



RÉSULTATS ANNUELS 2022

29 mars 2023



HERIGE
ENTREPRENEURS D'AVENIR



HERIGE

CONTEXTE DE MARCHÉ

RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2022

ORIENTATIONS & PERSPECTIVES




**UNE DYNAMIQUE
ÉCONOMIQUE
CONFIRMÉE EN 2022**

792,9 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES



**DES FEMMES
ET DES HOMMES AU CŒUR
DE LA STRATÉGIE**

2 642
collaborateurs (ETP¹)

¹ Equivalent Temps Plein au 31/12/2022

3 ACTIVITÉS COMPLÉMENTAIRES POUR CONSTRUIRE L'AVENIR

**Négoce de matériaux
de construction**



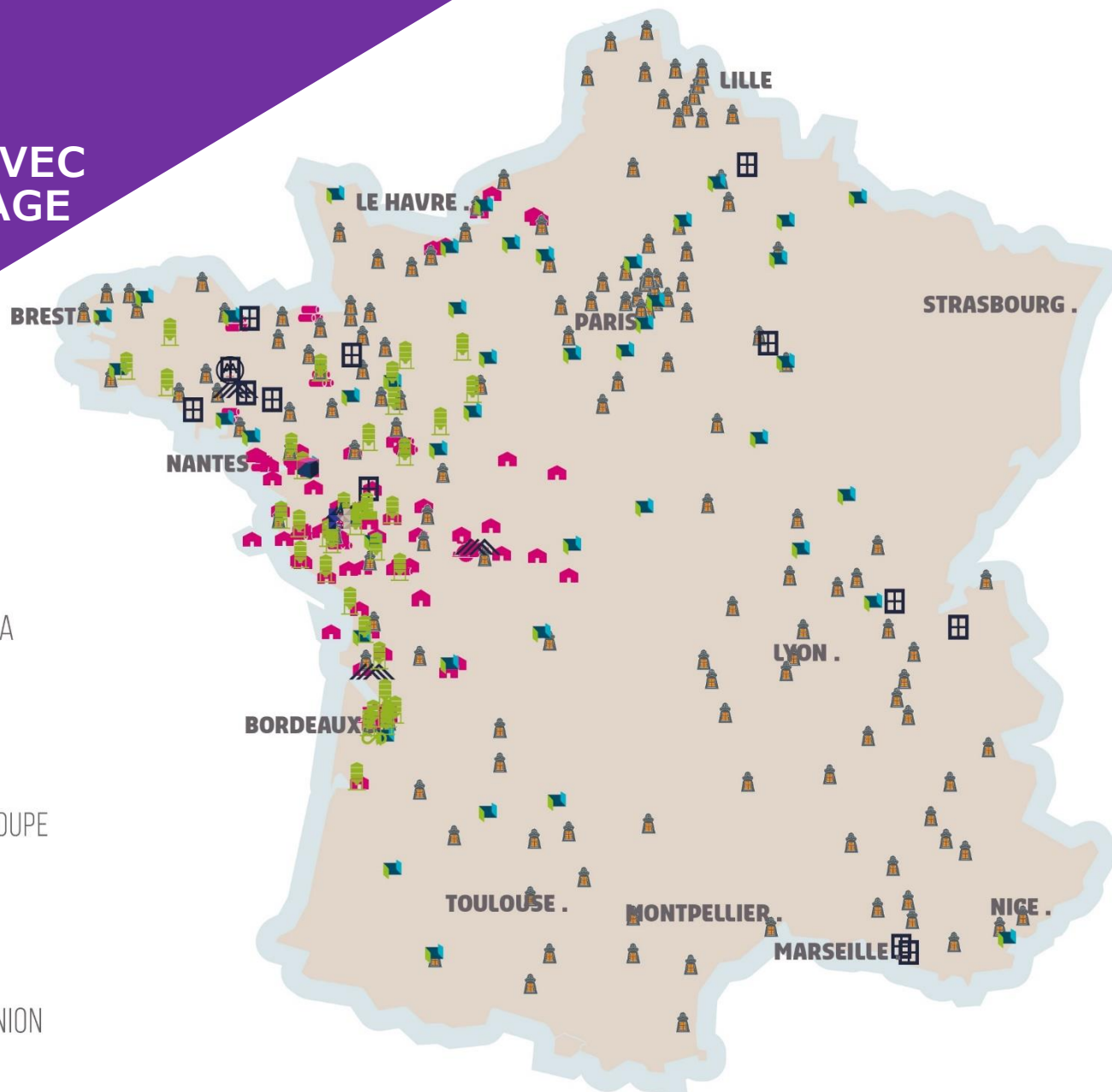
Industrie du béton



**Menuiserie
industrielle**



UN ANCRAGE GRAND OUEST AVEC UN FORT MAILLAGE NATIONAL



CANADA



GUADELOUPE



LA RÉUNION

18 sites industriels

** Toutes activités confondues*

69 agences matériaux

10 agences TP

2 Centres d'Usinage Bois

2 plateformes logistiques

36 centrales à béton

1 usine de préfa

**1 plateforme de recyclage
de granulats**

52 adhérents CHARUEL

156 adhérents SOLABAIE

ENRICHIR

NOTRE OFFRE

INTENSIFIER

NOTRE MAILLAGE

DU TERRITOIRE

4 acquisitions en 2022

**Reprise des actifs de
Coferm'Ing au T1 2023**

**Nouveau concept
d'agence VM Matériaux**



**PORALU Groupe dans l'AIN – 250 collaborateurs
Acquisition d'Atlantem – Novembre 2022**



**Nouveau Show room et expo bois à Bouguenais (44)
VM MATERIAUX – Septembre 2022**

**UN COLLECTIF
UNI ET ENGAGÉ POUR
UNE PERFORMANCE
GLOBALE ET
IMPACTANTE**

« *Mon travail a du sens
et est utile* »
pour **85%** des collaborateurs



**DÉVELOPPER
UNE CULTURE DE
LA SÉCURITÉ**

**AMÉLIORER
LA QUALITÉ DE VIE
AU TRAVAIL**

**- 14% d'accidents du
travail avec arrêt
vs 2021**

En 2022 85 accidents du travail avec arrêt contre 98 en 2021



**POURSUIVRE
NOTRE CROISSANCE
EN VEILLANT
À L'IMPACT
ENVIRONNEMENTAL
DE NOS MÉTIERS**

**- 11,6% de GES¹ sur les
scopes 1 et 2 vs 2021**



**SENSIBILISER
AUX ENJEUX RSE
DÉVELOPPER
LES COMPÉTENCES**

Depuis 2021,
près de **700** collaborateurs
formés à la **Fresque du Climat**

Lancement de la
HERIGE ACADEMIE



Naissance du collectif RSE « Graines d'impact »



Parcours Leader, promotion 2023

HERIGE
académie des talents



HERIGE

CONTEXTE DE MARCHÉ

RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2022

ORIENTATIONS & PERSPECTIVES

Leconomie face à l'urgence climatique



La guerre de l'énergie

Macron fustige les « mensonges » de Poutine



Les rois du discount Lidl et Aldi s'imposent en France

Le Point

Russie-Ukraine

Jeux de guerre



BFM 07.30 DIRECT BUSINESS



Crédit immobilier : chute du nombre de prêts accordés

Évolution du nombre de prêts accordés août-septembre 2022

-34,7 % sur 1 an

Source : Credit Logement / CEA

LE JOURNAL

IMMO : LE ROBINET DU CRÉDIT SE FERME

Jean Castex va prendre la tête de la RATP en remplacement de Catherine Guillouard (médias).

CG 0,76€ -0,30% • COFACE 10,70€ -0,20% • COMMO 50,05€ +0,42% • CRÉ



SBF120

4 A B D U

Égalité hommes-femmes : les grands groupes français se désengagent



Les Echos



Automobile : Le plan stratégique de Stellantis pour passer au tout électrique en 2030

Enquête : Crosscoil, la PME qui fait le pain du smartphone made in France

scope

MARCEL GAUCHER - FLUIDITÉ OÙ ? A UNE RECOMPOSITION, NOUS ASSISTONS À UNE DECOMPOSITION POLITIQUE

La France confrontée au choc de l'inflation

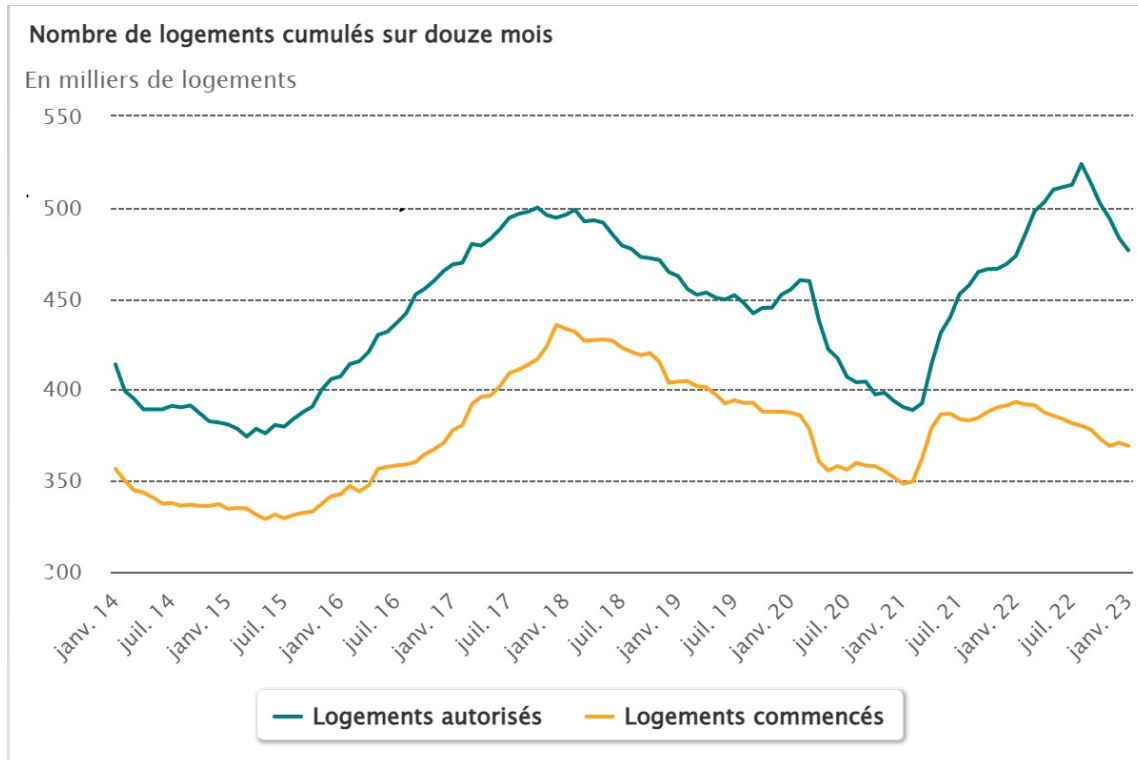
Alimentée par la guerre en Ukraine, la hausse des prix pourrait dépasser 4% cette année. Un phénomène qui aggrave les tensions sociales et fait peser un risque sur la croissance.

Macron brise le tabou de l'autonomie de la Corse





LE MARCHÉ DE LA CONSTRUCTION DE LOGEMENTS BAISSE DES AUTORISATIONS ET DES MISES EN CHANTIERS



EN 2022

+3,1% DE LOGEMENTS AUTORISÉS

-3,7% DE MISES EN CHANTIER

A FIN JANVIER 2023

- 6,1% DE LOGEMENTS AUTORISÉS

-4,3% DE MISES EN CHANTIER

➡ LOGEMENTS INDIVIDUELS
AUTORISÉS : **-19,5%**
COMMENCÉS : **-1,5%**

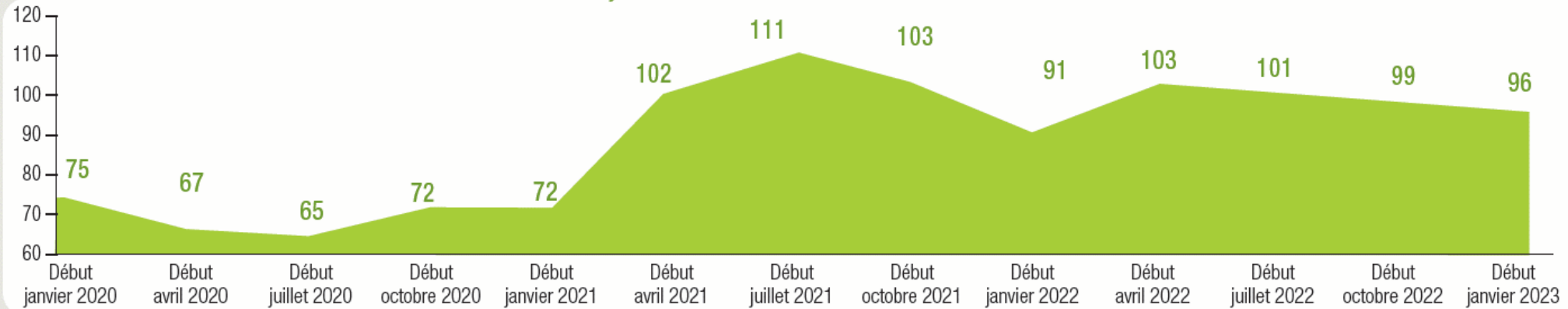
➡ LOGEMENTS COLLECTIFS
AUTORISÉS : **+9,3%**
COMMENCÉS : **-9,0%**

Source : SDES, Sit@del2, estimations à fin janvier 2023



RÉNOVATION : ACCÉLÉRATION DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Évolution des carnets de commandes en nombre de jours



Source : CAPEB - Xerfi.

- Un niveau des carnets de commandes toujours élevé (96 jours, soit 5 jours de plus qu'un an auparavant) bien que le nombre de jours diminuent depuis le début de l'année en 2022
- Soldes d'opinion négatif concernant les carnets de commande, aussi bien en neuf qu'en rénovation

- Tendance de réorientation des dépenses des ménages suite à la période des confinements (confort de l'habitat), alors qu'ils étaient positifs le trimestre précédent
- Accélération de la dynamique de rénovation énergétique



MARCHÉ DE LA CONSTRUCTION : DES FACTEURS STRUCTURELS MOTEURS

BESOIN STRUCTUREL DE LOGEMENT PERFORMANT

VALEUR REFUGE

MONTÉE EN PUISSANCE DU **PLAN DE RELANCE**
(MAPRIMERÉNOV')

INCITATIONS À LA **RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE**
ACCESSIBLE À TOUS

ÉCONOMIE CIRCULAIRE
(LOI AGECE : REP BÂTIMENT), RE 2020





HERIGE

CONTEXTE DE MARCHÉ

RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2022

ORIENTATIONS & PERSPECTIVES



FAITS MARQUANTS 2022

- Des acquisitions pour préparer l'avenir
 - Industrie du Béton : Audoin & Fils consolidé au 1/05/2022
 - Menuiserie Industrielle : consolidation d'Activence (1/03/22), MGT (9/9/22) et Poralu (1/12/22)
- Une amélioration de la performance opérationnelle grâce à la capacité de répercussion de l'inflation
- Un marché de la construction plus défavorable sur le S2, notamment dans le neuf
- Un effort de croissance externe permis par l'accroissement du levier d'endettement du Groupe



2022, EXCELLENTE PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES DANS UN CONTEXTE FORTEMENT INFLATIONNISTE

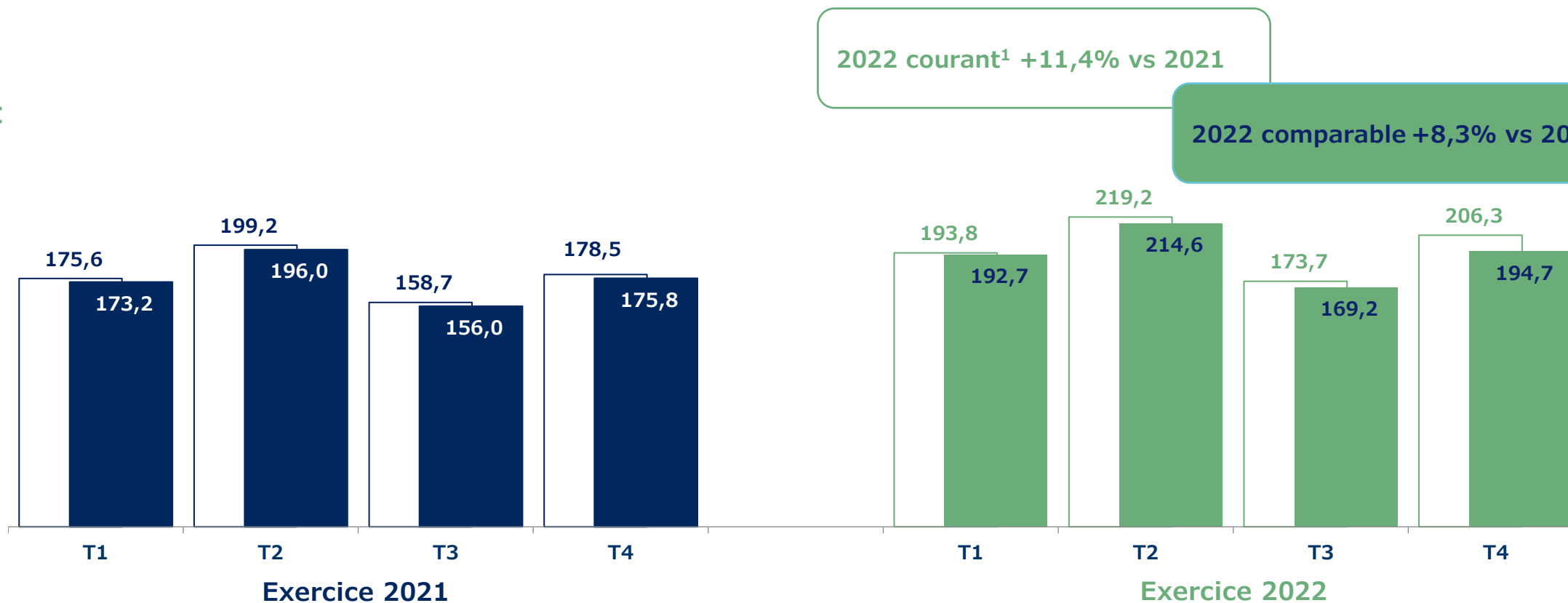
En M€	2021	2022 ¹	Var. N-1	
Chiffre d'affaires	712,0	792,9	+11,4%	▸ +8,3% à périmètre comparable
EBITDA ²	46,9	55,5	+8,6 M€	▸ Marge EBITDA : +0,4 pt
REX ³	31,2	37,2	+6,0 M€	▸ Marge exploitation : +0,3 pt
Résultat net	19,3	22,0	+2,7 M€	
Résultat net part du Groupe	19,1	21,9	+2,8 M€	
<hr/>				
Dettes nettes ⁴	80,5	144,3	+63,8 M€	▸ Bilan en phase avec la stratégie de croissance externe (4 acquisitions sur l'exercice)
Trésorerie nette ⁴	57,3	35,6	-21,7 M€	
Gearing ⁴	65%	103%	+38 pts	

1. intégration des acquisitions suivantes: Activence (1/03/22), MGT (9/9/22) et Poralu (1/12/22) pour la branche Menuiserie; Audoin & Fils (1/5/22) pour la branche Béton
2. EBITDA : résultat d'exploitation + dotations nettes aux amortissements
3. REX avant dotation aux amortissements et dépréciation des écarts d'acquisition
4. Retraité des comptes courants passifs (0,5 M€ en 2022 - 0,5 M€ en 2021)



UNE CROISSANCE PORTÉE PAR UN EFFET PRIX ET UN EFFET VOLUME/MIX PRODUITS FAVORABLES

En M€

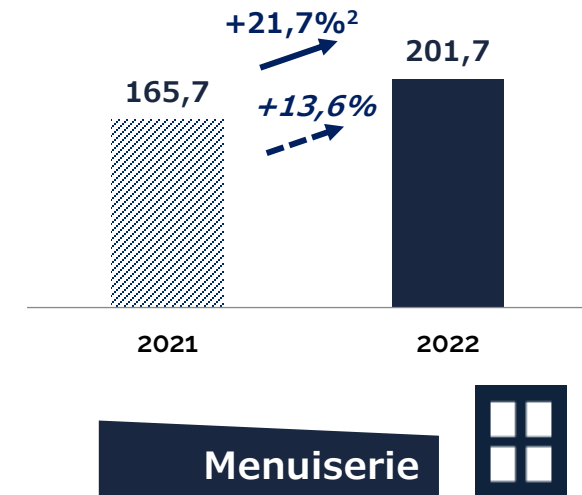
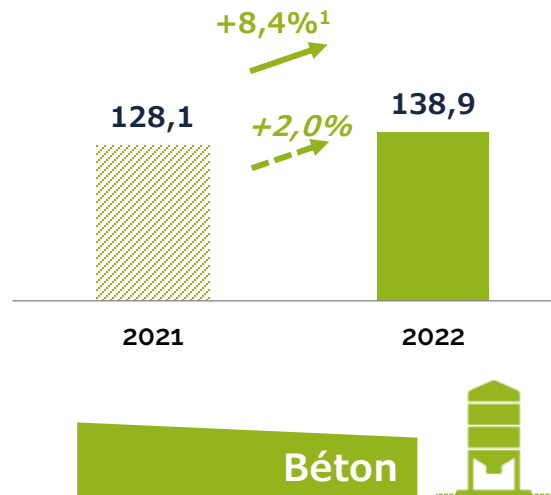
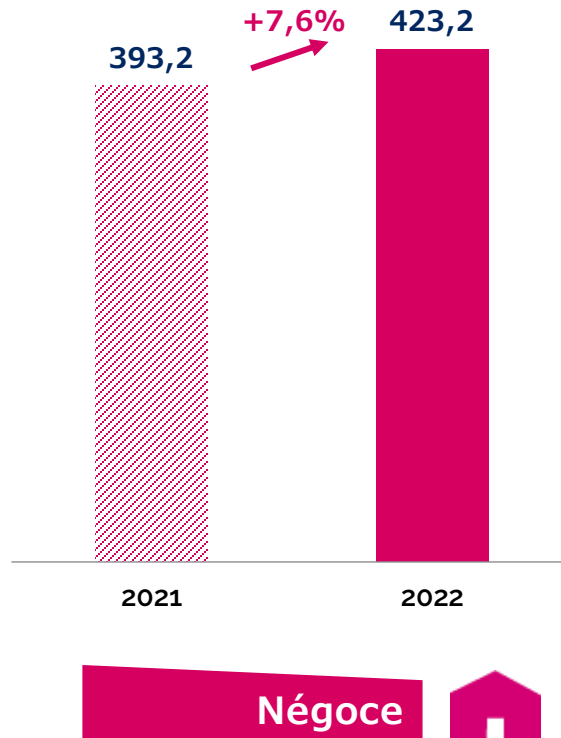


1. intégration des acquisitions suivantes: Activence (1/03/22), MGT (9/9/22) et Poralu (1/12/22) pour la branche Menuiserie; Audoin & Fils (1/5/22) pour la branche Béton



SOLIDE PROGRESSION DE L'ACTIVITÉ DANS LES 3 MÉTIERS DU GROUPE

Chiffre d'affaires périmètre courant - en M€
→ Périmètre courant / - - > Périmètre comparable

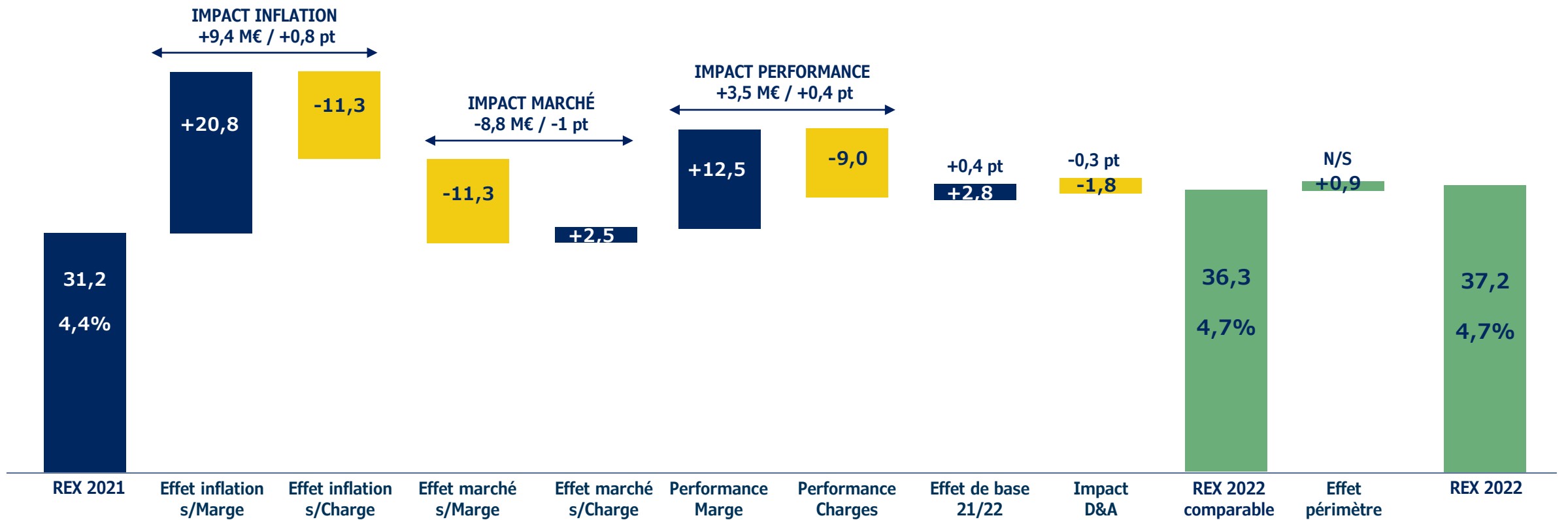


1. Industrie du Béton : consolidation d'Audoin & Fils au 1/05/22
2. Menuiserie Industrielle : consolidation d'Activence au 1/03/22 ; MGT au 9/9/22 et Poralu au 1/12/22



UN REX GROUPE EN AMÉLIORATION DE +19,4%

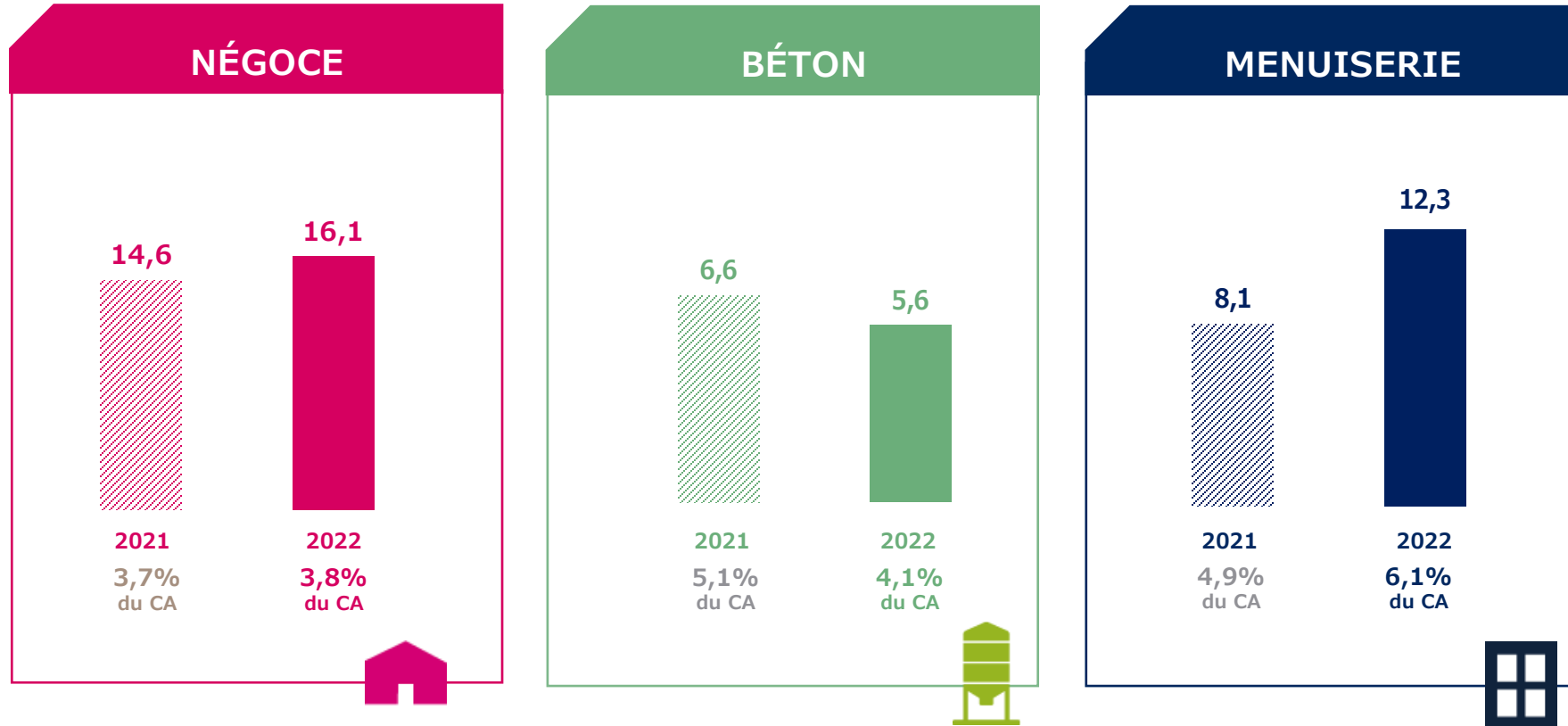
Évolution du REX - en M€





ÉVOLUTION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE SUR LES 3 MÉTIERS

En M€



Autres : +2,0 M€ en 2021 et +3,2 M€ en 2022



RÉSULTAT NET EN PROGRESSION DE 14%

En M€	2021	2022	Var. N-1
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	31,2	37,2	+6,0
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-2,6	-2,8	-0,2
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	28,6	34,4	+5,8
Résultat financier	-1,5	-1,8	-0,2
Résultat exceptionnel	-0,4	-1,6	-1,2
Impôts sur les bénéfices	-7,3	-9,0	-1,7
Quote-part de résultat des mises en équivalence	0,0	0,0	0,0
Résultat net total	19,3	22,0	+2,7

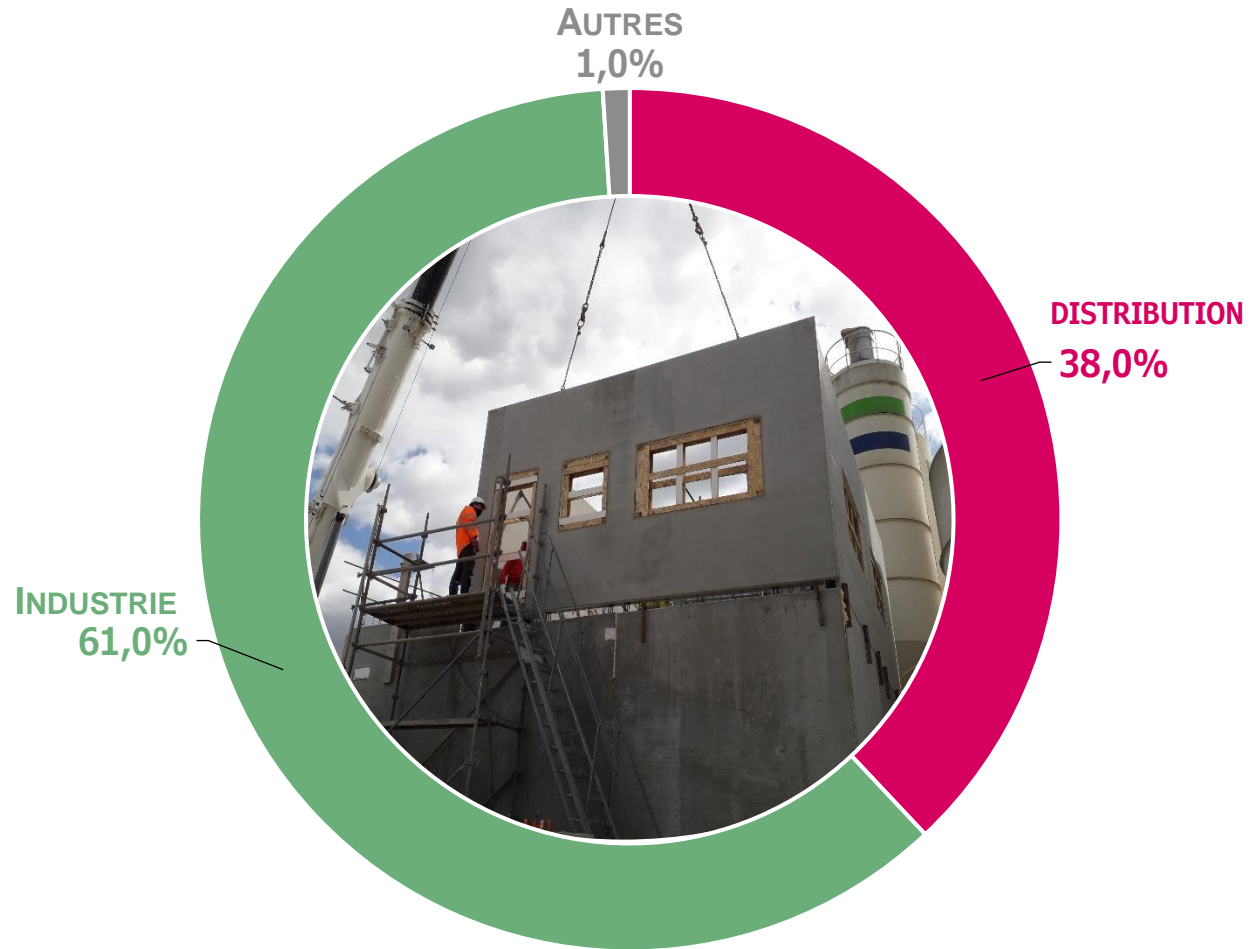


UN BFR CONTENU MALGRÉ DES STOCKS DE PRÉVENTION AU DÉBUT DE L'EXERCICE

En M€	2021	2022	Var. N-1
Stocks	97,5	123,0	25,5
<i>Soit nb de jours d'achats trimestriels HT</i>	<i>81,4</i>	<i>84,9</i>	<i>3,5</i>
Clients	113,8	144,9	31,1
<i>soit nb de jours de CA trimestriel TTC</i>	<i>48,1</i>	<i>50,9</i>	<i>2,8</i>
Fournisseurs	-92,4	-114,9	-22,5
<i>soit nb de jours d'achats et charges externes trimestrielles TTC</i>	<i>53,2</i>	<i>57,4</i>	<i>4,2</i>
- Dettes fiscales et sociales	-31,9	-35,5	-3,6
- Autres actifs et passifs	24,7	27,8	3,1
BFR	111,6	145,4	33,8
<i>soit nb de jours de CA trimestriel HT</i>	<i>56,3</i>	<i>60,0</i>	<i>3,7</i>
Affacturage	50,7	57,7	7,0
BFR Publié	60,9	87,7	26,8



MAINTIEN DES INVESTISSEMENTS ORGANIQUES



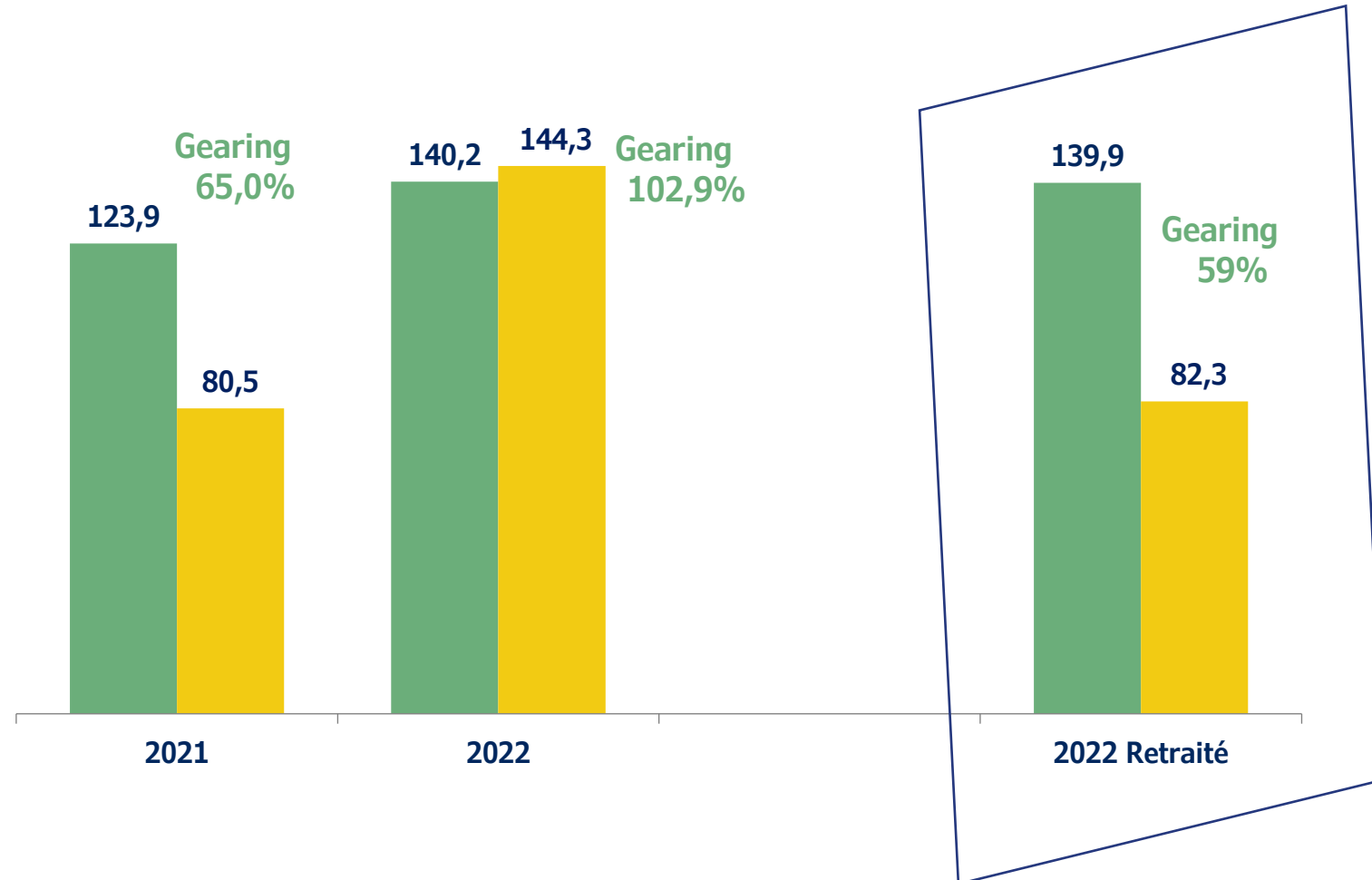
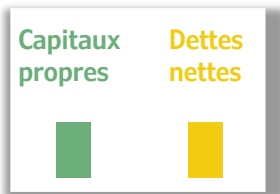
2022 : 24,8 M€

- | ERP
- | Camions / élévateurs
- | Rénovation points de vente et centrales
- | Machines



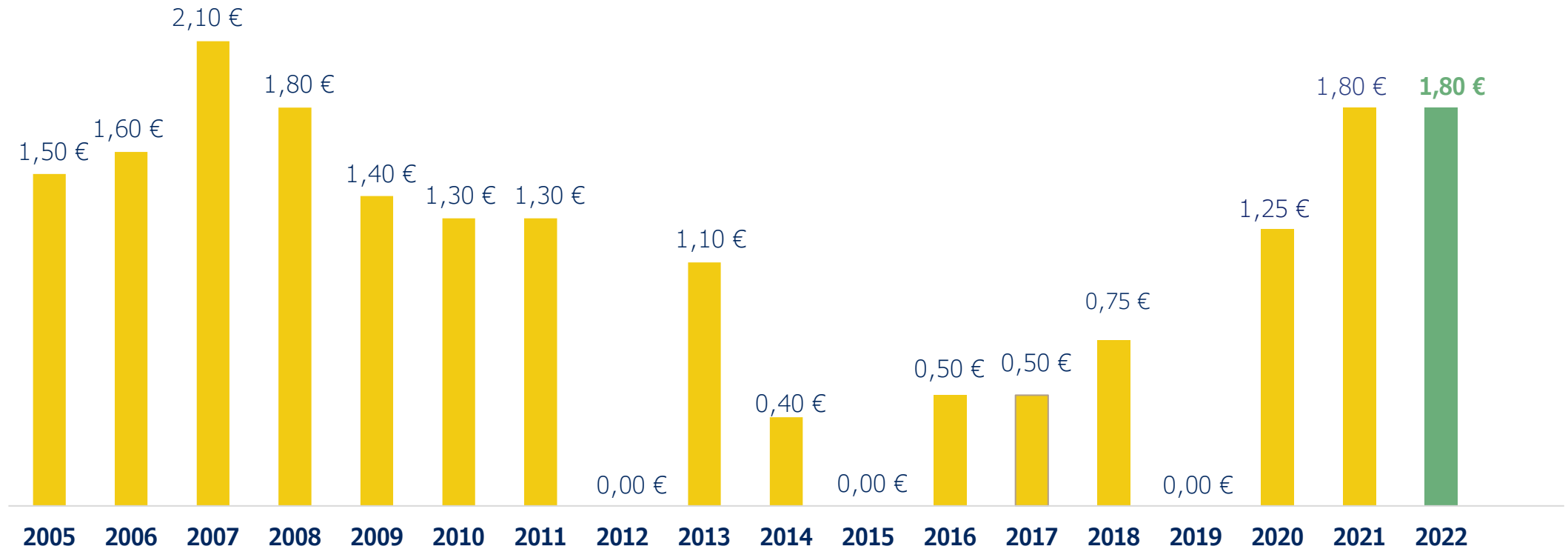
AMÉLIORATION DU GEARING HORS ACQUISITIONS

En M€





PROPOSITION D'UN DIVIDENDE 1,80 €



- Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires qui se tiendra le 2/06/2023
- La date de mise en paiement du dividende interviendrait le 12/06/2023 (détachement du coupon le 8/06/2023)



HERIGE

CONTEXTE DE MARCHÉ

RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2022

ORIENTATIONS & PERSPECTIVES



NOTRE AMBITION : UNE CROISSANCE PROFITABLE ET DURABLE



AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

- Productivité industrielle (spécialisation des sites) & augmentation capacitaire
- Pricing & maîtrise des coûts fixes
- Performance opérationnelle
- Focus gammes profitables

CROISSANCE SUR DES ACTIVITÉS À VALEUR AJOUTÉE

- Intégration des acquisitions industrielles et reprises : fertilisations croisées
- Offre en adéquation avec les enjeux énergétiques et de décarbonation : bétons spéciaux et bas-carbone, gammes bois et biosourcées
- Déploiement de la feuille de route DATA
- Renforcement grands comptes

ACCÉLÉRATION DE LA RSE

- Renforcement de la culture Sécurité au travail
- Formation des collaborateurs : HERIGE Académie
- Engagement environnemental : trajectoire carbone, économie circulaire



RSE : UNE FEUILLE DE ROUTE ENVIRONNEMENTALE EN DÉPLOIEMENT



Mise en place d'une **trajectoire carbone** :

ambition de réduction de nos émissions de GES sur l'ensemble de notre chaîne de valeur

Certification SBTi en cours dans le cadre de notre accompagnement avec WWF



Renforcement des équipes RSE au sein du Groupe et de ses activités

79% de prêts à impact en 2022 et une dette bancaire 100% verte à horizon 2030

Des investissements et R&D orientés RSE



Des **leviers d'action** adaptés à chacun de nos métiers :

sobriété énergétique, achats responsables, innovation dans la conception de produits, économie circulaire, gestion des déchets, optimisation logistique, mobilisation de nos parties prenantes...



ATLANTEM
IMAGINER LES OUVERTURES DE DEMAIN

UN ACTEUR INDUSTRIEL DE RÉFÉRENCE EN NEUF ET RÉNOVATION



DÉVELOPPEMENT

- ① Renforcement du « footprint » industriel et du maillage commercial
- ① Synergie et spécialisation industrielle
- ① Intégration de la REP & de l'économie circulaire



ASSIMILATION ET RÉPLICATION DES SAVOIR-FAIRE

- ① Intégration de 3 acquisitions faites en 2022
- ① Reprise d'activité de Coferm'ing en 2023



PORALU GROUPE

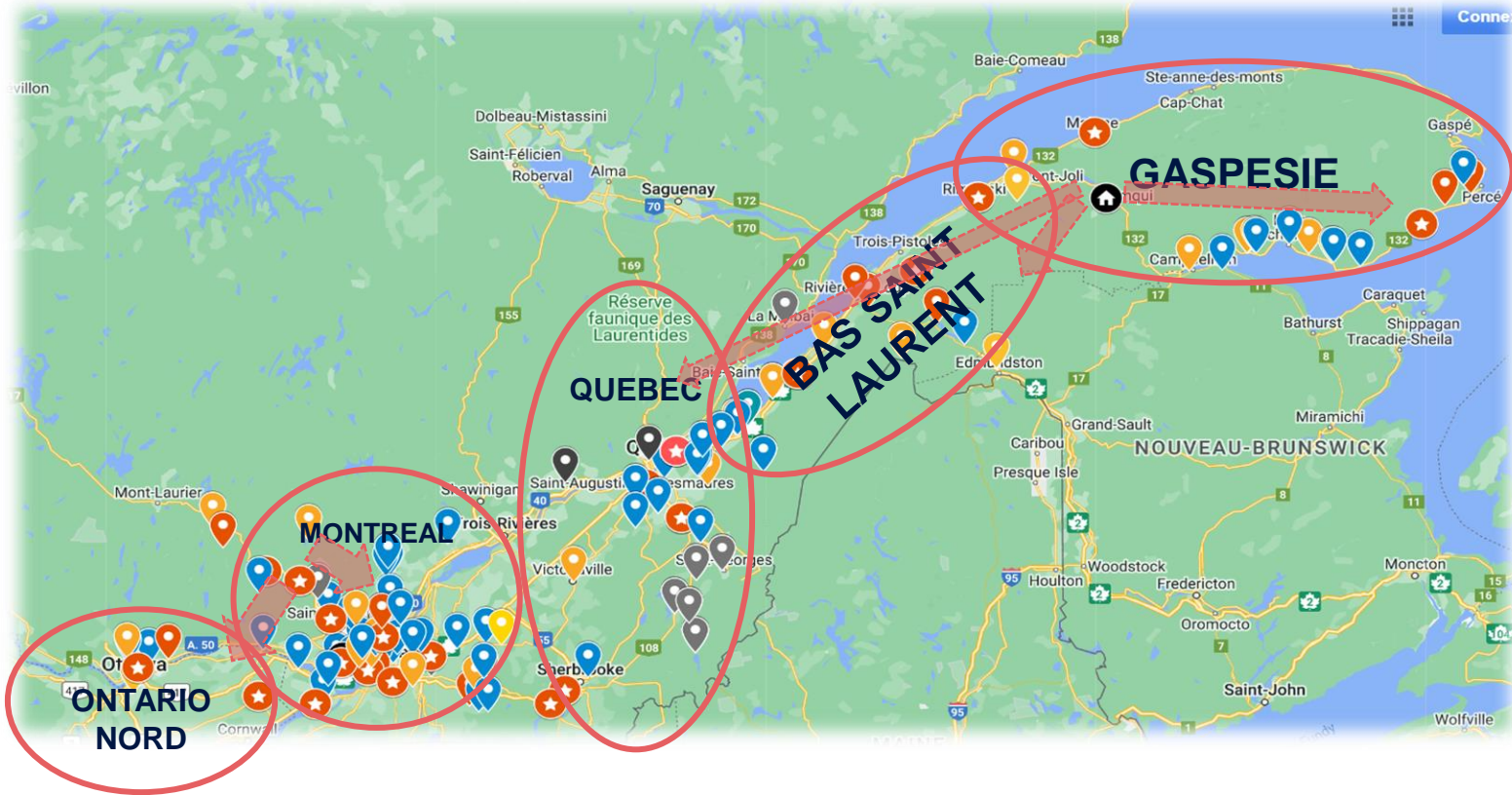
- ① Création d'une business unit chantier et intégration
- ① Déploiement du business fourni-posé dans le neuf





ATLANTE M OPPORTUNITÉS DE CROISSANCE, CANADA

IMAGINER LES OUVERTURES DE DEMAIN



Ⓜ Un marché poussé par l'efficacité énergétique

Ⓜ Obtention du label Energy Star



Ⓜ Développement capacitaire et géographique





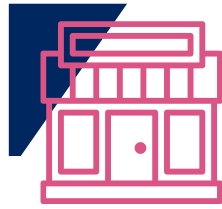
PROPOSER UNE EXPÉRIENCE MULTICANALE À SES CLIENTS ET DES SERVICES



Un Site E-Commerce au printemps 2023

Une app dédiée au SAV

Des solutions digitales comme IN-Cube...



Réfection des agences avec un plan d'investissement sur comptoirs, showroom, salle expo, LS, Corner Deco & Amex

Acteur de la rénovation énergétique : offre de produits biosourcés, programme écoSolutions...



Une promesse clients avec une offre à J0, une sélection de produits de qualité, actions de fidélisations...

Commercialiser d'ici 2030,
90% de bétons à empreinte carbone réduite
dont 40% de Score A et A+



de 41 à 50%



+ de 51%



de 20 à 30%



de 31 à 40%



DEMOCRATISATION DE L'OFFRE

Faire du béton score C le
matériau courant EDYCEM



COLLABORATION AVEC LES PARTIES PRENANTES

LA
FABRIQ
by EDYCEM



INNOVATION

Poursuivre des travaux avec
Centrale Nantes
Structuration d'une direction
Innovation et R&D



INVESTISSEMENTS

Installer de nouveaux silos,
équiper le laboratoire EDYCEM



**Engagement
environnemental**

Préservation des
ressources naturelles

Revalorisation des déblais
de construction

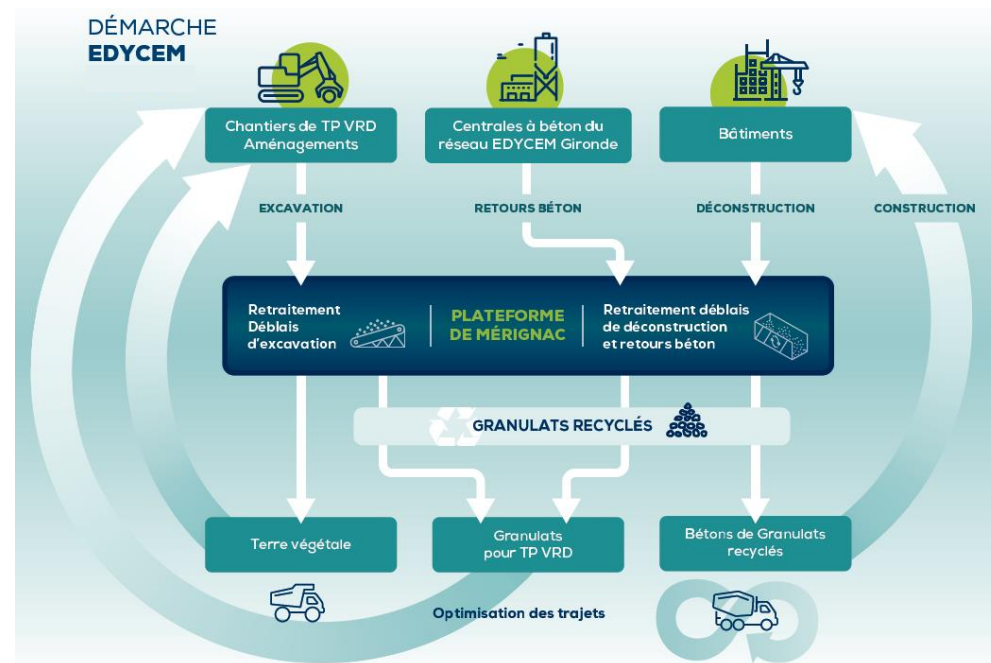
Réduction des impacts



Développement

Complémentarité de
produits et de services
sur une même plateforme

Optimisation du transport





ENTREPRENDRE L'AVENIR AVEC AMBITION & HUMILITÉ



STRATÉGIE DE **CROISSANCE RENTABLE ET DURABLE**

UNE POLITIQUE **RSE AMBITIEUSE ET INCARNÉE**

DES **PROJETS STRUCTURANTS** AU SEIN DE CHACUNE DE NOS ACTIVITÉS

ACQUISITIONS CRÉATRICES DE VALEUR ET À FORTES SYNERGIES

AGILITÉ DE L'ORGANISATION & CONSOLIDATION DES PERFORMANCES

VIGILANCE SUR LES ÉVOLUTIONS DE MARCHÉ

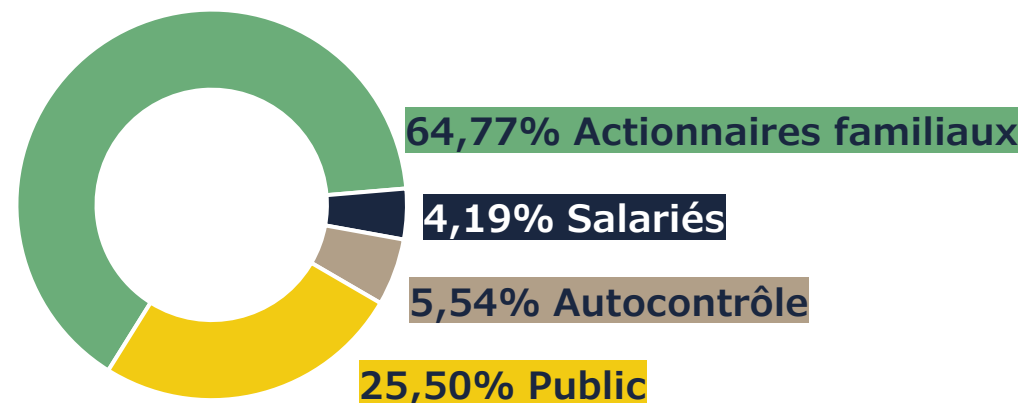


VIE BOURSIÈRE

- ▼ Nombre d'actions : 2 993 643
- ▼ Code ISIN : FR0000066540
- ▼ Code Mnémonique : ALHRG
- ▼ Marché : EURONEXT GROWTH
- ▼ Indices : CAC SMALL, CAC MID & SMALL, CAC ALL TRADABLE, ENTERNEXT©PEA-PME 150
- ▼ Capitalisation au 31/12/2022 : 97,6 M€



Répartition du capital au 31/12/2022



Calendrier (publication après bourse)

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2023

Mardi 9 mai 2023

Chiffre d'affaires du 2^{ème} trimestre 2023

Mardi 25 juillet 2023

Résultats semestriels 2023

Mardi 26 septembre 2023

ANNEXES





BILAN 2022 - ACTIF

En K€	2022	2021
Actif immobilisé		
Immobilisations incorporelles	70 534	41 804
<i>Dont écarts d'acquisition</i>	<i>58 905</i>	<i>29 040</i>
Immobilisations corporelles	144 211	119 018
Immobilisations financières	3 700	3 374
Titres mis en équivalence	-12	3
Total actif immobilisé	218 433	164 200
Actif circulant		
Stocks et en-cours	123 024	97 452
Clients et comptes rattachés	87 238	63 127
Autres créances et comptes de régularisation ⁽¹⁾	49 697	44 034
Valeurs mobilières de placement	1 560	958
Disponibilités	55 991	75 548
Total actif circulant	317 510	281 119
Total actif	535 943	445 319



BILAN 2022 - PASSIF

En K€	2022	2021
Capitaux propres (Part du Groupe)		
Capital	4 490	4 490
Réserves consolidées	117 209	103 803
Actions autodétenues	-4 325	-4 560
Résultat part du Groupe	21 875	19 122
Total capitaux propres (Part du Groupe)	139 251	122 855
Intérêts minoritaires		
Réserves	850	870
Résultat	109	140
Total intérêts minoritaires	959	1 010
Fonds propres de l'ensemble consolidé	140 209	123 864
Provisions		
Provisions pour risques et charges	24 174	24 598
Total provisions	24 174	24 598
Dettes		
Emprunts et dettes financières	202 326	157 498
Dettes fournisseurs	114 887	92 431
Autres dettes et comptes de régularisation ⁽¹⁾	54 347	46 927
Total dettes	371 560	296 856
Total passif	535 943	445 319



COMPTE DE RÉSULTAT

En K€	2022	2021
Chiffre d'affaires	792 939	712 021
Autres produits d'exploitation ⁽¹⁾	14 311	11 387
Achats consommés ⁽¹⁾	-481 332	-433 513
Charges de personnel	-143 375	-132 211
Autres charges d'exploitation	-111 596	-93 929
Impôts et taxes	-8 866	-8 157
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	-24 829	-24 390
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	37 251	31 208
Dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-2 832	-2 633
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	34 419	28 575
Charges et produits financiers	-1 786	-1 540
Charges et produits exceptionnels	-1 647	-429
Impôts sur les résultats	-8 987	-7 331
Résultat net des sociétés intégrées	22 000	19 274
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-15	-12
Résultat net de l'ensemble consolidé	21 985	19 262
Intérêts minoritaires	109	140
Résultat net (Part du Groupe)	21 875	19 122
Résultat par action	7,66 €	6,72 €
Résultat dilué par action	7,66 €	6,72 €



TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

En K€	2022	2021
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net total consolidé	21 985	19 262
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
- amortissements et provisions	19 768	19 165
- autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	810	871
- plus et moins-values de cession et autres	-566	-409
Marge brute d'autofinancement	41 997	38 888
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-82	-55
Élimination de la variation des impôts différés	399	-1 303
Variation du BFR lié à l'activité	-14 268	-27 527
- dont variation des stocks et en-cours	-15 683	-18 117
- dont variation des clients nets	-6 399	-23 985
- dont variation des fournisseurs	11 355	7 307
- dont autres variations	-3 540	7 268
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	28 045	10 003
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-26 244	-31 429
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	1 658	982
Variation nette des actifs financiers non courants	239	42
Incidence sur la variation de périmètre ⁽¹⁾	-50 169	-160
Autres flux liés aux opérations d'investissement	82	55
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-74 433	-30 511
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires	-5 088	-3 507
Dividendes versés aux tiers détenant des participations ne donnant pas le contrôle des sociétés intégrées	-160	-144
Augmentations de capital en numéraire	-	-
Émissions d'emprunts ⁽²⁾	58 853	42 143
Remboursements d'emprunts	-28 887	-72 195
Rachats et reventes d'actions propres et de VMP	-555	-2 800
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	24 162	-36 503
Incidence de la variation des taux de change	-42	124
Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie	-22 268	-56 887
Trésorerie d'ouverture	56 337	113 224
Trésorerie de clôture	34 070	56 337
Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie	-22 268	-56 887

MERCI DE
VOTRE ATTENTION



SUIVEZ-NOUS SUR :

