

*VM Matériaux, des idées constructives*



**Résultats annuels 2010**  
Réunion SFAF, le 22 mars 2011, Paris

# Sommaire



## Le Groupe VM Matériaux

Faits marquants

Résultats de l'exercice

Les axes de développement

VM Matériaux, un Groupe solide et réactif



## Plus de 100 ans d'idées constructives

- 1907 Origine de l'entreprise en Vendée, à l'Herbergement
- 1941 Création de la première agence de Négoce
- 1990 **Introduction en bourse**
- 1995 Rachat de Février (Menuiserie Industrielle)
- 2001 Premières implantations en Outre-Mer
- 2003 Acquisition de Mégrien (100 M€ de chiffre d'affaires)
- 2004 Augmentation de capital (ABSA)
- 2008 Développement des activités en Chine
- 2009 Acquisition de la majeure partie des actifs du Groupe Vendôme
- 2010 Renforcement dans le Négoce Travaux publics (LNTP)  
Consolidation des activités Béton



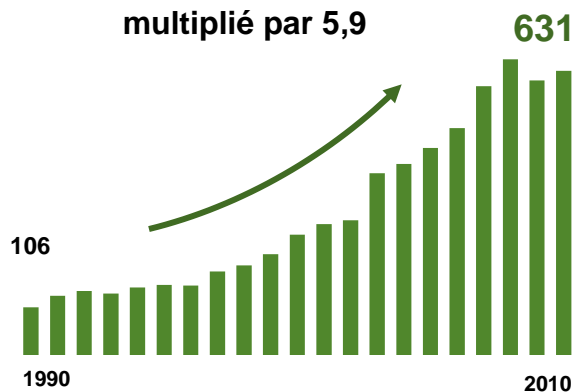
Chiffres clés  
2010

CA	630,6 M€
ROC	16,4 M€
RNPG	15,4 M€

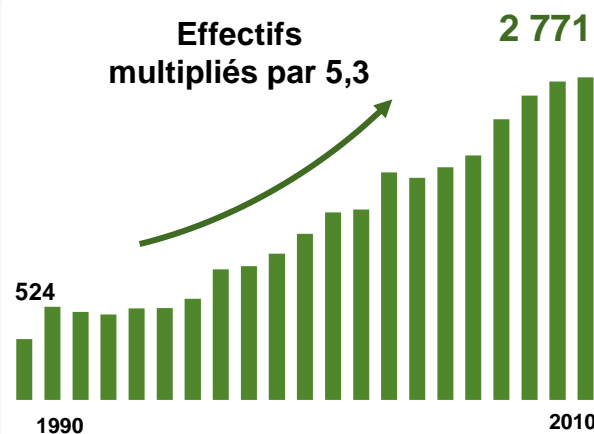


## 20 ans de cotation

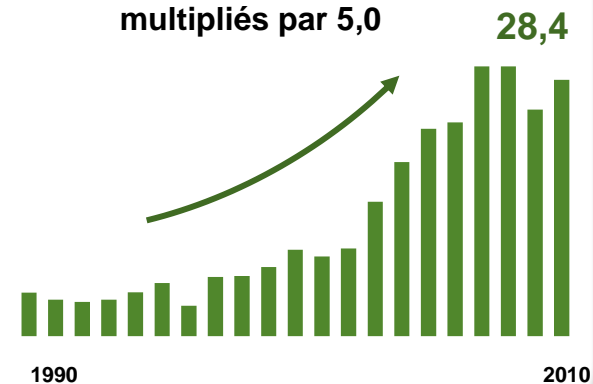
Chiffre d'affaires  
multiplié par 5,9



Effectifs  
multipliés par 5,3



Cash-Flows  
multipliés par 5,0





## 3 socles d'activité solide

### ACTIVITÉ NÉGOCE

**Négoce en matériaux de gros œuvre, second œuvre et produits pour l'aménagement de la maison.**

- 469,7 M€ de chiffre d'affaires
- 1 476 salariés\*
- 116 agences

### ACTIVITÉ MENUISERIE

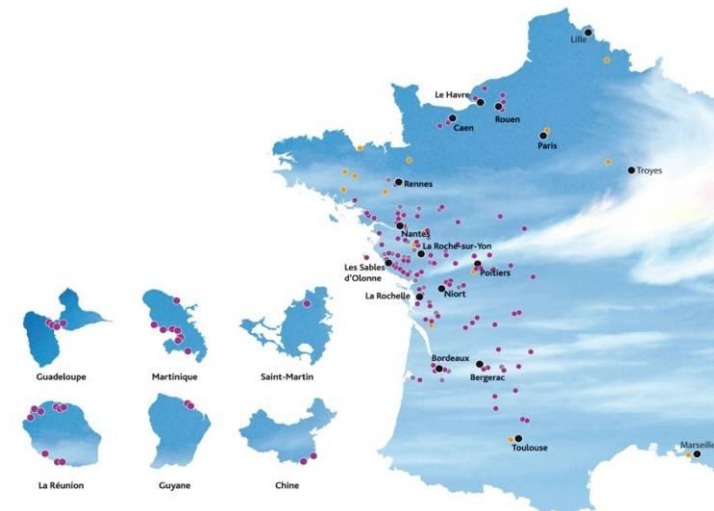
**Menuiseries sur mesure (PVC, aluminium et bois) et charpentes industrielles, traditionnelles et ossatures bois.**

- 134,0 M€ de chiffre d'affaires
- 939 salariés\*
- 16 usines de fabrication

### ACTIVITÉ BÉTON

**Béton prêt à l'emploi et béton industriel (dalles, pavés, parpaings et éléments de façade préfabriqués).**

- 44,7M€ de chiffre d'affaires
- 176 salariés\*
- 5 usines de fabrication



\* Effectif géré 2010 en équivalent temps plein.



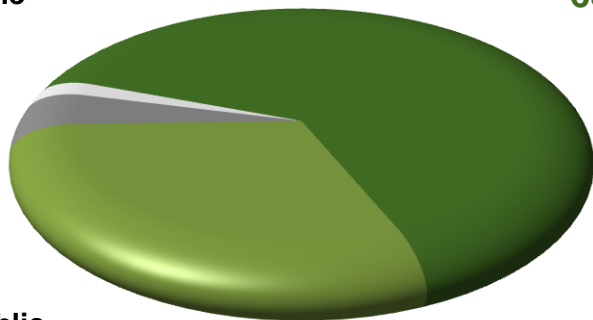
# Une entreprise familiale

## Répartition du capital au 31/12/2010

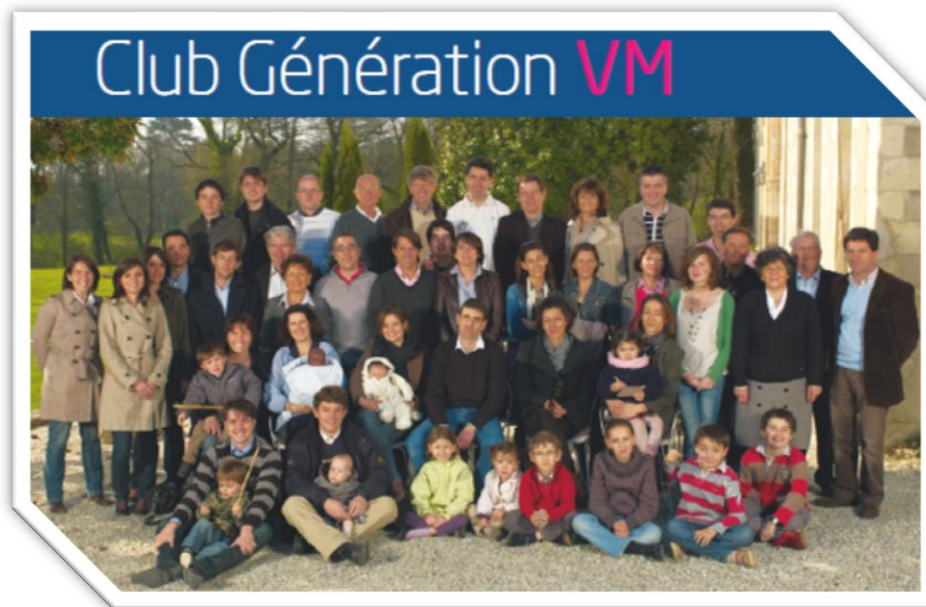
Autocontrôle  
1,7%

Salariés  
4,3%

Public  
31,0%



Actionnaires  
familiaux  
63%



# Sommaire



Le Groupe VM Matériaux

**Faits marquants**

Résultats de l'exercice

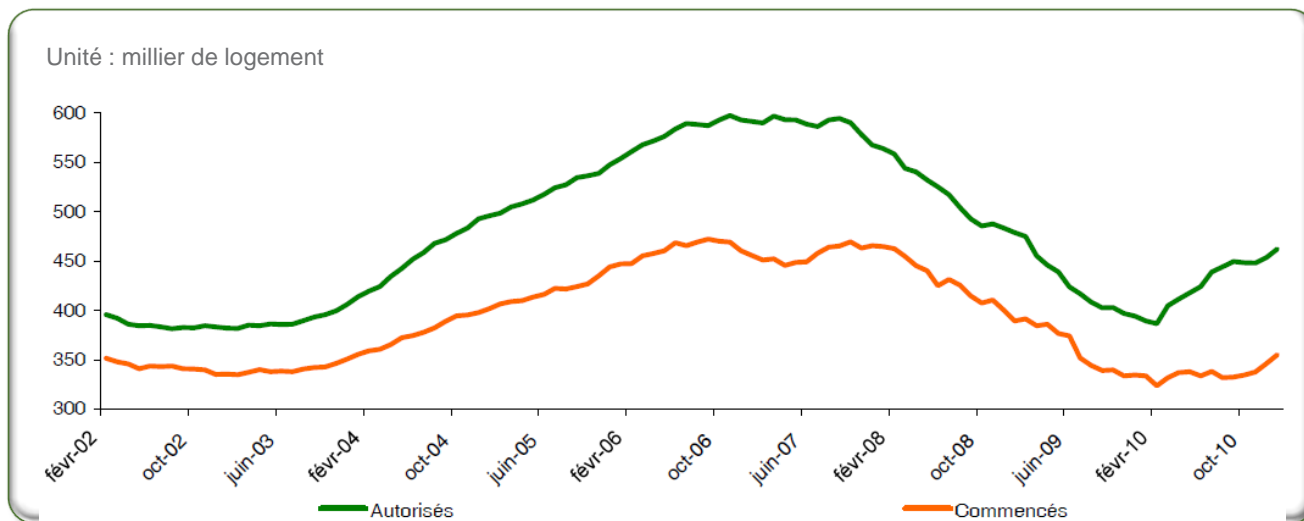
Les axes de développement

VM Matériaux, un Groupe solide et réactif



# La conjoncture 2010

Nombre de logements cumulés sur 12 mois glissants



## ► Rebond en fin d'année sur les mises en chantier

- +3,5% en décembre sur 12 mois glissants
- +15% sur 3 mois

Source : SOeS, Sitadel2 – janvier 2011





## Evénements 2010

### ► Recentrage d'activité

- Cession de 2 magasins de bricolage
  - Acquisition de Megnien en 2003 : rachat de 6 magasins
  - En 2010, 3 magasins restent dans le périmètre du Groupe
- Fermeture de 3 agences non rentables

► Impact sur le chiffre d'affaires : -8 M€

### ► Poursuite des investissements

- Rénovation d'agences et de centrales à béton
- Lancement des « éco-solutions » et de produits innovants
- Opérations publicitaires - Solabaie
- Poursuite de l'uniformisation des gammes menuiseries

► Un Groupe en ordre de marche pour profiter de la reprise attendue





## Evénements 2010 - Eléments non récurrents

- ▶ **Arrêt accidentel d'une centrale à béton**
  
- ▶ **Loi LME**
  - Impact de la nouvelle réduction des délais de règlement
  - Impact important sur le BFR
  
- ▶ **Baisse temporaire de la fiscalité**
  - Vendôme Fermetures : obtention de l'agrément fiscal





## Faits marquants 2010

### ACTIVITÉ NÉGOCE

- ▶ **Acquisition de 70% du capital de LNTP**
  - Négoce de matériaux à destination exclusive des Travaux Publics
  - Effectif : 26 salariés
  - 3 sites à St Herblain (44), Rennes (35) et Vannes (56)
  - Intégration globale depuis le 1<sup>er</sup> mars 2010
- ▶ **Création de la société BTP Services Guyane**
  - Spécialiste TP



- ▶ **Renforcement de la participation dans Isiland**
  - Fabrication de portes de placard / dressing
  - Détention de 100% du capital, contre 50% en 2009
  - Intégration globale depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010



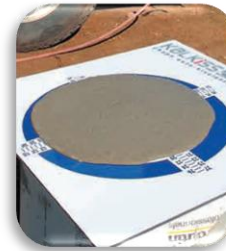
# Faits marquants 2010



## ACTIVITÉ BÉTON

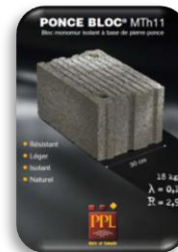
### ► **Prise de contrôle Vendée Béton (99,99%)**

- Béton prêt à l'emploi
- 7 centrales et 53 collaborateurs
- Près de 180 000 m<sup>3</sup> de béton par an



### ► **Prise de contrôle de PPL (100%)**

- Fabricant de parpaings et de produits d'aménagement extérieur
- 2 sites de production en Vendée et 60 collaborateurs
- 120 000 tonnes de Blocs béton par an
- Plus de 500 000 m<sup>2</sup> de dalles et pavés



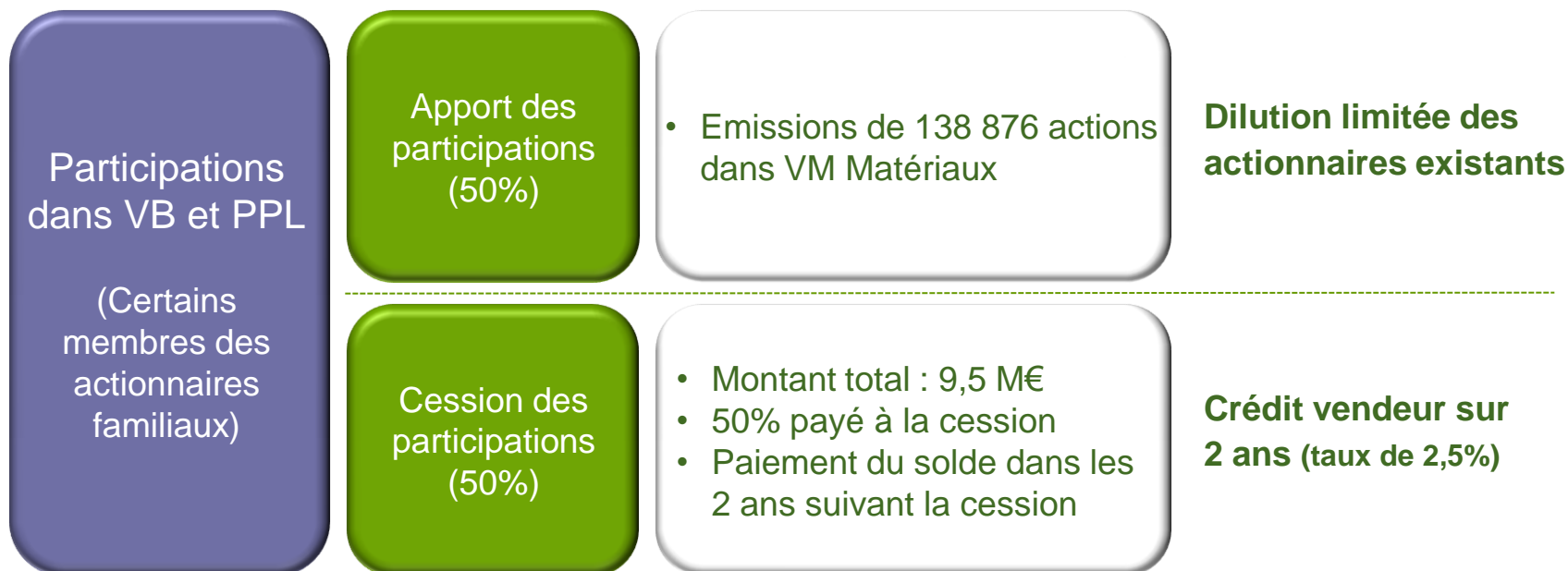


## Faits marquants 2010



### ACTIVITÉ BÉTON

#### Opération Vendée Béton – PPL : Une dilution limitée, un endettement maîtrisé



# Sommaire



Le Groupe VM Matériaux

Faits marquants

**Résultats de l'exercice**

Les axes de développement

VM Matériaux, un Groupe solide et réactif



# Variations de périmètre

Au 31 décembre 2010

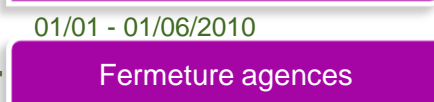
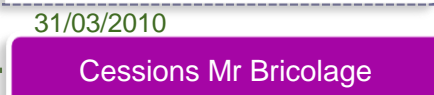


## ACTIVITÉ NÉGOCE

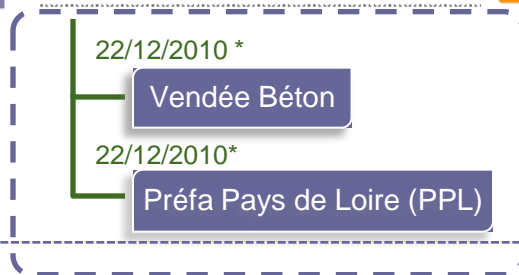
Intégration globale 100%



Cessions



## ACTIVITÉ BÉTON



Intégration à 100% dans l'exploitation à partir du 01/01/2011

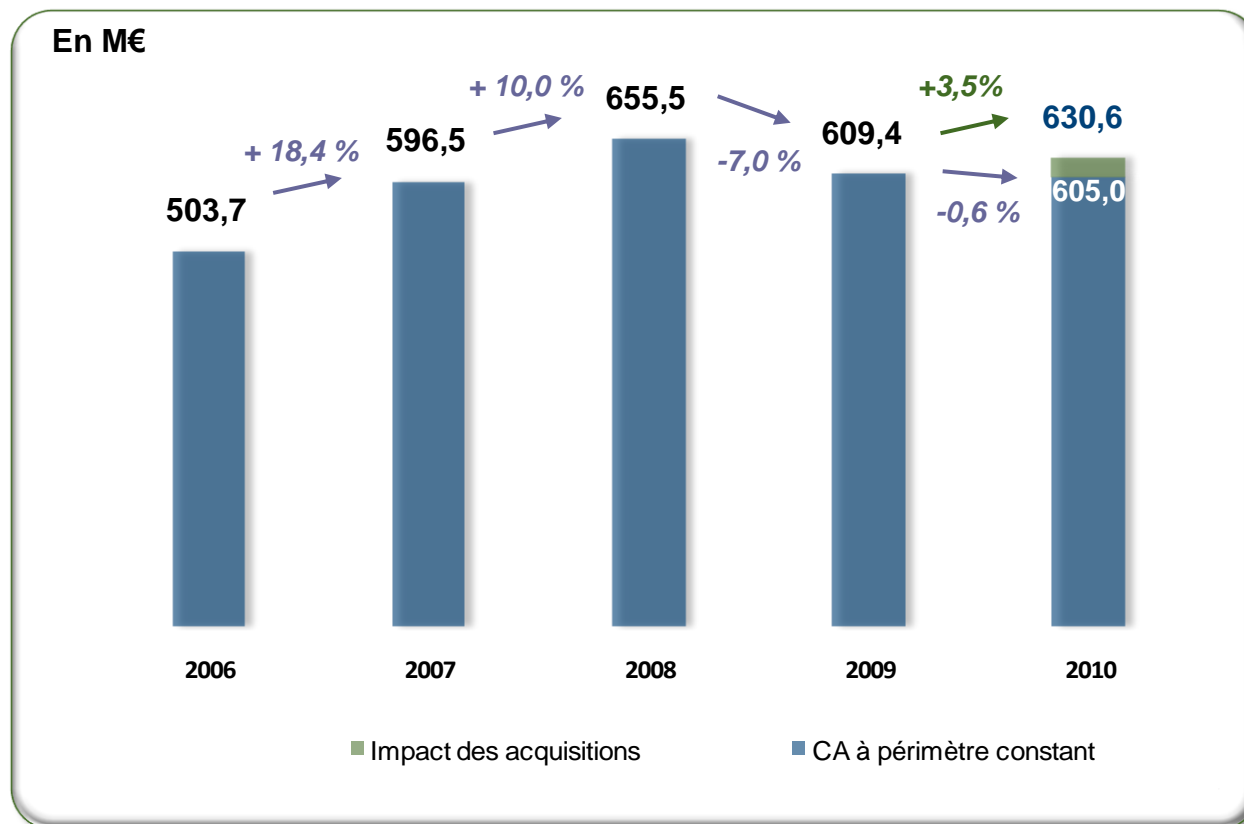
## ACTIVITÉ MENUISERIE



\* Acquisitions des titres



## Chiffre d'affaires 2010 : 630,6 M€









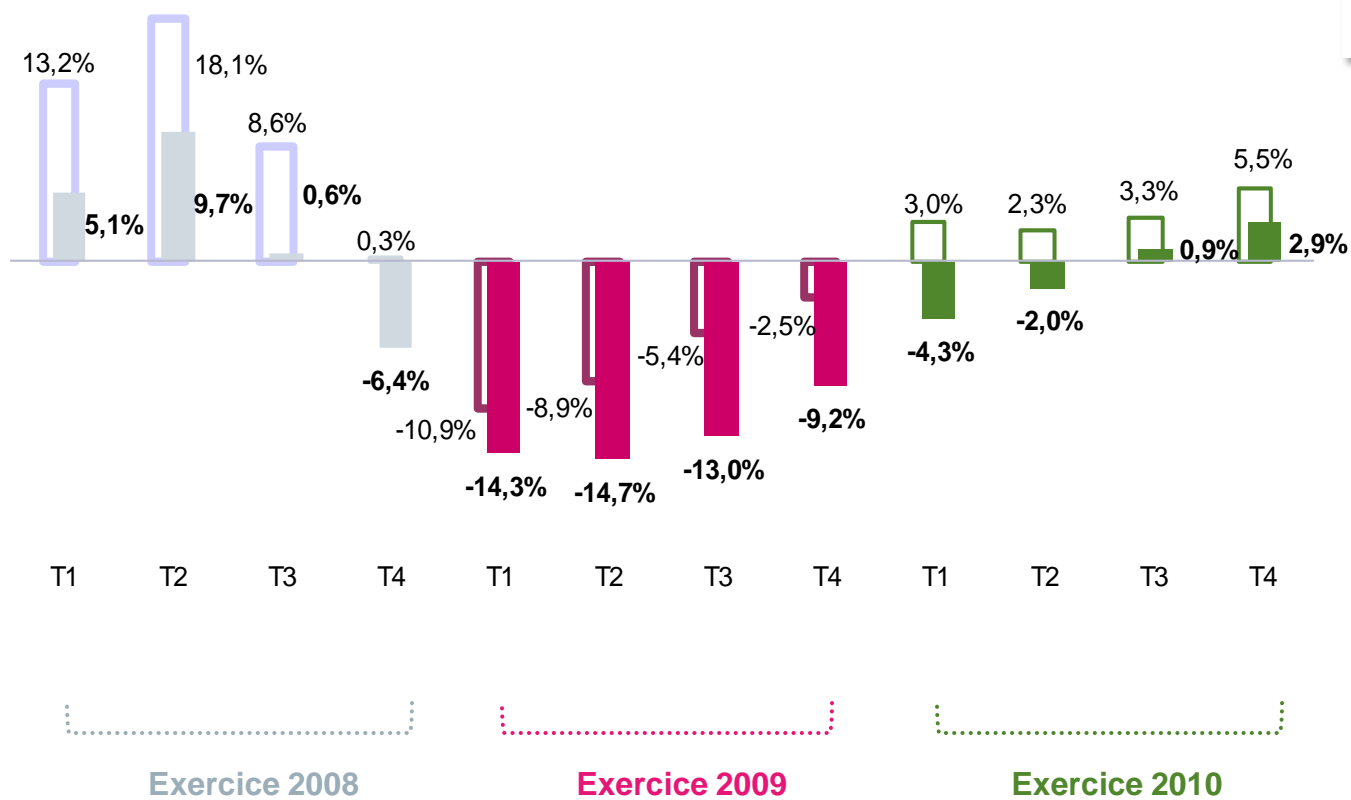
# Évolution du chiffre d'affaires trimestriel

En M€

**Légende**

Périmètre courant 

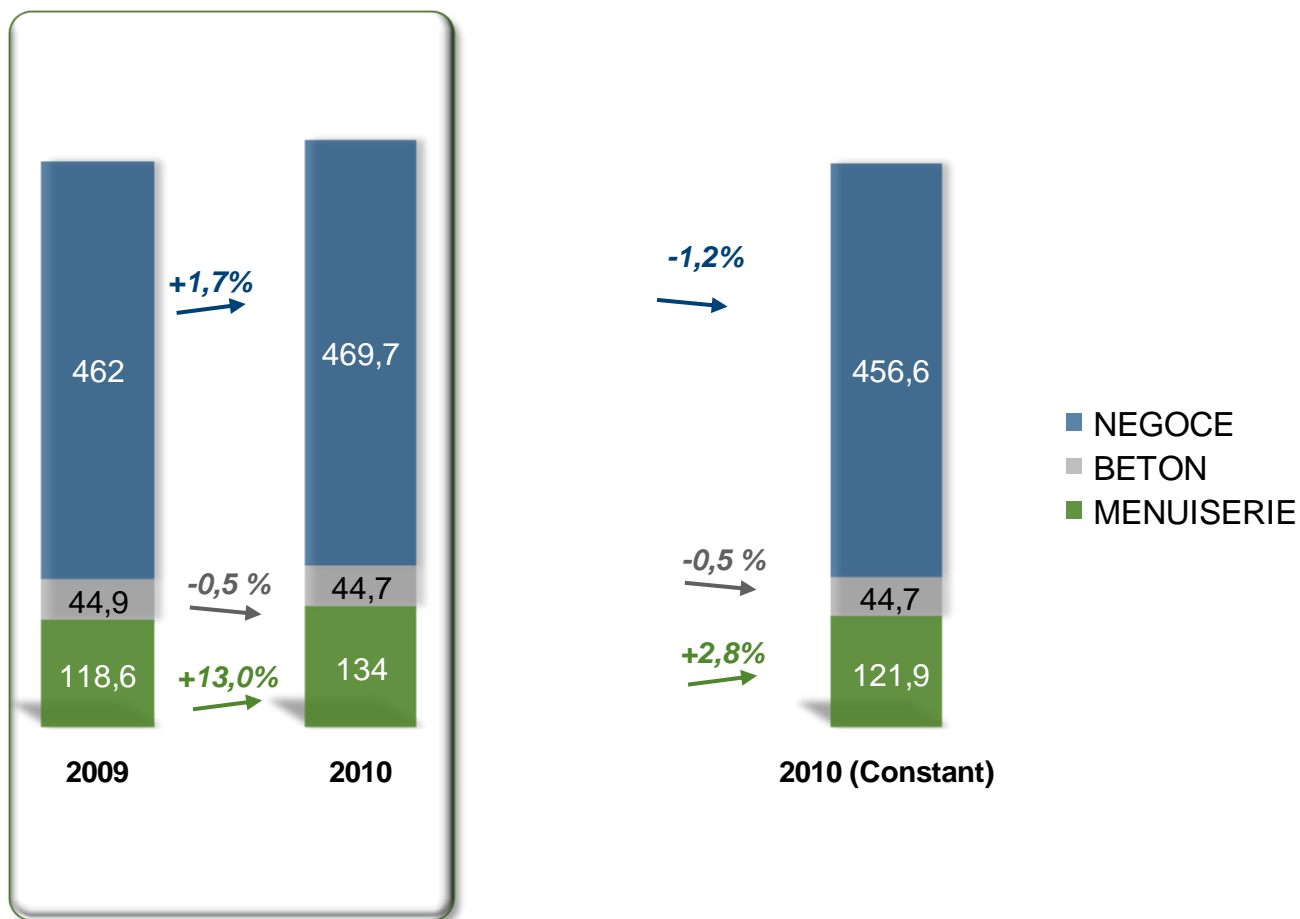
Périmètre constant 





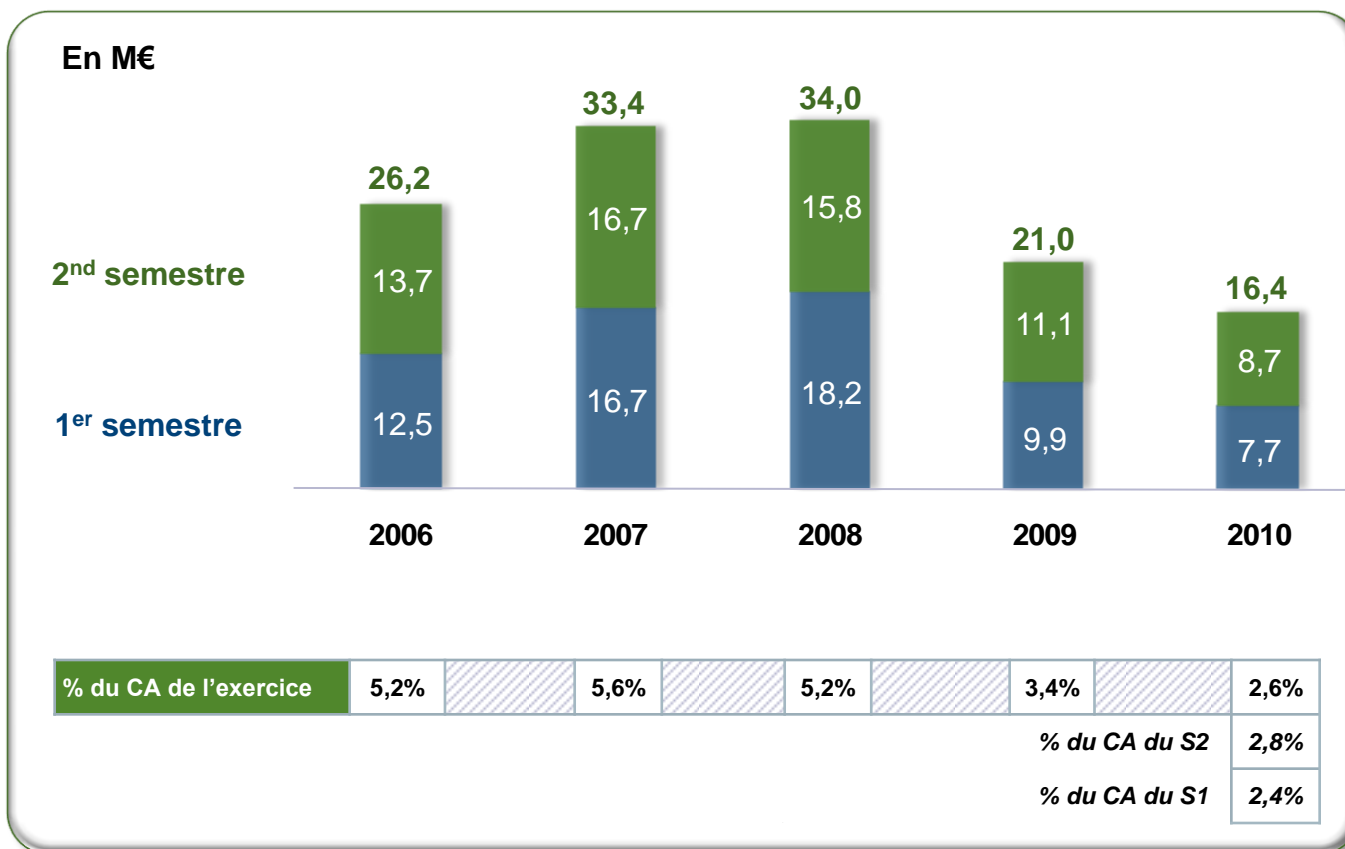
# Évolution du chiffre d'affaires par activité

En M€





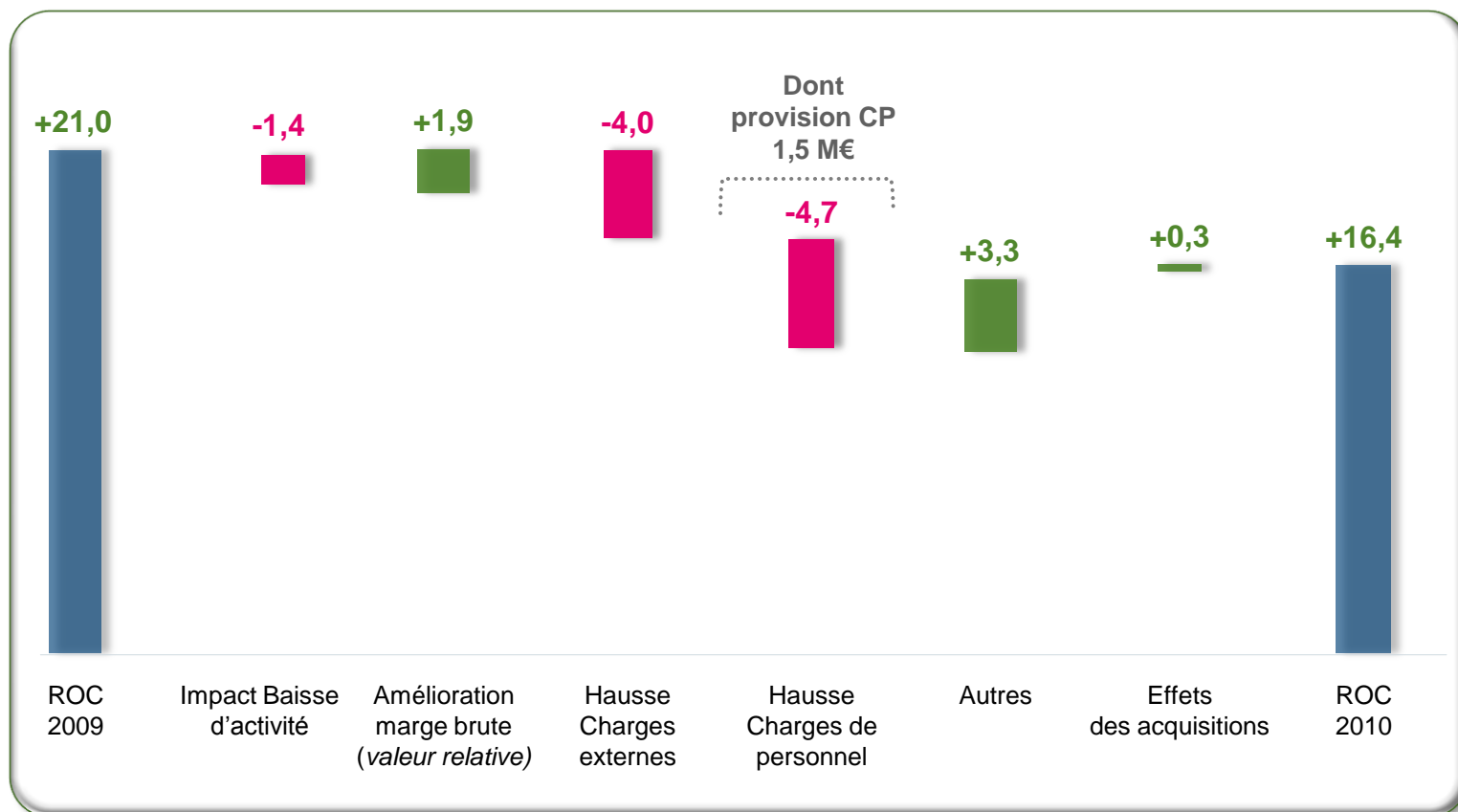
# Résultat opérationnel courant : 16,4 M€





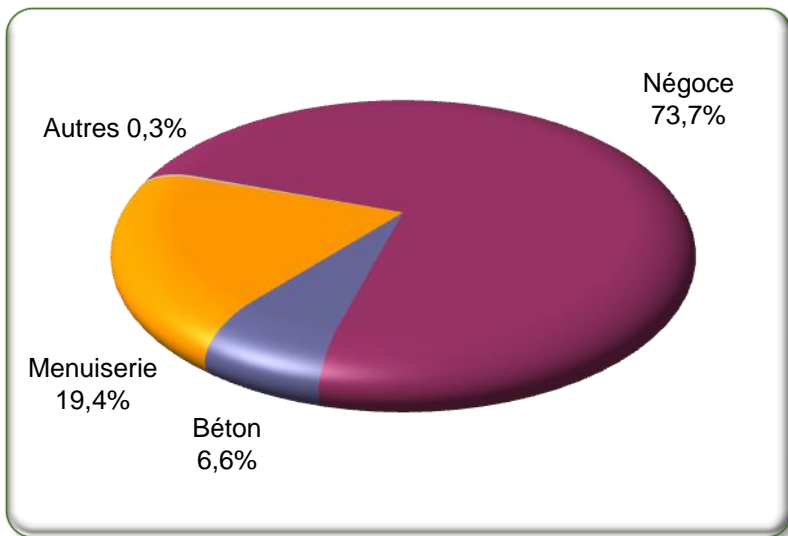
# Evolution du résultat opérationnel courant

En M€



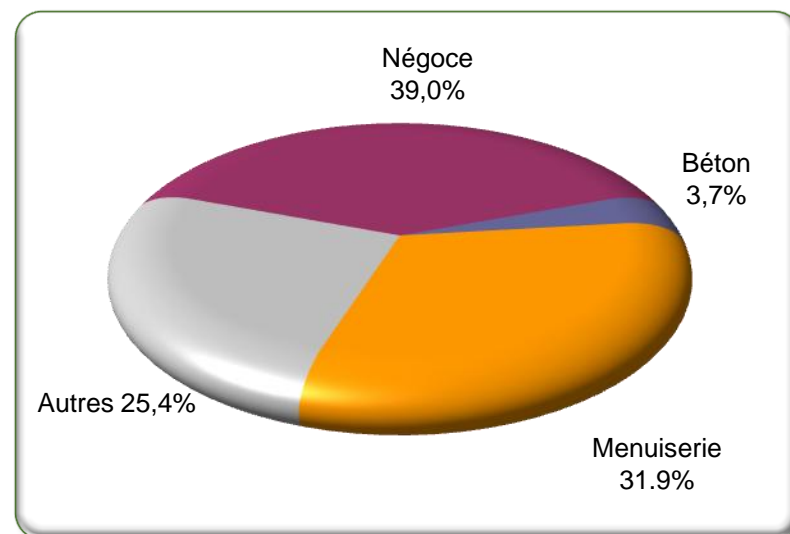


# Contribution par activité



Chiffre d'affaires

Résultat Opérationnel Courant



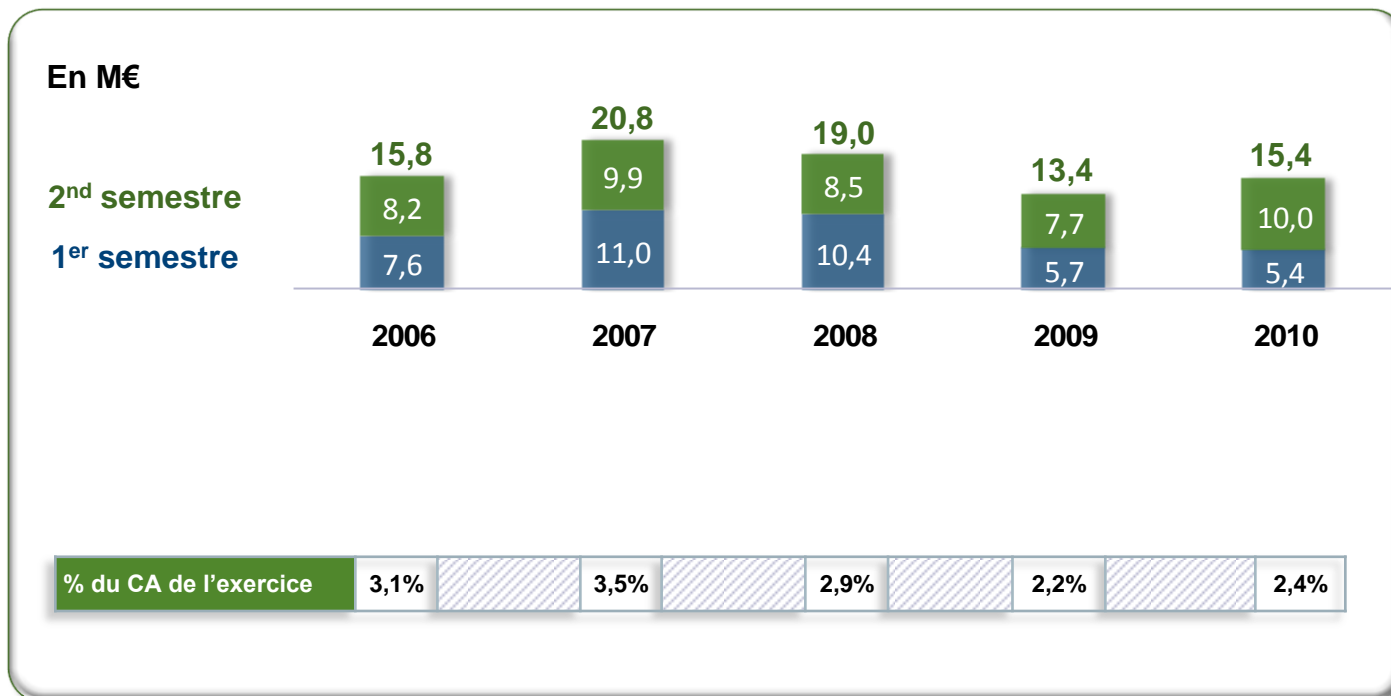


## Extrait du compte de résultat

<i>En M€</i>	2010	2009
Résultat Opérationnel Courant	16,4	21,0
<i>Marge Opérationnelle Courante</i>	2,6%	3,4%
Total autres produits & charges opérationnels	6,1	1,4
Résultat opérationnel	22,5	22,5
Résultat financier	-2,4	-3,4
Impôts sur les résultats	-4,0	-5,4
Résultat Net	16,0	13,7
<i>Marge nette</i>	2,5%	2,3%
Résultat Net Part du Groupe	15,4	13,4

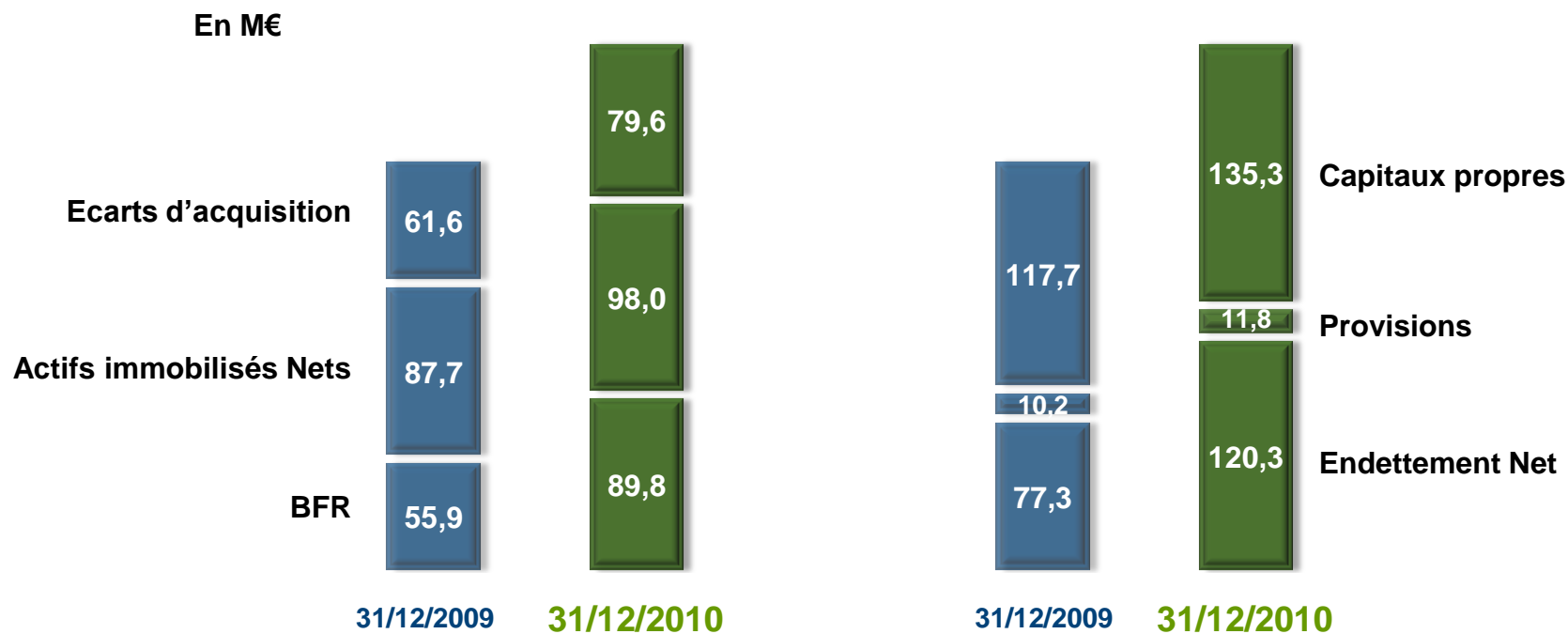


# Résultat net part du Groupe : 15,4 M€





# Structure financière au 31 décembre 2010



► Gearing (dettes nettes / capitaux propres) : 89%





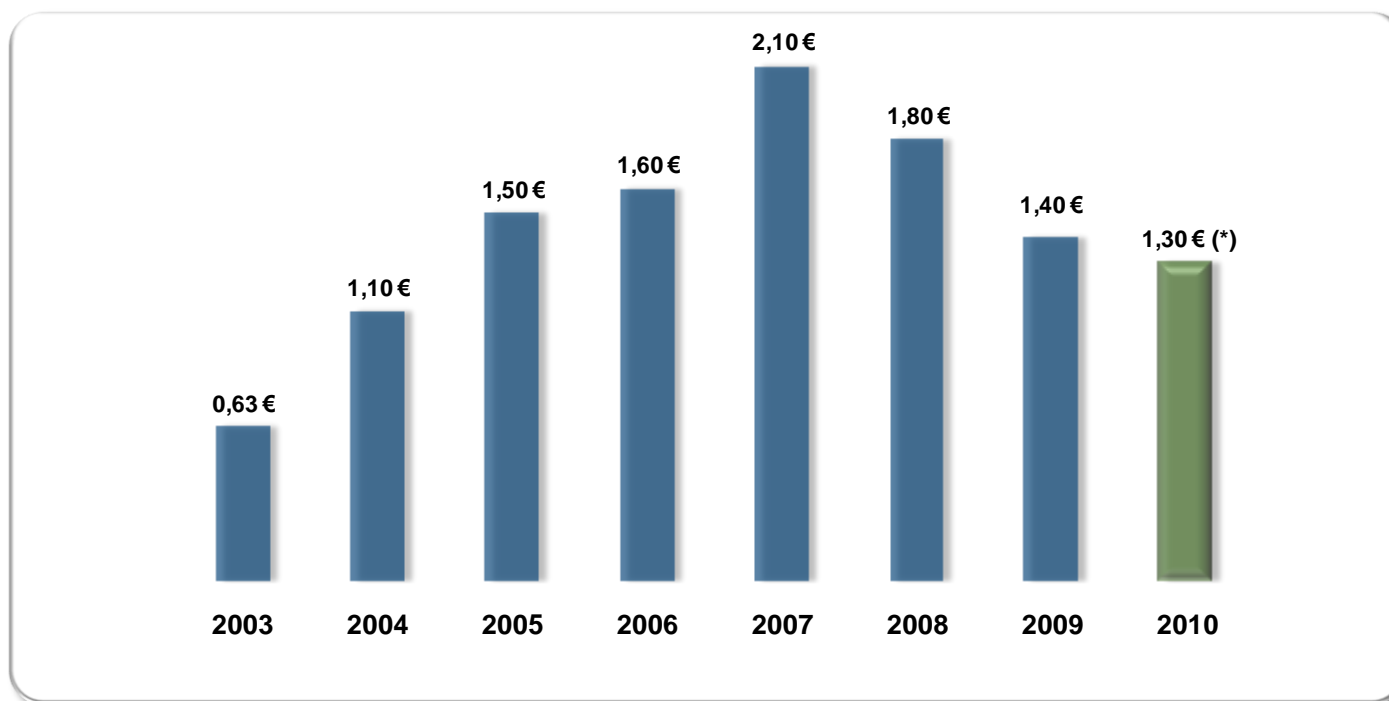
# Variation du BFR et Ratios

En nombre de jours

En M€	2010	2009	Ecart	2010 courant	2010 constant	2009	Variation constant
Stocks	-3,4	12,0	-15,4	90,3	91,1	86,0	5,1
Dettes Fournisseurs	-32,9	-7,9	-25,0	-63,0	-63,0	-82,9	19,9
Clients	6,2	6,5	-0,2	59,7	59,4	63,9	-4,5
Total	-30,1	10,5	-40,6	87,0	87,5	67,0	20,5



# Évolution du dividende



- ▶ Proposition de dividende : 1,30 €
- ▶ Taux de rendement : 3,16% (cours au 31/12/2010)

(\*) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 20 mai 2011



## Bilan de l'exercice 2010

- ▶ **Un redémarrage progressif de l'activité au second semestre**
- ▶ **Une pression constante sur les prix dans le négoce et le béton atténuée par un mix produits favorable**
- ▶ **1<sup>ère</sup> étape de rationalisation et optimisation du pôle Béton**
- ▶ **Des atouts préservés pour le rebond du secteur**



# Sommaire



Le Groupe VM Matériaux

Faits marquants

Résultats de l'exercice

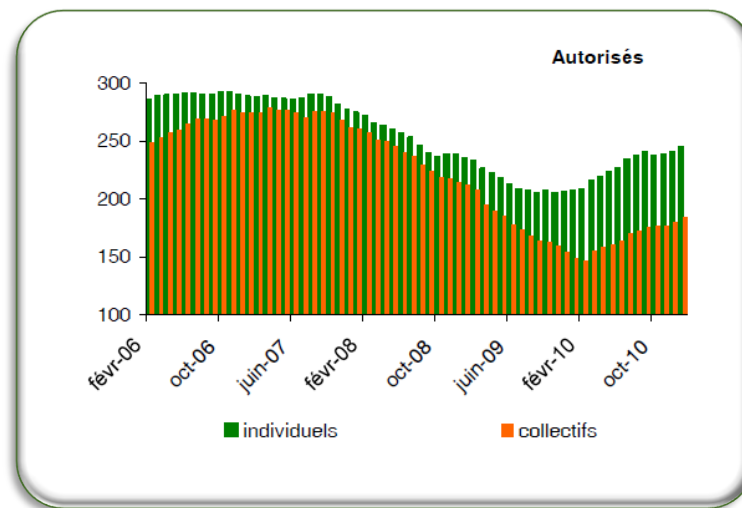
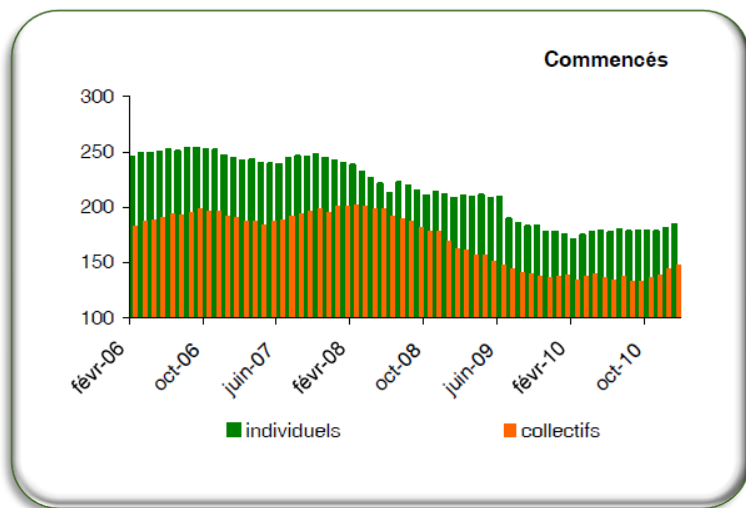
**Les axes de développement**

VM Matériaux, un Groupe solide et réactif



# Le marché de la construction en France

## Nombre de logements individuels et collectifs



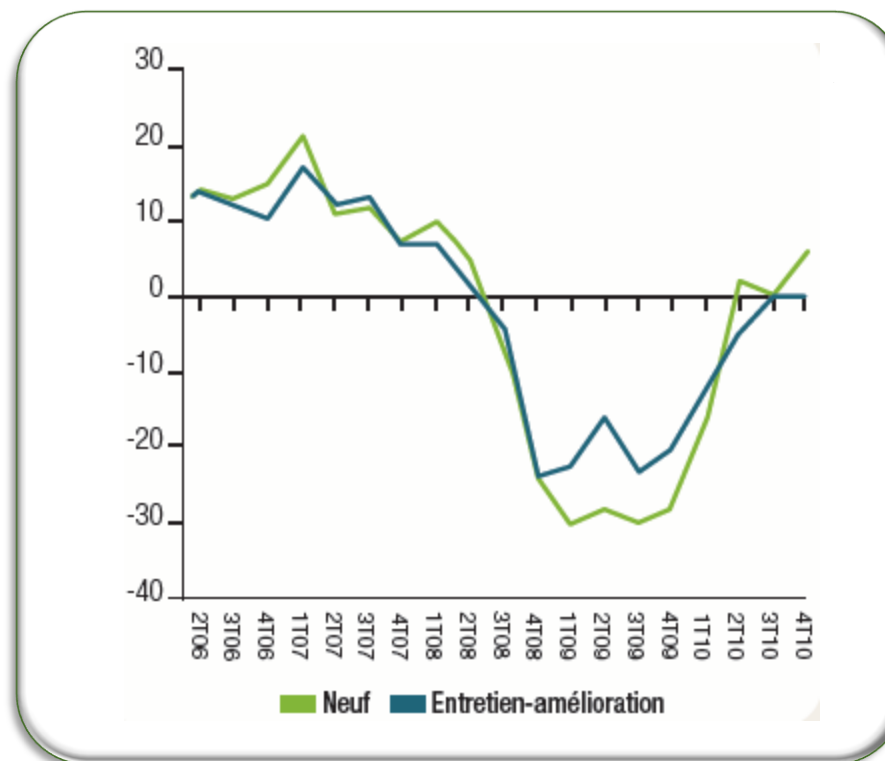
▶ 2011 une reprise amorcée mais encore timide

Source : SOeS, Sitadel2 - janvier 2011



# Le marché de la construction en France

## Evolution des carnets de commandes



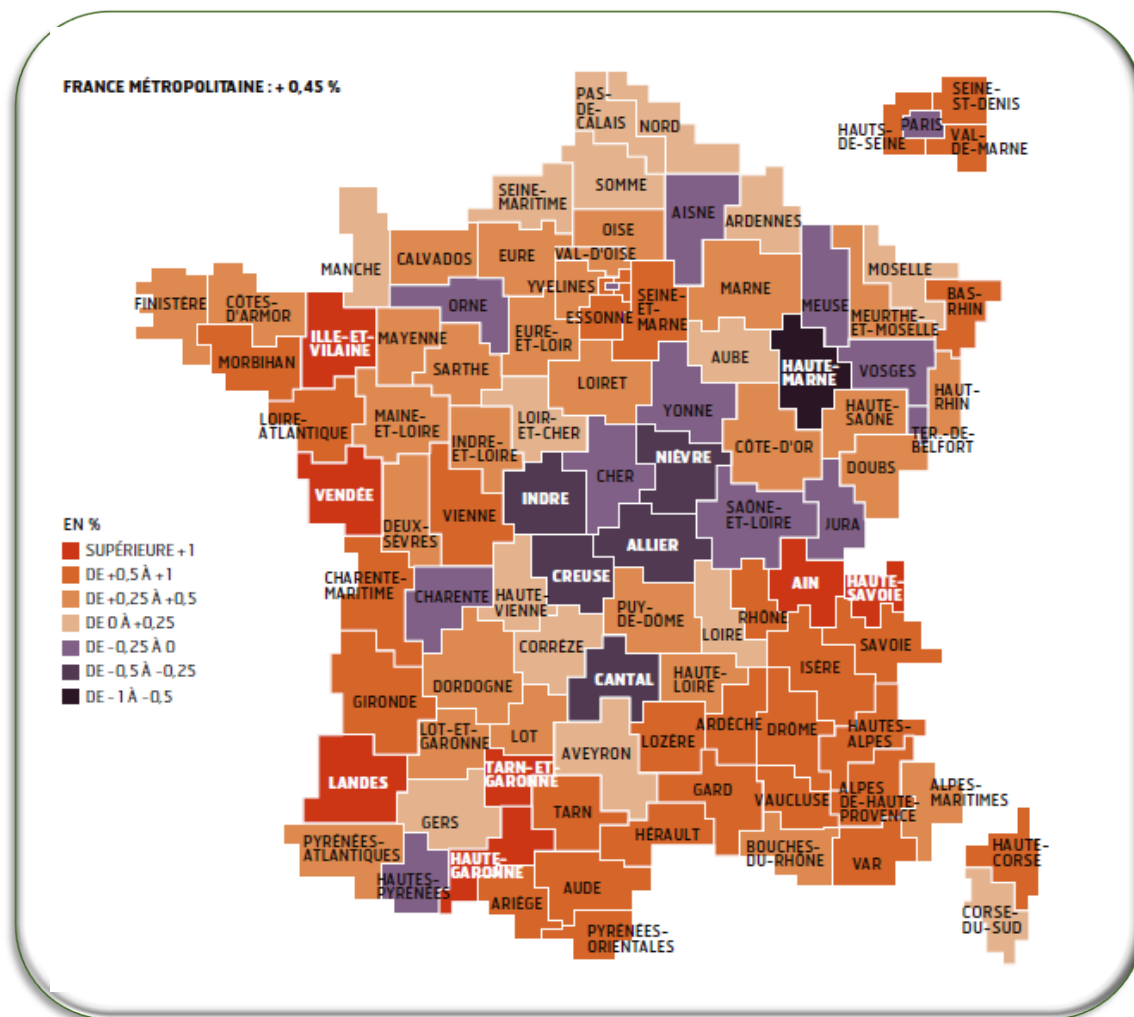
Source : SOeS, Sitadel2 - janvier 2011



# Migrations résidentielles

**Bonnes perspectives à l'ouest ...**

*Variation annuelle moyenne de la population totale entre 2010 et 2020*



Source : BIPE



## Des mesures gouvernementales reconduites en 2011

- ▶ Renforcement des mesures en faveur des primo-accédants
- ▶ Mise en œuvre du PTZ+
- ▶ Le dispositif locatif Scellier a vu modifier ses taux de réduction d'impôt en favorisant les logements BBC
- ▶ Maintien du taux de TVA à 5,5% sur la rénovation







# Grenelle de l'Environnement et Bâtiment

## Chiffres clés

- ▶ Un marché de la rénovation estimé à 18 - 22 Mds € par an
- ▶ Nombre d'éco-prêts à taux zéro : 170 000 (31/12/10)
- ▶ Pays de la Loire, Bretagne et Rhône Alpes : 30% du nombre total des éco-PTZ en 2009

## Objectifs du Grenelle Environnement

- Baisse de 38% sur les consommations d'énergie des bâtiments existants
- 2012 : Généralisation du Bâtiment Basse Consommation
- 2020 : Généralisation du Bâtiment à énergie positive

## Réponses VM Matériaux

- **Economies d'énergie** : produits d'isolation, énergie solaire...
- **Performance des matériaux** : développement de matériaux « responsables » et hautement performants
- **Accompagnement au changement** : formation & promotion

▶ VM Matériaux, des réponses concrètes et pratiques



# Les éco-solutions une offre concrète et innovante

## ACTIVITÉ BÉTON



## ACTIVITÉ NÉGOCE



## ACTIVITÉ MENUISERIE





## Nos réponses RT 2012

### ► Bloc Isolation répartie Ponce Bloc®

- Performance thermique optimale
- Léger et isolant
- Tous types de bâtiments





## Nos réponses RT 2012

### ► Coffrage isolant – Biplan System ®

- Système constructif complet
- 3 opérations en 1 (Coffrage / Décoffrage / Isolation)
- Epaisseur finie du mur ~ 30cm
- Blocs de grande dimension ou murs pré-assemblés
- Allie la qualité isolante du polystyrène expansé à la solidité structurelle du béton





# Le Béton anti-termites

 ACTIVITÉ BÉTON

Loi  
Termites



Art. R. 112-3 – « ...Les bâtiments neufs doivent être protégés contre l'action des termites. A cet effet doit être mis en œuvre une barrière de protection entre le sol et le bâtiment ou un dispositif de construction dont l'état est contrôlable ».

## Solutions existantes

- Film de protection en polyéthylène traité
- Produits à pulvériser sur le sol

## La Solution VM Matériaux

### PARATERMISS®

- L'agent anti-termites encapsulé dans le béton
- Reconnu conforme à la réglementation
- Barrière PHYSIQUE et PHYSICO-CHIMIQUE

**VM Matériaux**  
**des réponses concrètes et pratiques**



# La nouvelle gamme « Cocoon »

■ ACTIVITÉ MENUISERIE

## ► « Cocoon », nouvelle génération de menuiseries bois

- Une isolation, très haute performance supérieure au seuil limite de crédit d'impôt sur le plan thermique
- Des produits adaptés aux marchés du neuf et de la rénovation





# VM Matériaux s'implante au Canada

ACTIVITÉ MENUISERIE

## ► FENETRES LAPCO

- Activité : fabricant de fenêtres en bois, PVC et Aluminium
- Intégration dans les comptes au 01/01/2011
- Chiffre d'affaires à fin 2010 : 8,5 M CAD
- Effectif : 50 salariés
- 1 site de production à proximité de Montréal



# Sommaire



Le Groupe VM Matériaux

Faits marquants

Résultats de l'exercice

Les axes clé de développement

**VM Matériaux, un Groupe solide et réactif**





# Les grands axes de la stratégie

## ► Poursuite d'une politique de développement sélective

- Croissance interne :
  - ✓ Mesure de soutien à l'activité : rénovation d'agences
  - ✓ Investissements liés à la productivité
  - ✓ Actions publi-promotionnelles
- Croissance externe
  - ✓ Priorité aux opérations à ROI fort & rapide



## ► Favoriser les activités en développement

- Eco-Construction & Eco-Rénovation
- Travaux Publics
- International





## En conclusion...

- ▶ **VM Matériaux**, un Groupe **centenaire et réactif** :  
une capacité démontrée à s'adapter
- ▶ Des marchés restant **structurellement porteurs**
- ▶ Une stratégie privilégiant le **long terme**
- ▶ **Un Groupe en ordre de marche** pour saisir  
les opportunités de l'éco-construction / éco-rénovation





[www.vm-materiaux.fr](http://www.vm-materiaux.fr)

VM  
MATERIAUX

01 LE GROUPE VM MATERIAUX 02 LES PRODUITS 03 SERVICES VM PROS 04 SERVICES VM PARTICULIERS

VM, des idées constructives

ESPACE FINANCES TOUS LES CONTACTS

ESPACE PRESSE NOS FILIALES

RECHERCHE  Nos idées constructives

Gamme EcoSolutions 17/02/2011  
Optimisez la performance énergétique de votre habitat grâce à nos EcoSolutions.

Chiffre d'affaires 2010 09/02/2011  
Chiffre d'affaires 2010 en croissance de +3,5% à 630,8 M€ Chiffre d'affaires...

16, 17 & 18 MARS 2011  
11<sup>e</sup> EDITION VM PRO  
233 fournisseurs, 8000m<sup>2</sup>  
Parc des Expositions d'Angers  
Le Salon de tous les MÉTIERS & de toutes les INNOVATIONS  
[www.vm-pro.fr](http://www.vm-pro.fr)

Les produits VM  
TRAVAUX PUBLICS  
Découvrez nos produits

Où nous trouver ?  
Trouver l'enseigne VM Matériaux la plus proche de chez vous et répondant à vos besoins  
Cliquez ici

VM Matériaux Recrute  
Rejoignez-nous

Contacts / Mentions légales / Plan du site



# Informations boursières

**Nombre d'actions** : 2 993 643

**Code ISIN** : FR0000066540

**Marché** : Euronext Paris - Compartiment C

**Capitalisation au 31/12/2010** : 123,3 M€

Calendrier	
<b>Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2011</b>	Mardi 10 mai 2011, après Bourse
<b>Assemblée Générale</b>	20 mai 2011
<b>Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2011</b>	Jeudi 28 juillet 2011, après bourse
<b>Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2011</b>	Lundi 12 septembre 2011, après Bourse
<b>Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2011</b>	Lundi 7 novembre 2011

**Pour en savoir plus, rendez-vous sur :**

**[www.vm-materiaux.fr](http://www.vm-materiaux.fr)**

Espace « Finances »