : 10,3 M€

| Immobilier

| Verdissement de la flotte :
camions / chargeuses

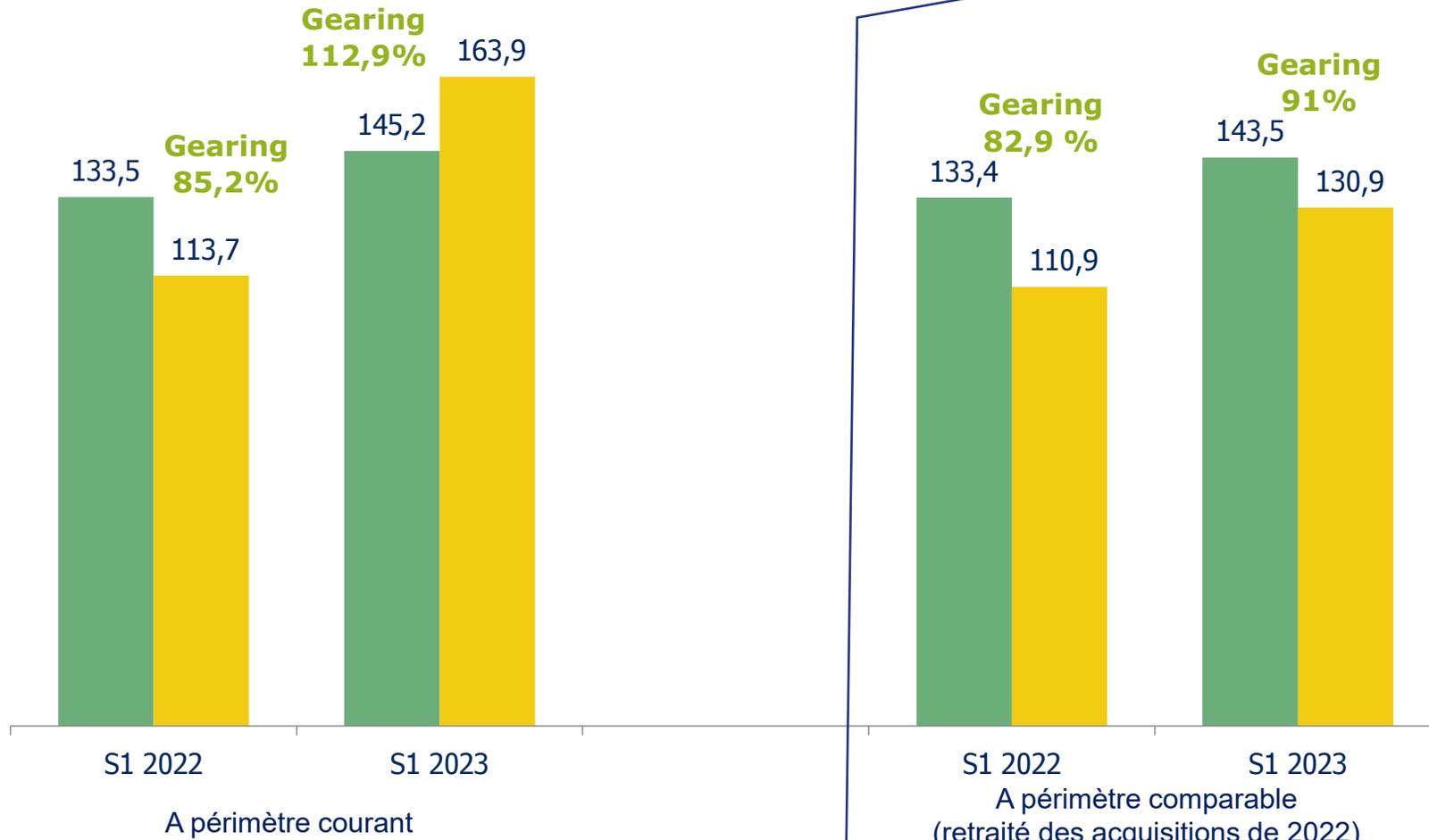
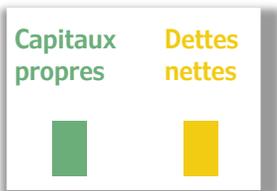
| Sécurité et environnement :
rénovation centrales

| Investissements industriels
capacitaires et performance



STABILISATION DU GEARING HORS ACQUISITIONS

En M€





HERIGE

CONTEXTE RSE

CONTEXTE DE MARCHÉ

RÉSULTATS AU 30 JUIN 2023

ORIENTATIONS & PERSPECTIVES



UN GROUPE BIEN POSITIONNÉ POUR L'AVENIR

**LA RSE
AU CŒUR DU
PROJET DU GROUPE**

**LA DATA ET L'IA,
ACCÉLÉRATEUR
DE LA TRANSFORMATION**

**DES PROJETS
STRUCTURANTS**

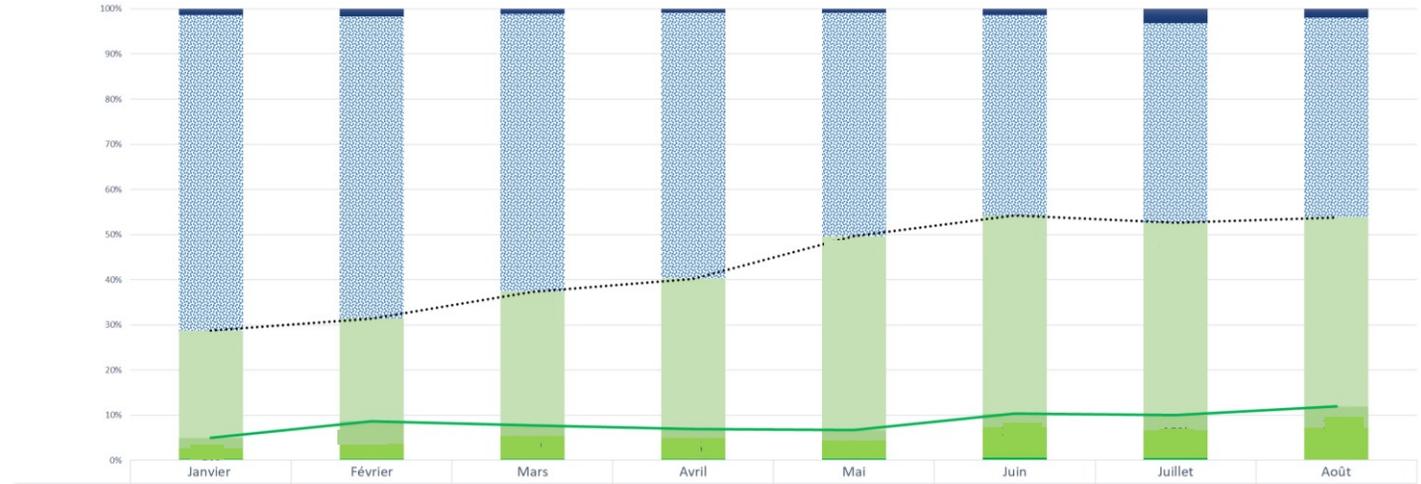
LA RSE AU CŒUR
DU PROJET DU
GROUPE



DÉMOCRATISATION DES BÉTONS À EMPREINTE CARBONE RÉDUITE



TRAJECTOIRE VITALISS® À FIN AOÛT 2023



- ◆ S1 2023 : commercialisation de 1 béton sur 2 de la gamme Vitaliss®
- ◆ Une réduction des émissions de CO2 à iso production estimée à 15% sur la période
- ◆ Bonne progression des Vitaliss® scorés A & B

LA RSE AU CŒUR
DU PROJET DU
GROUPE



INTÉGRATION DES MATIÈRES PREMIÈRES RECYCLÉES DANS NOS PRODUCTIONS

Atlantem : Gammes PVC, AM-X avec près de 15% de MPR sur le S1 2023

Edycem :



- Offre de béton à base d'agrégats de béton recyclés
- Plateforme de recyclage de Mérignac



LA DATA ET L'IA,
ACCÉLÉRATEUR
DE LA
TRANSFORMATION

UNE FEUILLE DE
ROUTE DATA
DEFINIE...

...et en cours de
déploiement



DATA'LIB

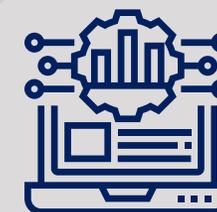
Valoriser toutes les
données au **SERVICE**
DU PILOTAGE de la
performance



Consolider, partager les
DONNÉES de toutes nos
activités



Développer la culture **DATA**
au sein du Groupe



Disposer d'une
plateforme data
MODERNE, ÉVOLUTIVE

DES PROJETS
STRUCTURANTS



ATLANTEM
IMAGINER LES OUVERTURES DE DEMAIN

- Activer les leviers de création de valeurs (acquisition, performance)
- Acquérir de nouvelles parts de marché (fourni-posé)
- Renforcer notre « footprint » industriel
- Densifier le maillage territorial
- Créer synergies et spécialisation industrielle
- Développer l'économie circulaire

UN ACTEUR INDUSTRIEL
PRO-ACTIF DE RÉFÉRENCE
EN NEUF ET RÉNOVATION
PRÉSENT SUR TOUT LE
TERRITOIRE NATIONAL



DES PROJETS
STRUCTURANTS



- Dynamique commerciale / prescription / grands comptes / réhabilitation
- Déploiement de la stratégie bas carbone / Vitaliss®
- Plateforme de recyclage de granulats recyclés
- Optimisation transport
- Innovation / Chaire de recherche / partenariats

UNE STRATÉGIE FONDÉE L'AGILITÉ,
L'INNOVATION ET
LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX



DES PROJETS STRUCTURANTS



- Renforcement sur le marché de la rénovation
- Un parcours client repensé
- Digitalisation
- Optimisation transport
- Renforcement des actions commerciales



**UN ACTEUR DE LA
DISTRIBUTION AU PLUS PRÈS
DE SES CLIENTS**

AGILITÉ ET RÉ-INVENTION...

VIGILANCE SUR LES ÉVOLUTIONS DE MARCHÉ

AGILITÉ DE L'ORGANISATION & CONSOLIDATION DES PERFORMANCES

STRATÉGIE DE **CROISSANCE RENTABLE ET DURABLE**

DES **PROJETS STRUCTURANTS** AU SEIN DE CHACUNE DE NOS ACTIVITÉS

UNE POLITIQUE **RSE AMBITIEUSE**

INNOVATION, DATA ET IA COMME MOTEURS DE LA TRANSFORMATION



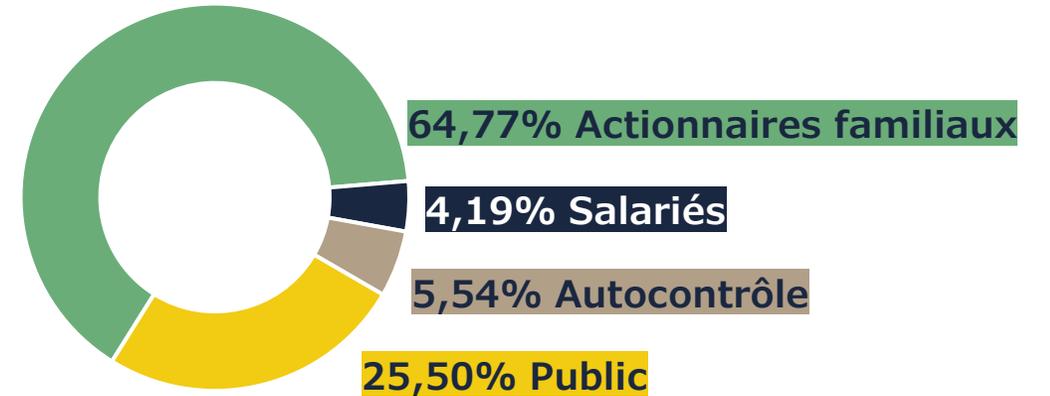


VIE BOURSIÈRE

- ▼ Nombre d'actions : 2 993 643
- ▼ Code ISIN : FR0000066540
- ▼ Code Mnémonique : ALHRG
- ▼ Marché : EURONEXT GROWTH
- ▼ Indices : CAC SMALL, CAC MID & SMALL, CAC ALL TRADABLE, ENTERNEXT©PEA-PME 150
- ▼ Capitalisation au 30/06/2023 : 104,8 M€



Répartition du capital au 31/12/2022



Calendrier (publication après bourse)

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2023

Mardi 7 novembre 2023

Chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre 2023

6 février 2024

Résultats annuels 2023

2 avril 2024

ANNEXES





BILAN AU 30 JUIN 2023 - ACTIF

En K€	30 juin 2023	30 juin 2022	31 décembre 2022
Actif immobilisé			
Immobilisations incorporelles	68 862	45 828	70 534
<i>Dont écarts d'acquisition</i>	57 232	32 980	58 905
Immobilisations corporelles	143 908	122 516	144 211
Immobilisations financières	3 714	3 549	3 700
Titres mis en équivalence	-8	1	-12
Total actif immobilisé	216 476	171 894	218 433
Actif circulant			
Stocks et en-cours	132 448	122 912	123 024
Clients et comptes rattachés	112 956	102 080	87 238
Autres créances et comptes de régularisation ⁽¹⁾	55 700	50 991	49 697
Valeurs mobilières de placement	1 671	691	1 560
Disponibilités	16 326	31 816	55 991
Total actif circulant	319 102	308 489	317 510
Total Actif	535 578	480 383	535 943



BILAN AU 30 JUIN 2023 - PASSIF

En K€	30 juin 2023	30 juin 2022	31 décembre 2022
Capitaux propres (Part du Groupe)			
Capital	4 490	4 490	4 490
Réserves consolidées	133 997	118 031	117 209
Actions autodétenues	-4 197	-4 337	-4 325
Résultat part du Groupe	9 842	14 356	21 875
Total capitaux propres (Part du Groupe)	144 132	132 540	139 251
Intérêts minoritaires			
Réserves	922	850	850
Résultat	101	69	109
Total intérêts minoritaires	1 022	918	959
Fonds propres de l'ensemble consolidé	145 155	133 458	140 209
Provisions			
Provisions pour risques et charges	25 026	25 098	24 174
Total provisions	25 026	25 098	24 174
Dettes			
Emprunts et dettes financières	182 457	146 757	202 326
Dettes fournisseurs	128 567	126 768	114 887
Autres dettes et comptes de régularisation ⁽¹⁾	54 373	48 301	54 347
Total dettes	365 397	321 826	371 560
Total Passif	535 578	480 383	535 943



COMPTE DE RÉSULTAT AU 30 JUIN 2023

En K€	30 juin 2023	30 juin 2022	31 décembre 2022
Chiffre d'affaires	455 037	412 992	792 939
Autres produits d'exploitation	8 664	8 775	14 311
Achats consommés	-270 916	-251 711	-481 332
Charges de personnel	-84 022	-73 397	-143 375
Autres charges d'exploitation	-68 033	-55 175	-111 596
Impôts et taxes	-4 748	-4 451	-8 866
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	-17 645	-14 528	-24 829
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	18 337	22 504	37 251
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-1 473	-1 360	-2 832
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	16 864	21 143	34 419
Charges et produits financiers	-2 250	-643	-1 786
Charges et produits exceptionnels	-491	-363	-1 647
Impôts sur les résultats	-4 185	-5 711	-8 987
Résultat net des sociétés intégrées	9 938	14 427	22 000
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	5	-2	-15
Résultat net de l'ensemble consolidé	9 942	14 425	21 985
Intérêts minoritaires	101	69	109
Résultat net (Part du Groupe)	9 842	14 356	21 875
Résultat par action	3,44 €	5,03 €	7,66 €
Résultat dilué par action	3,44 €	5,03 €	7,66 €



TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

En K€	30 juin 2023	30 juin 2022	31 décembre 2022
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net total consolidé	9 942	14 425	21 985
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :			
- amortissements et provisions	12 393	10 160	19 768
- autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	178	261	810
- plus et moins-values de cession et autres	-728	-237	-565
Marge brute d'autofinancement	21 785	24 608	41 997
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-	-82	-82
Élimination de la variation des impôts différés	-60	-52	399
Variation du BFR lié à l'activité	-24 555	-31 977	-14 268
- dont variation des stocks et en-cours	-9 419	-24 669	-15 683
- dont variation des clients nets	-25 717	-36 245	-6 399
- dont variation des fournisseurs	13 673	31 982	11 355
- dont autres variations	-3 091	-3 045	-3 540
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	-2 830	-7 503	28 045
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-13 024	-12 525	-26 244
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	1 157	910	1 658
Variation nette des actifs financiers non courants	2	173	239
Incidence sur la variation de périmètre	-	-5 480	-50 169
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	82	82
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-11 866	-16 840	-74 433
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Dividendes versés aux actionnaires	-5 092	-5 088	-5 088
Dividendes versés aux tiers détenant des participations ne donnant pas le contrôle des sociétés intégrées	-37	-160	-160
Augmentations de capital en numéraire	-	-	-
Émissions d'emprunts	120	36	58 853
Remboursements d'emprunts	-17 942	-13 898	-28 887
Rachats et reventes d'actions propres	19	302	345
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	-22 933	-18 809	24 162
Incidence de la variation des taux de change	-5	131	-42
Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie	-37 631	-43 021	-22 267
Trésorerie d'ouverture	34 970	56 337	56 337
Trésorerie de clôture	-2 662	13 317	34 070
Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie	-37 632	-43 021	-22 267
Trésorerie hors équivalents de trésorerie	-2 662	13 317	34 070
Équivalents de trésorerie (actions propres attribuées aux salariés - VMP)	1 671	691	1 560
Trésorerie avec équivalents de trésorerie	-991	14 008	35 630

MERCI DE
VOTRE ATTENTION



SUIVEZ-NOUS SUR :

