



# Résultats semestriels 2012

Réunion SFAF, le 28 septembre 2012



# Sommaire

## Le Groupe VM Matériaux

Un premier semestre perturbé

Perspectives du marché de la construction

Orientations de VM Matériaux



*Des idées constructives*



# VM, des « idées constructives »

## ■ Plus de 100 ans d'histoire

- 1907** Origine de l'entreprise en Vendée, à l'Herbergement
- 1941** Création de la première agence de négoce
- 1990** Introduction en bourse
- 2001** Développement des activités Outre-mer
- 2003** Acquisition de Mégnien
- 2004** Augmentation de capital (ABSA)
- 2009** Acquisition de la majeure partie des actifs du Groupe Vendôme
- 2010** Renforcement dans le Négoce Travaux Publics (LNTP)  
Consolidation des activités Béton
- 2011** Acquisition de Fenêtres Lapco (Canada)
- 2012** Acquisition de Fene-Tech (Canada)



CHIFFRES CLES 2011	
CA	707,0 M€
ROC	22,0 M€
RNPG	12,7 M€





# Chiffres-clés

M€

Chiffre d'affaires  
multiplié par 6,7

707,0

106

1990

2011

Effectifs  
multipliés par 5,3

2 921\*

524

1990

2011

M€

Cash-Flows  
multipliés par 5,9

28,3

4,8

1990

2011

\* Équivalent temps plein



VM Matériaux, des idées constructives



## 3 socles d'activité solides

### NÉGOCE

**Négoce en matériaux de gros œuvre, second œuvre et produits pour l'aménagement de la maison.**

- 502,8 M€ de chiffre d'affaires
- 1 469 salariés\*
- 118 agences

### MENUISERIE

**Menuiseries sur mesure (PVC, aluminium et bois), fermetures et charpentes industrielles, traditionnelles et ossatures bois.**

- 142,2 M€ de chiffre d'affaires
- 967 salariés\*
- 16 usines de fabrication

### BÉTON

**Béton prêt à l'emploi et béton industriel (dalles, pavés, parpaings et éléments de façade préfabriqués).**

- 91,4 M€ de chiffre d'affaires
- 301 salariés\*
- 5 usines de fabrication
- 25 centrales à béton



\* Effectifs 2011 équivalent temps plein.



# Une entreprise familiale



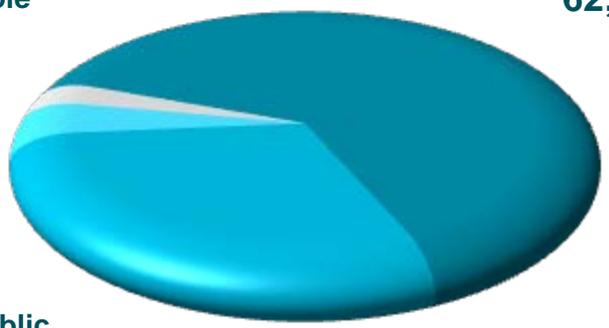
## Répartition du capital au 31/12/2011

Autocontrôle  
2,7%

Salariés  
4,2%

Public  
30,3%

Actionnaires  
familiaux  
62,8%





*Des idées constructives*

## Sommaire

Le Groupe VM Matériaux

**Un premier semestre perturbé**

Perspectives du marché de la construction

Orientations de VM Matériaux



# Un semestre perturbé

- **Dégradation de la conjoncture économique**
  - Baisse de la consommation des ménages
  - Durcissement du financement de l'habitat
- **Réduction des incitations fiscales**
- **Conditions météorologiques difficiles en février**
- **Un mois de mai perturbé par les jours fériés**





# Havraise de Matériaux

- **Participation complémentaire de 25% dans la Havraise de Matériaux**
  - Activité : Négociant en matériaux de construction
  - Détention du capital à hauteur de 75%, intégration globale depuis janvier 2012
  - 7 agences en Normandie
  - Chiffre d'affaires à fin 2011 : 32,9 M€





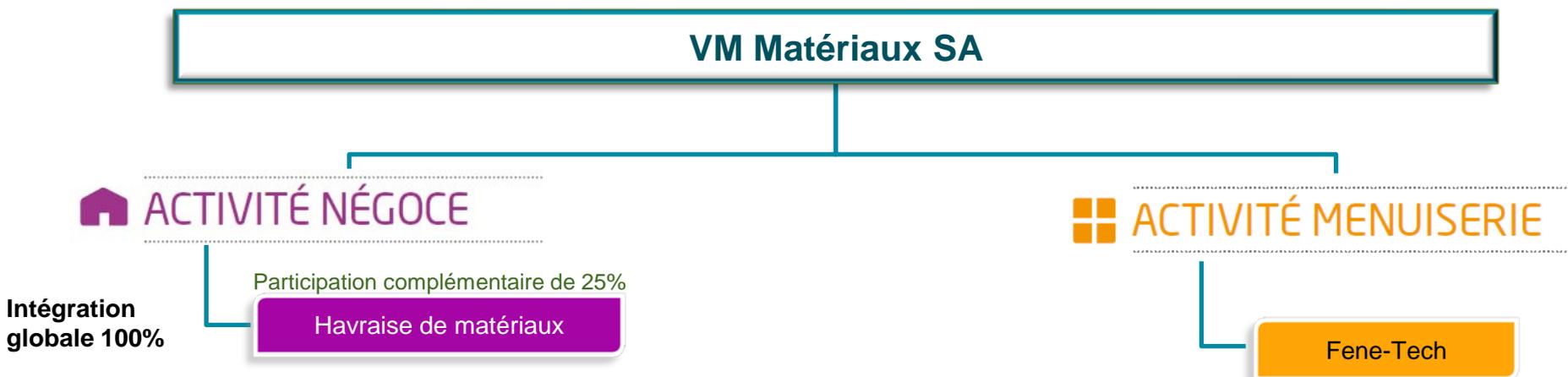
# Renforcement de l'implantation au Canada

- **Acquisition de 100% de Fene-Tech par Atlantem Canada**
  - Activité : fabricant de portes et menuiserie en bois, PVC et hybride
  - Intégration dans les comptes au 1<sup>er</sup> avril 2012
  - Chiffre d'affaires à fin 2011 : 9,8 M \$CAD
  - Effectif : 100 salariés
  - 1 site de production à Amqui dans le Bas-St Laurent



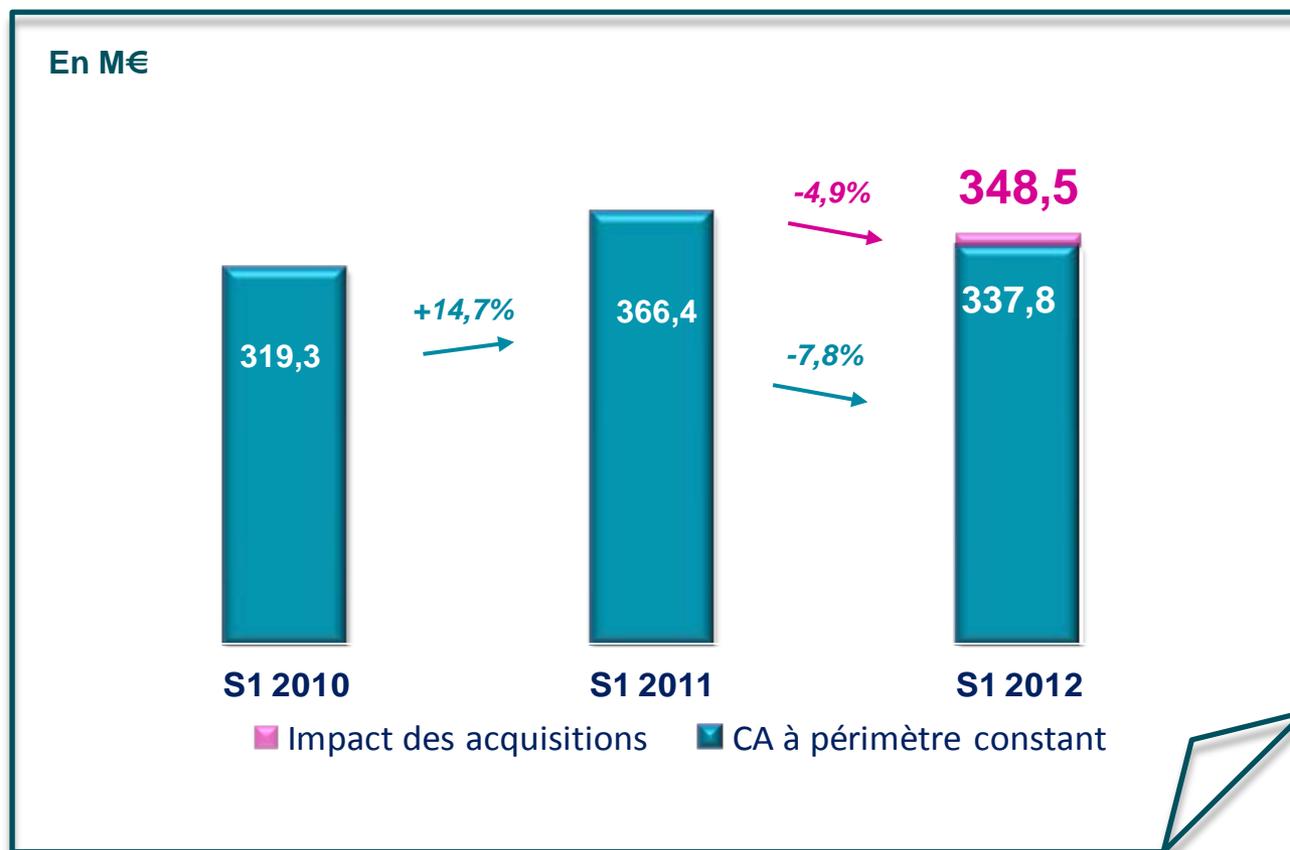


# Faits marquants S1 2012 : variation de périmètre





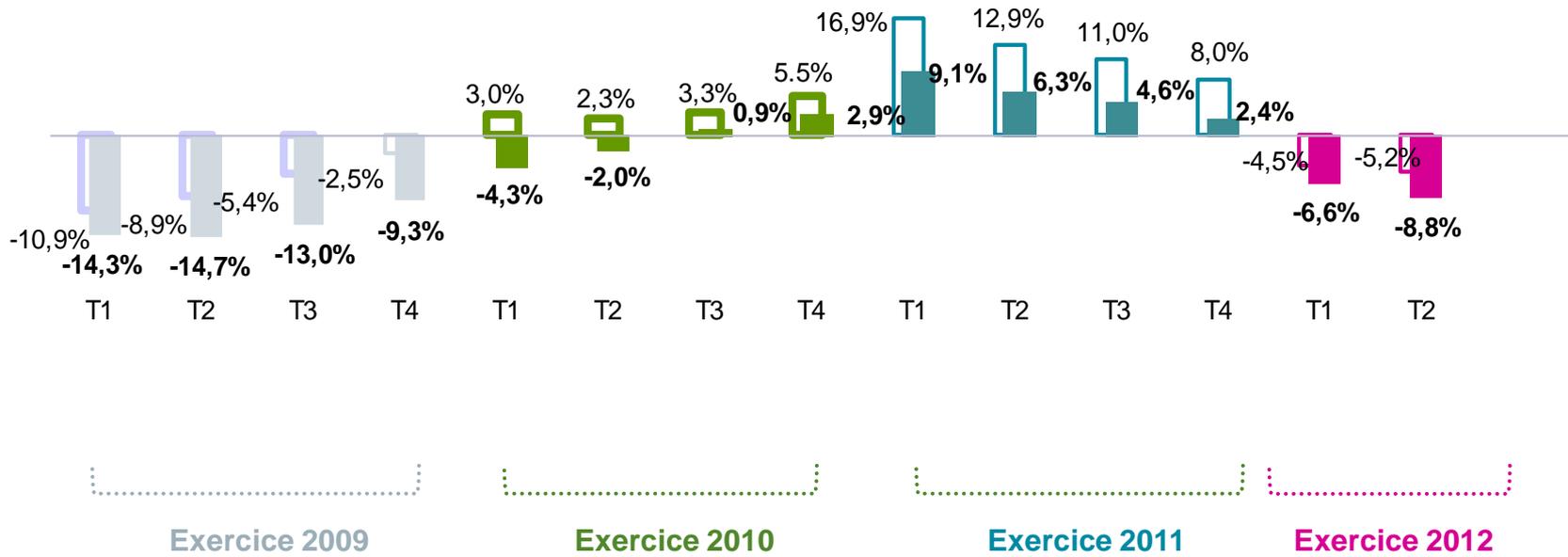
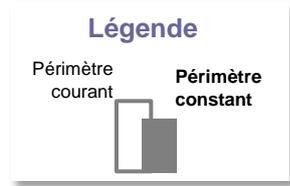
# Chiffre d'affaires S1 2012 : 348,5 M€





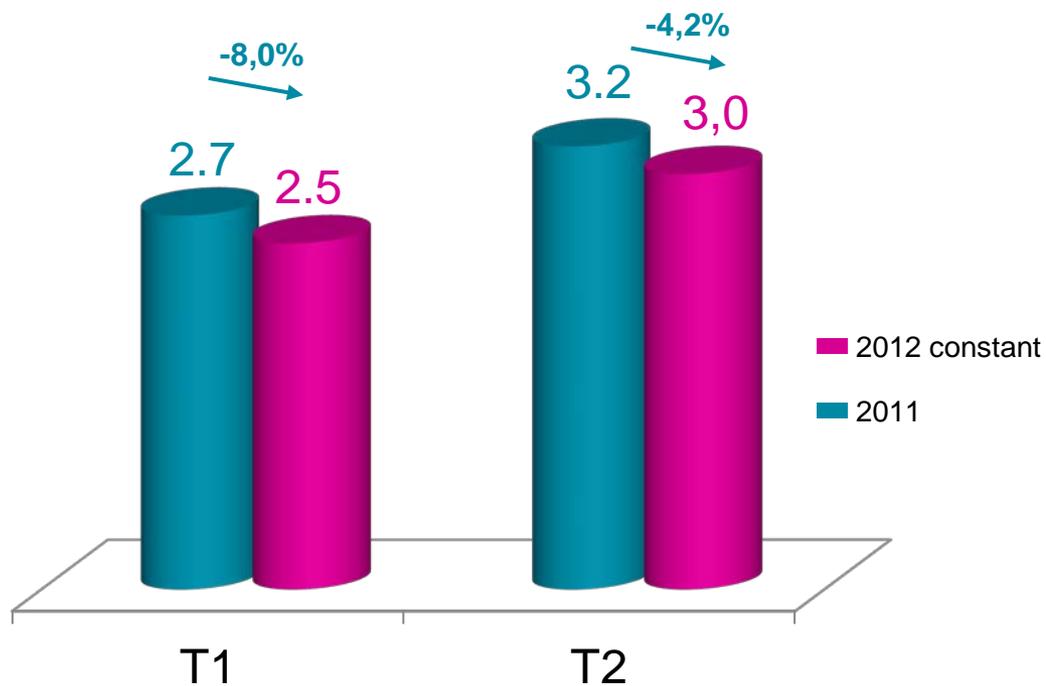
# Evolution du chiffre d'affaires trimestriel

En M€





# Evolution du chiffre d'affaires journalier



- Un S1 impacté par le contexte économique et les intempéries



# Evolution du chiffre d'affaires par activité\*

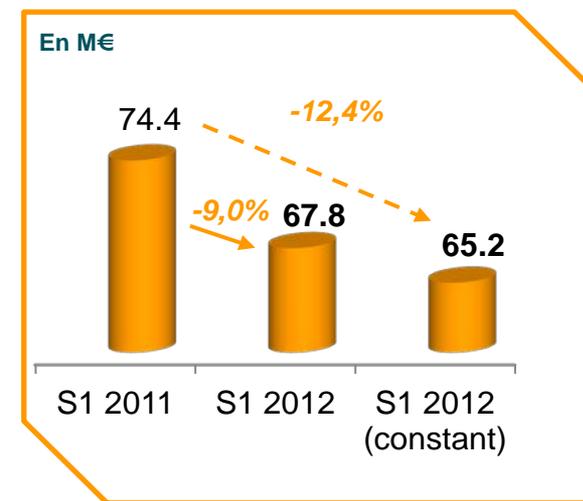
## 🏠 NÉGOCE



## 🏗️ BÉTON



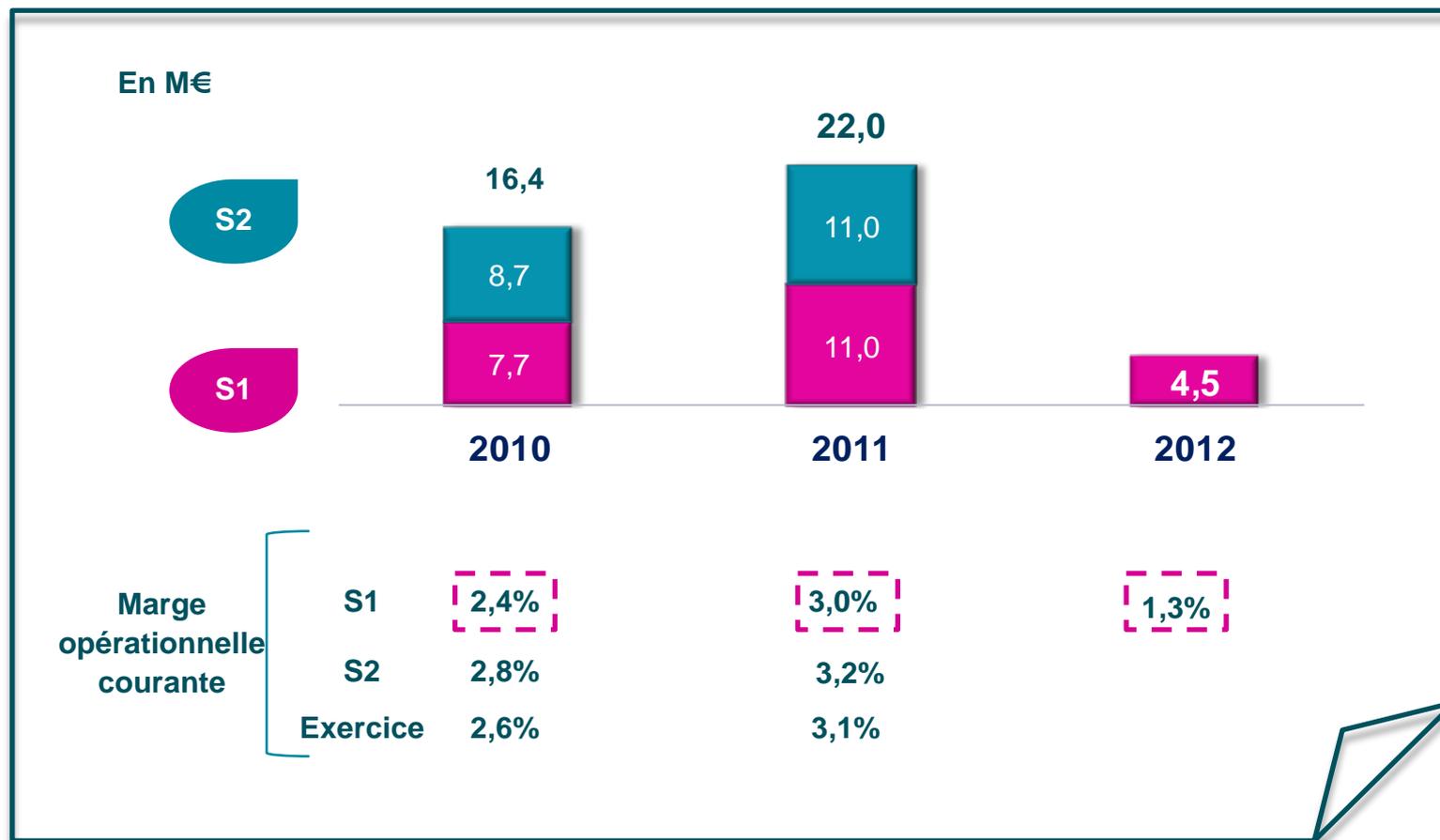
## 🪟 MENUISERIE



\* Avant élimination inter-secteurs

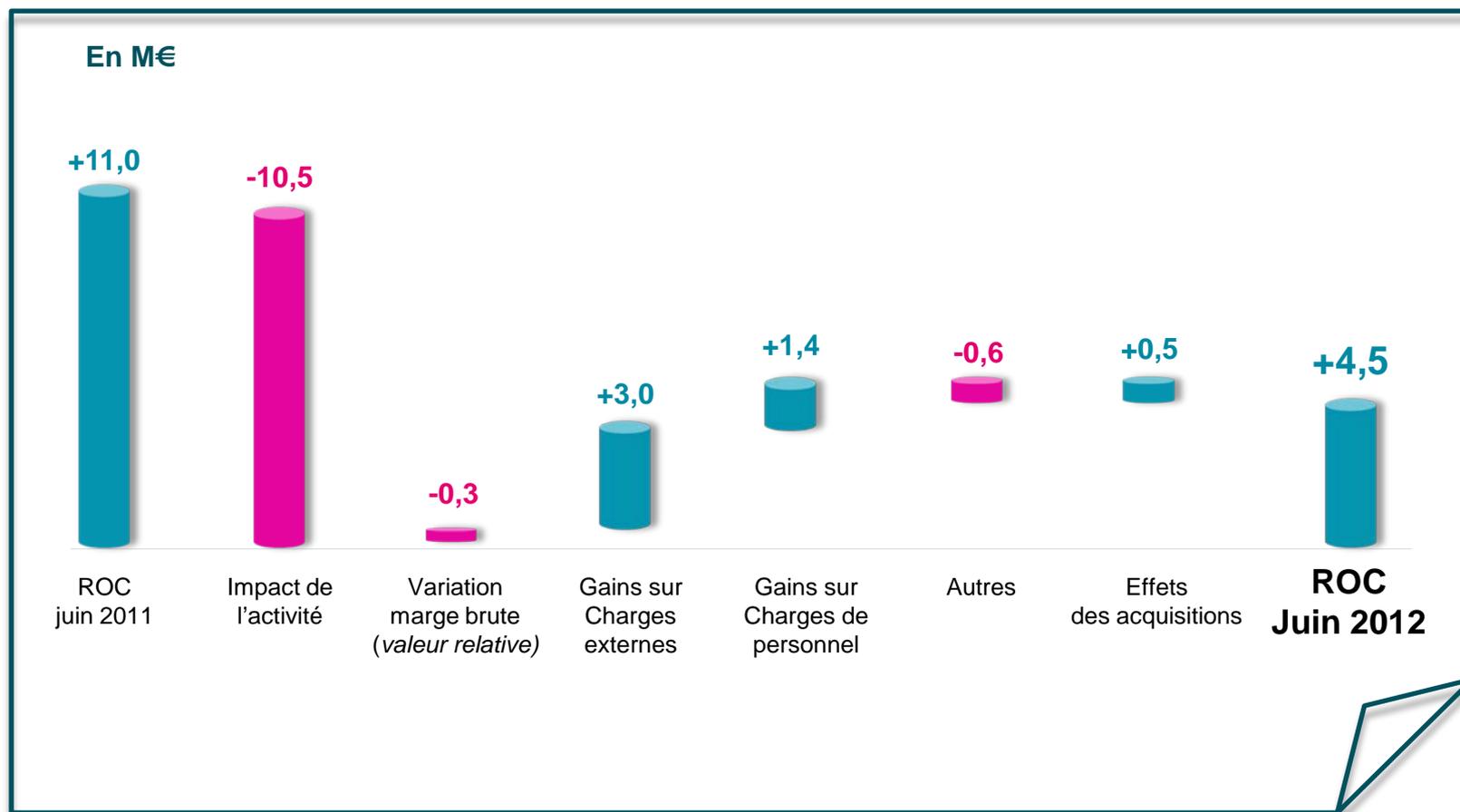


# Résultat opérationnel courant : 4,5 M€



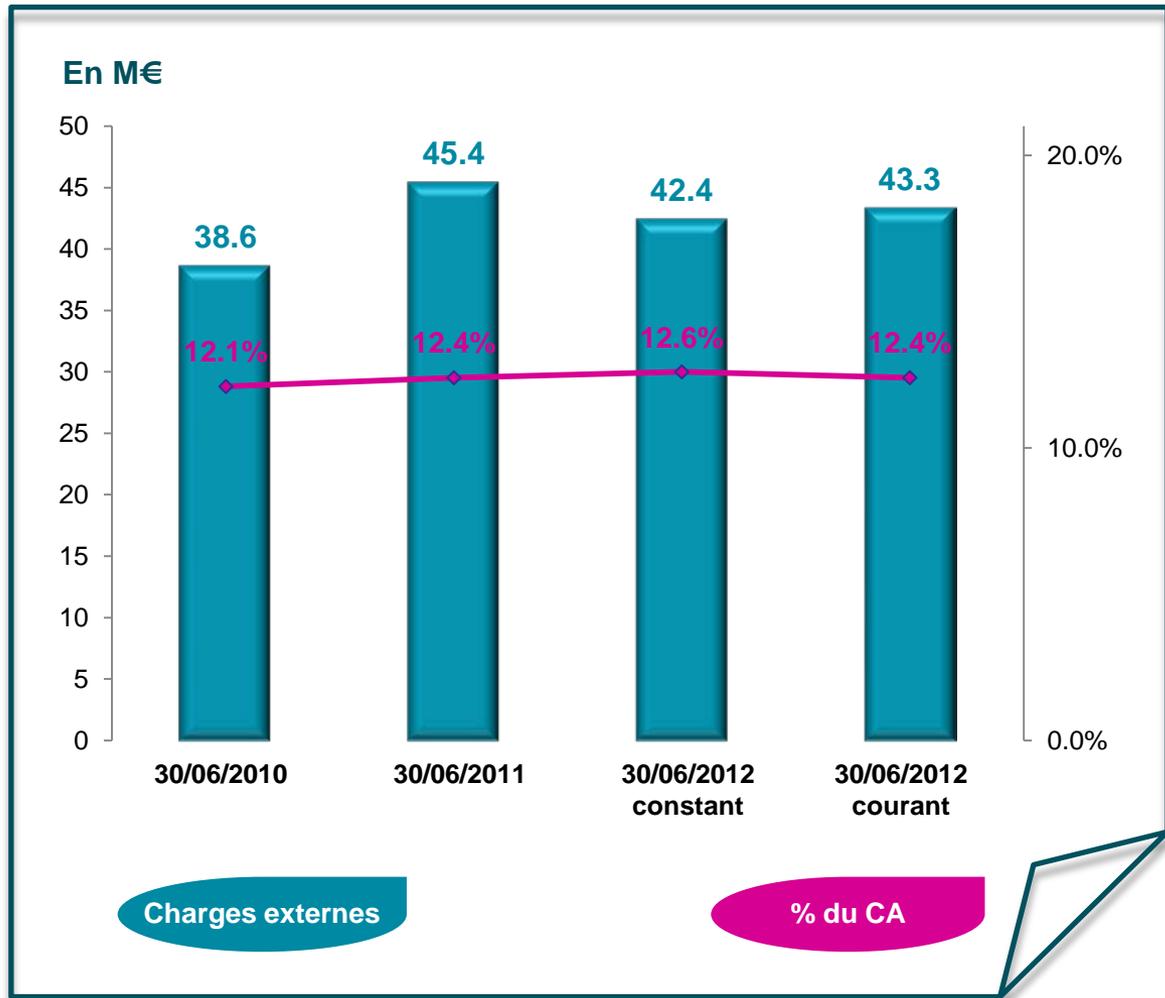


# Evolution du résultat opérationnel courant





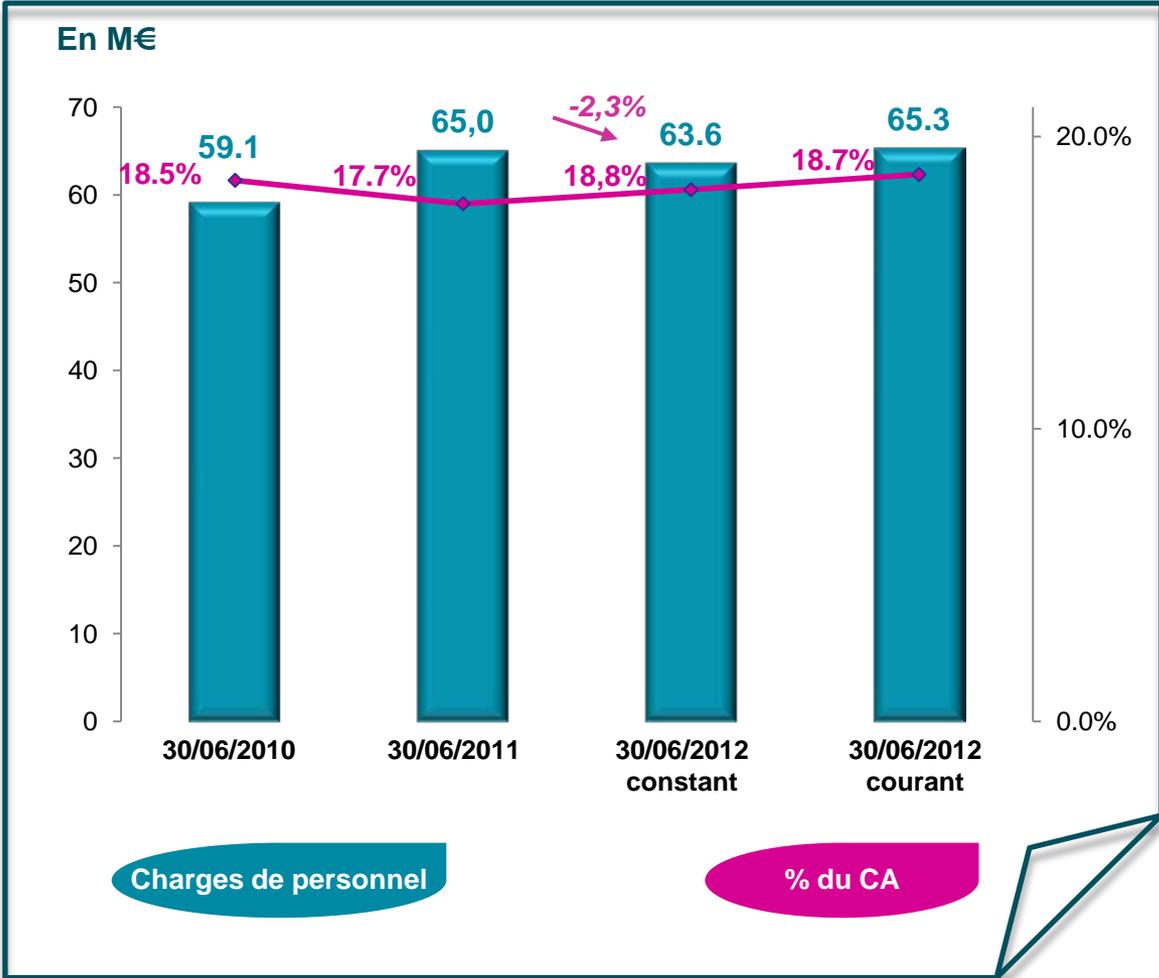
# Réduction des charges externes



- Baisse des charges publicitaires (-26,5%)
- Diminution des transports sur ventes (-11,1%)
- Diminutions des postes de locations (-2,3%)



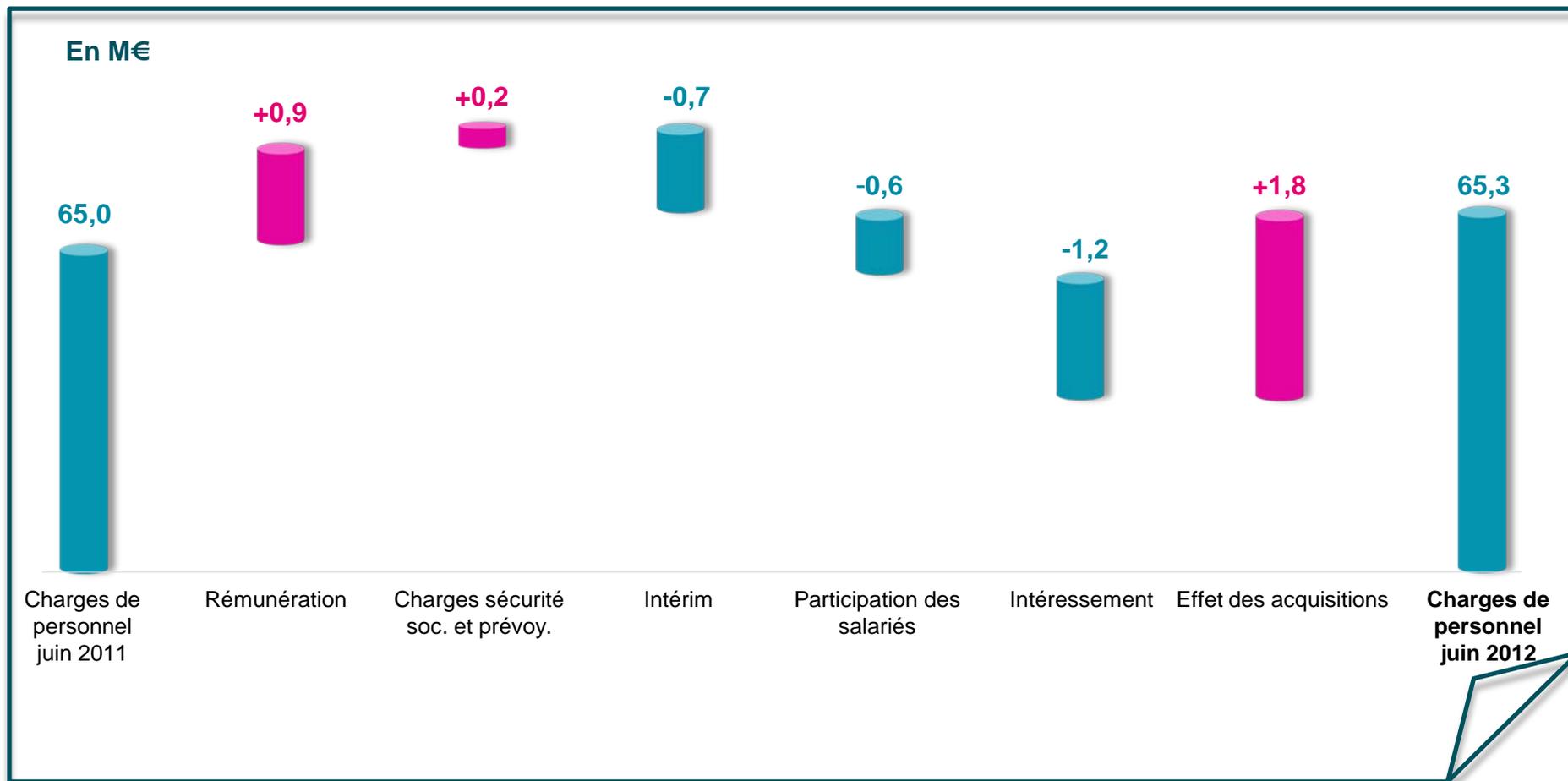
# Evolution des frais de personnel



- **Activité partielle sur Atlantem**
- **Baisse des charges liées à l'intérim**
- **Baisse de l'intéressement et de la participation**

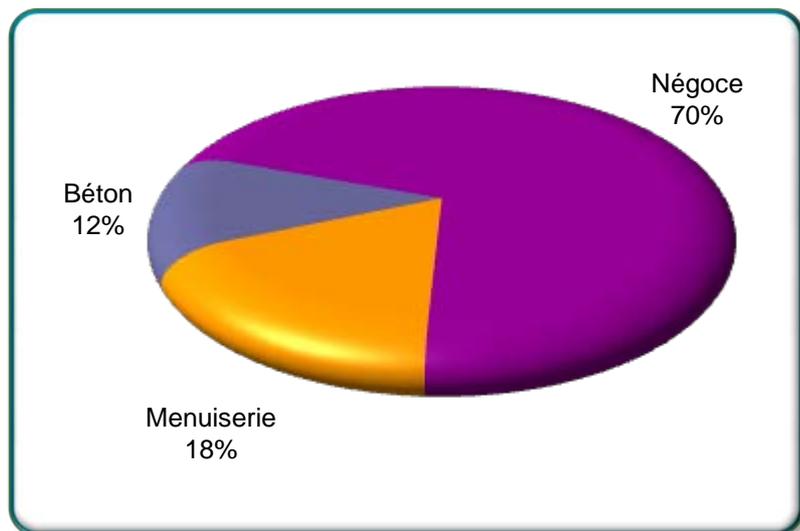


# Evolution des charges de personnel



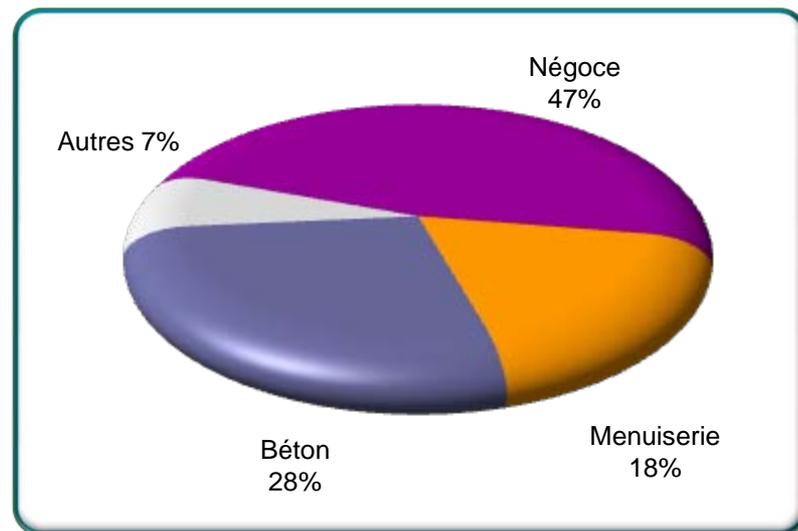


# Contribution par activité



Résultat opérationnel courant

## Chiffre d'affaires



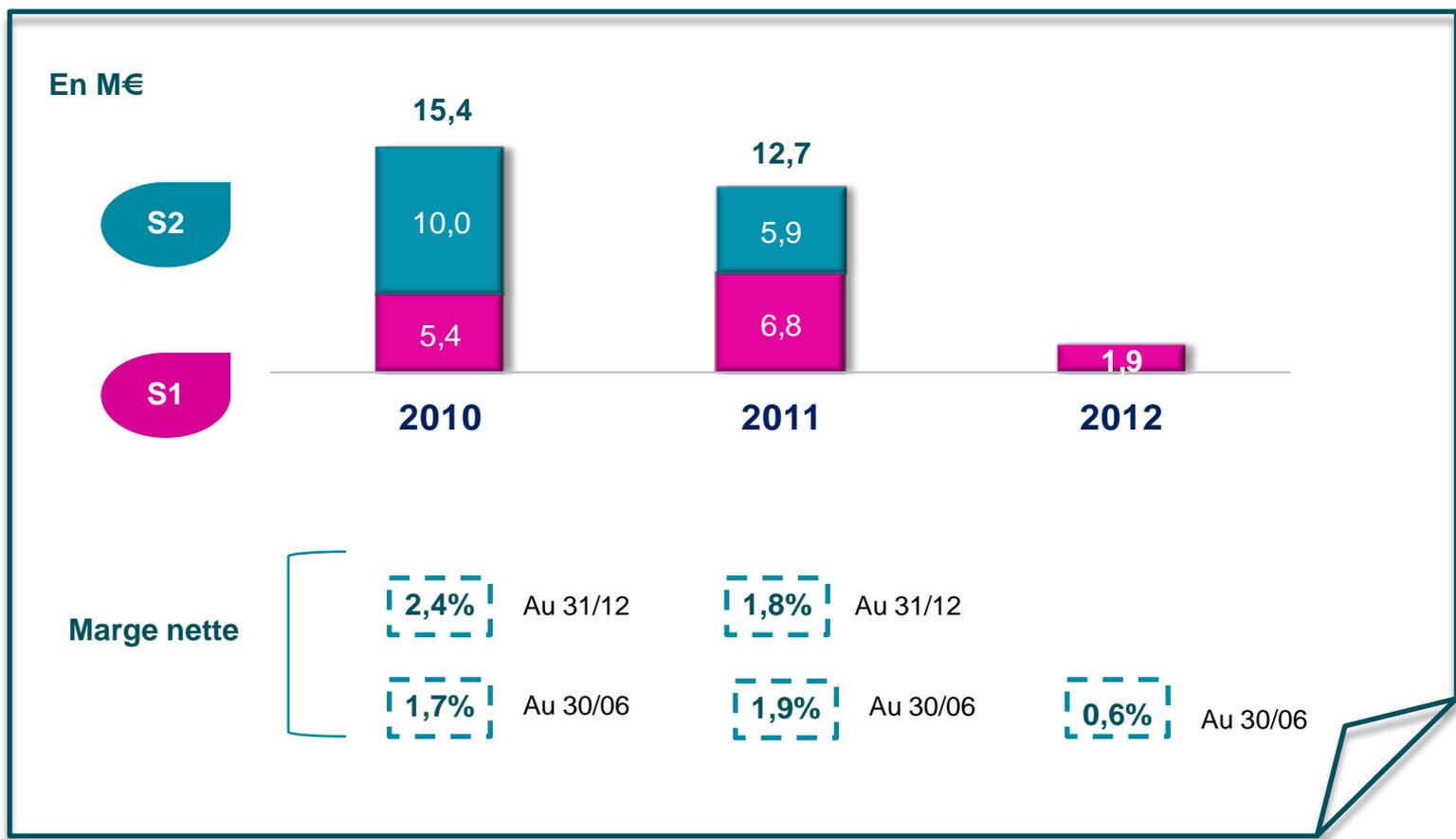


# Compte de résultat résumé

<i>En M€</i>	S1 2012	S1 2011
Résultat Opérationnel Courant	<b>4,5</b>	11,0
<i>Marge Opérationnelle Courante</i>	<b>1,3%</b>	3,0%
Total autres produits & charges opérationnels	<b>0,0</b>	0,4
Résultat opérationnel	<b>4,5</b>	11,3
Résultat financier	<b>-1,5</b>	-1,4
Impôts sur les résultats	<b>-1,0</b>	-2,9
Résultat Net	<b>2,3</b>	7,3
<i>Marge nette</i>	<b>0,7%</b>	2,0%
Résultat Net Part du Groupe	<b>1,9</b>	6,8



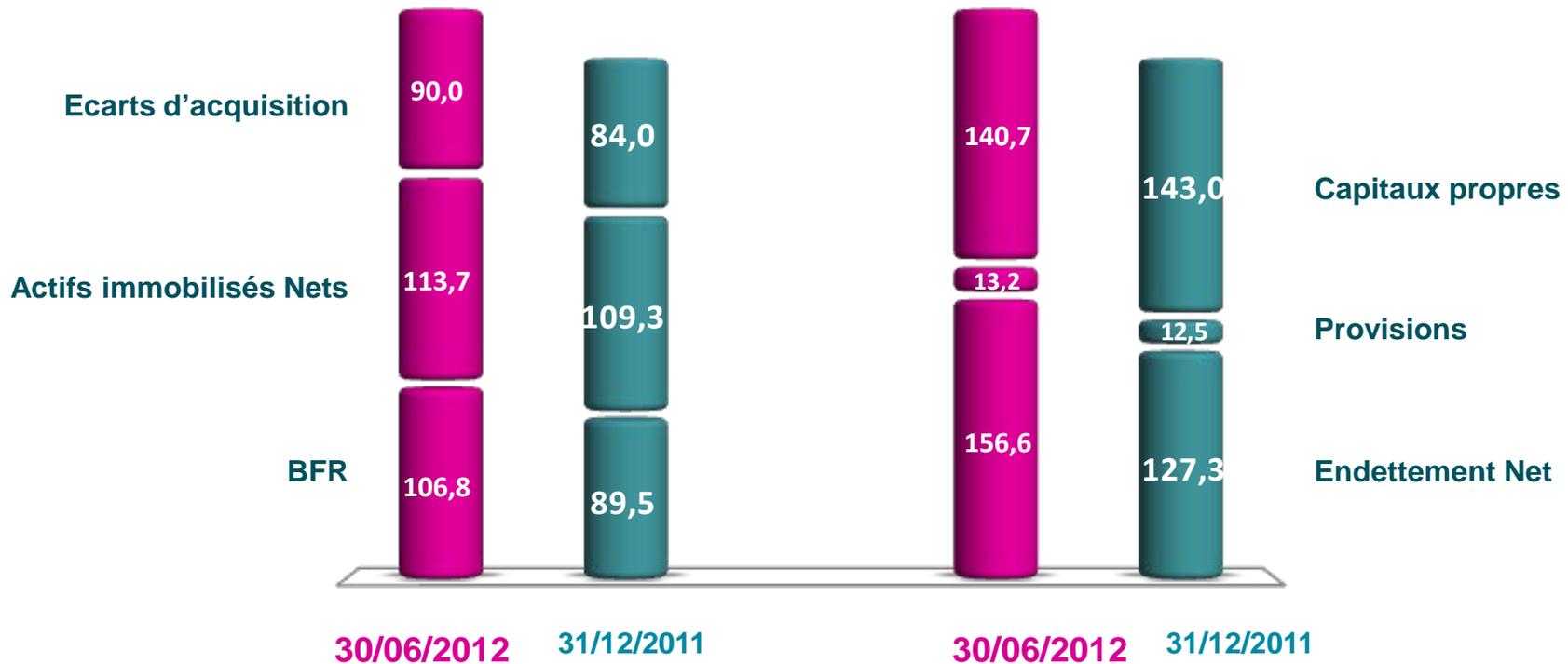
# Résultat net part du Groupe : 1,9 M€





# Structure financière

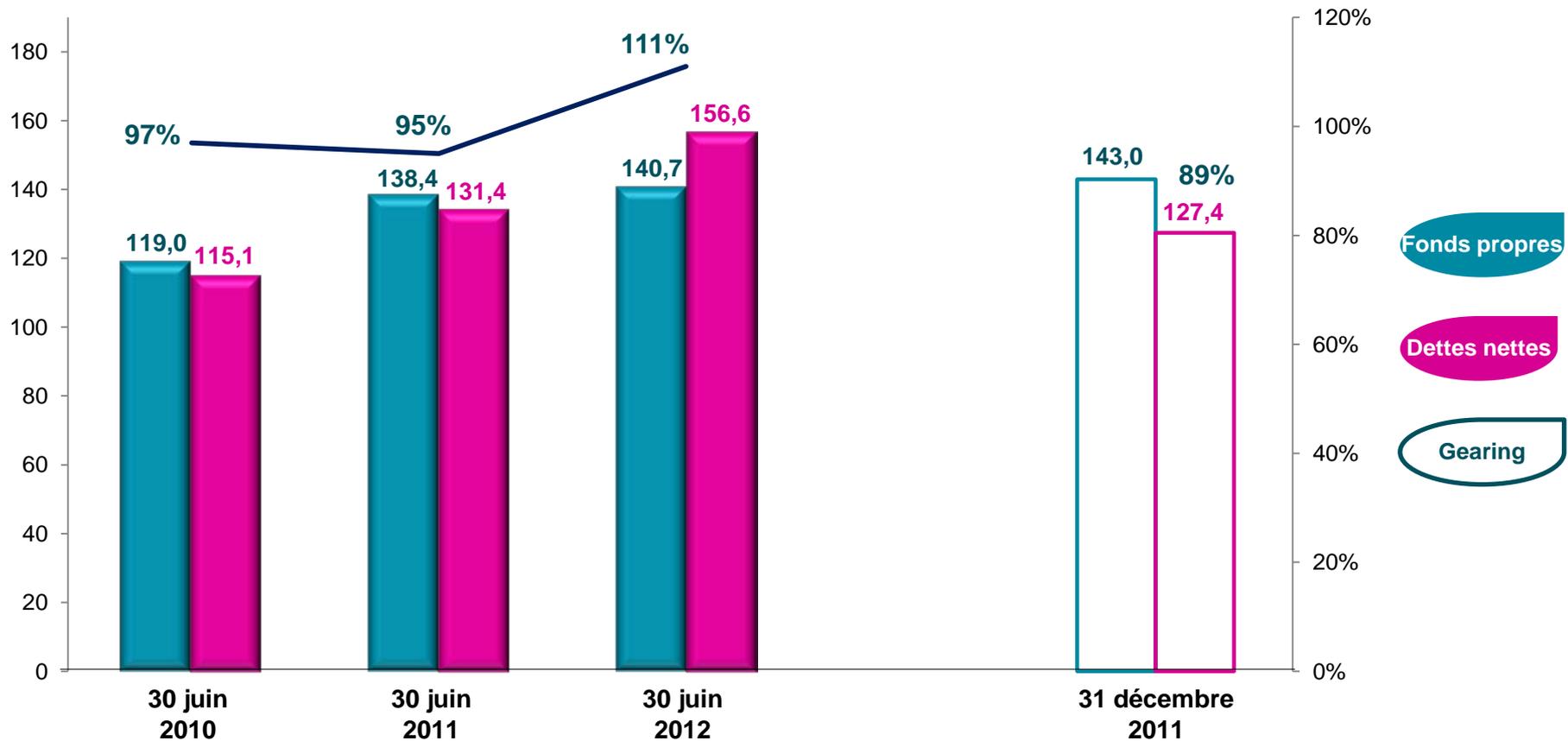
En M€





# Gearing

En M€



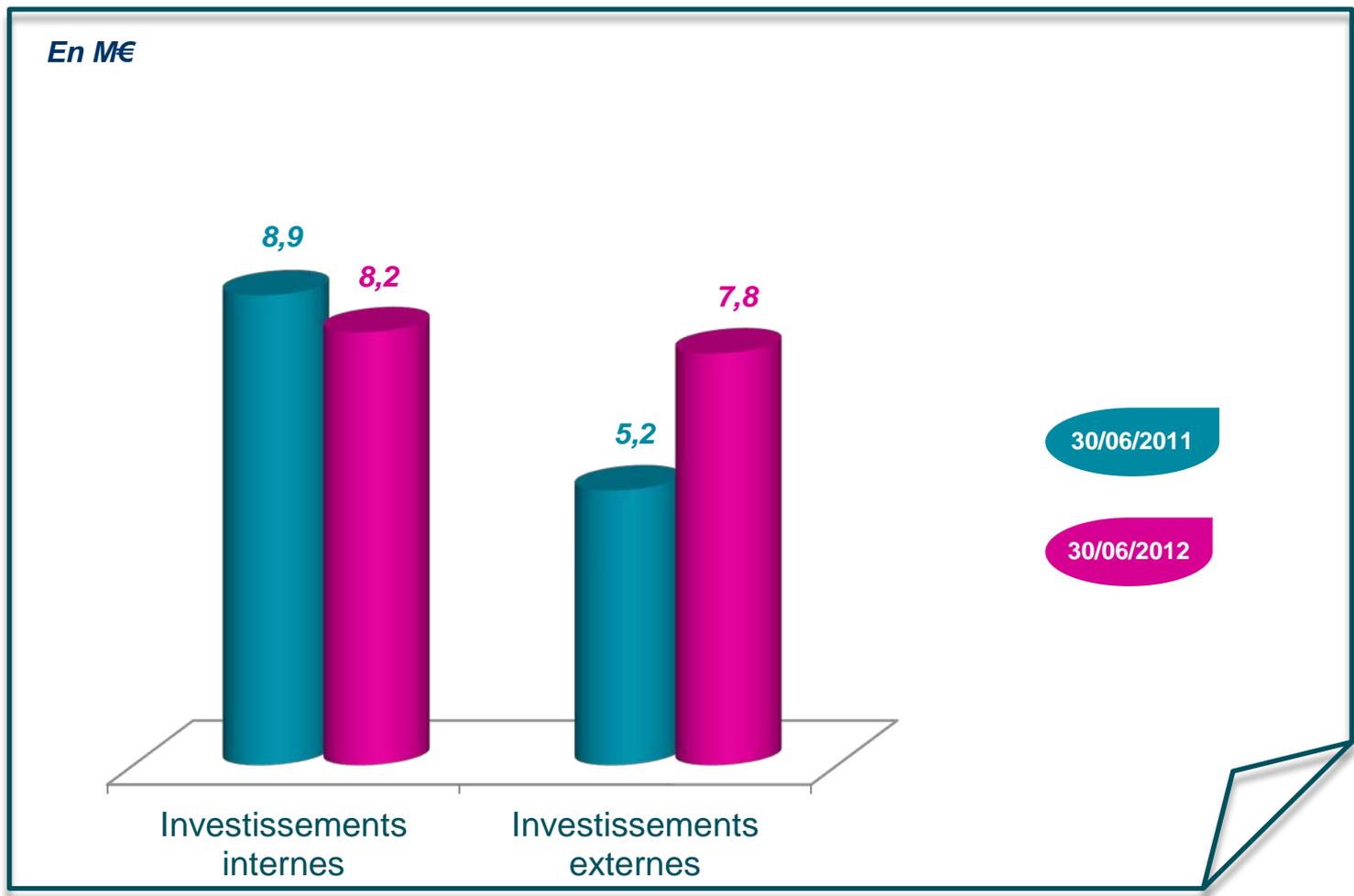


# Variation du BFR et Ratios

En M€				En nombre de jours			
	06/2012	06/2011	Ecart	06/2012 courant	06/2012 constant	06/2011	Variation constant
Stocks	105,9	105,0	+ 0,9	82,4	83,9	75,4	+8,5
Dettes Fournisseurs	-105,6	-116,5	+10,9	-58,5	-58,9	-58,8	+0,1
Clients	115,6	119,3	-3,7	55,2	55,7	55,5	+0,2
Total	115,9	107,8	+8,1	79,1	80,8	72,1	+8,7



# Investissements





# Croissance interne : 8,2 M€

Atelier coulissant PVC de Pontivy

Plateforme matériaux



Elévateurs



Centrale à béton de Blanquefort



Camions



Usine Biplan





*Des idées constructives*

## Sommaire

Le Groupe VM Matériaux

Un premier semestre perturbé

**Perspectives du marché de la construction**

Orientations de VM Matériaux



## Un environnement général peu favorable au bâtiment

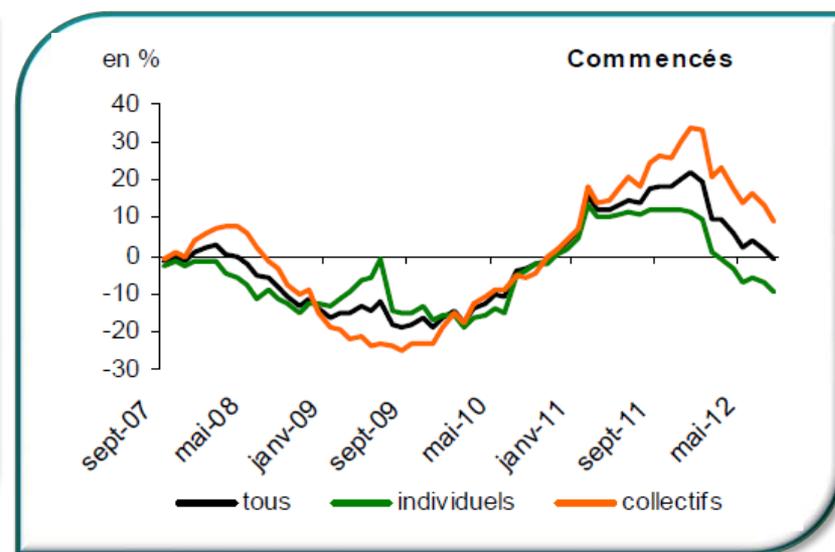
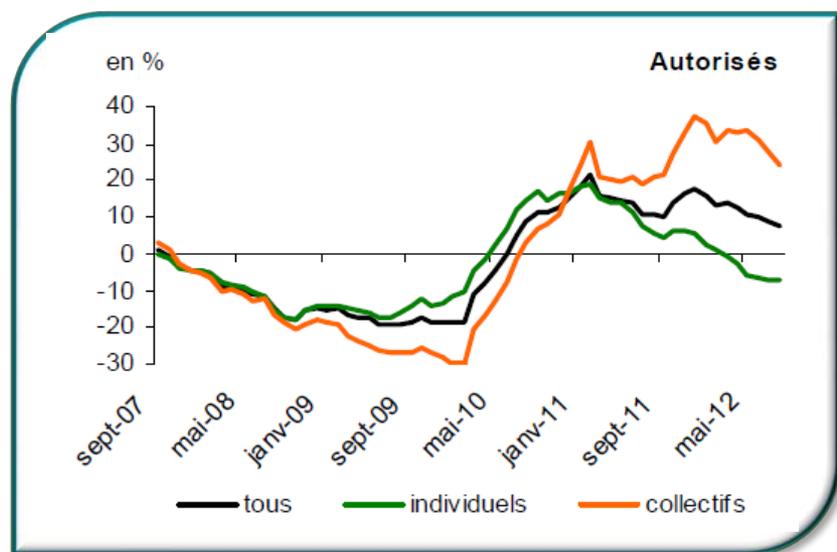
- Déficit public
- Début de l'application de Bâle 3
- Baisse de confiance des ménages





# Le marché : évolution du nombre de logements

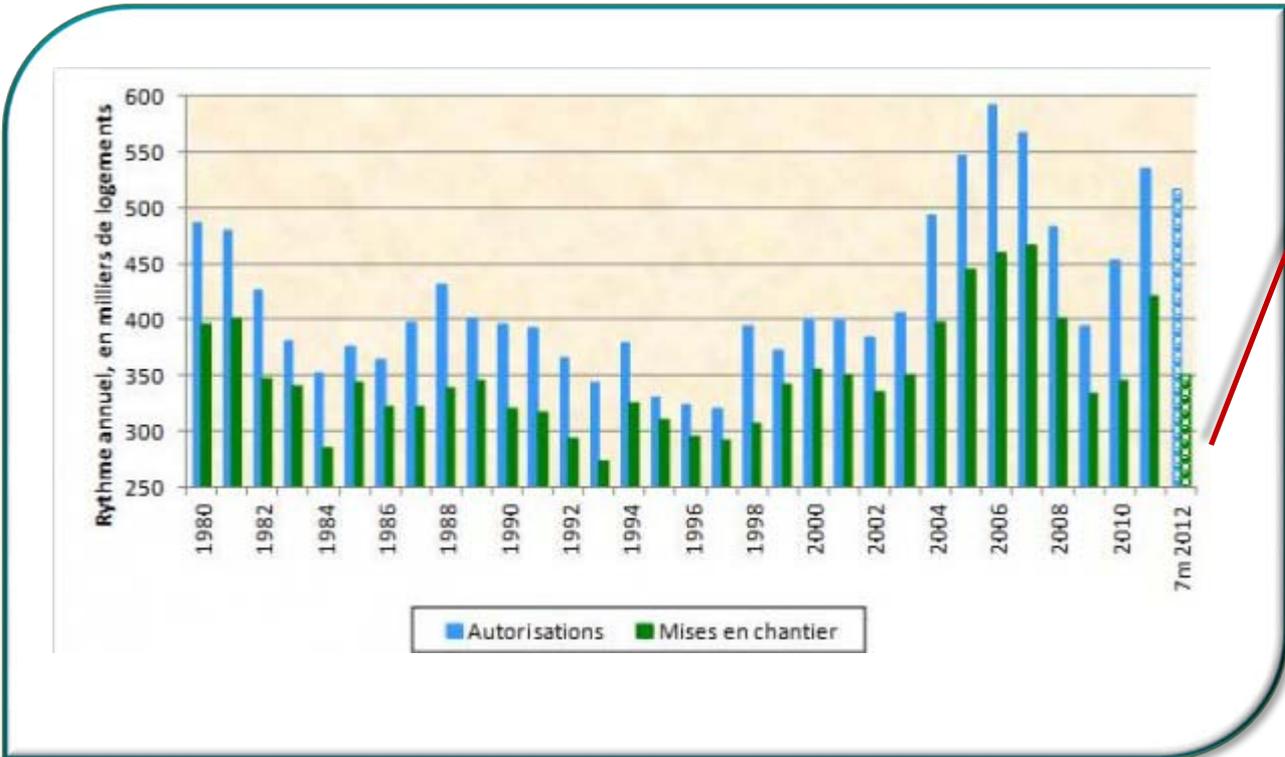
- La baisse se confirme



Evolution du nombre de logements  
(variation des 12 derniers mois par rapport aux 12 mois précédents)



# 350 000 logements en tendance annuelle contre 420 000 en 2011

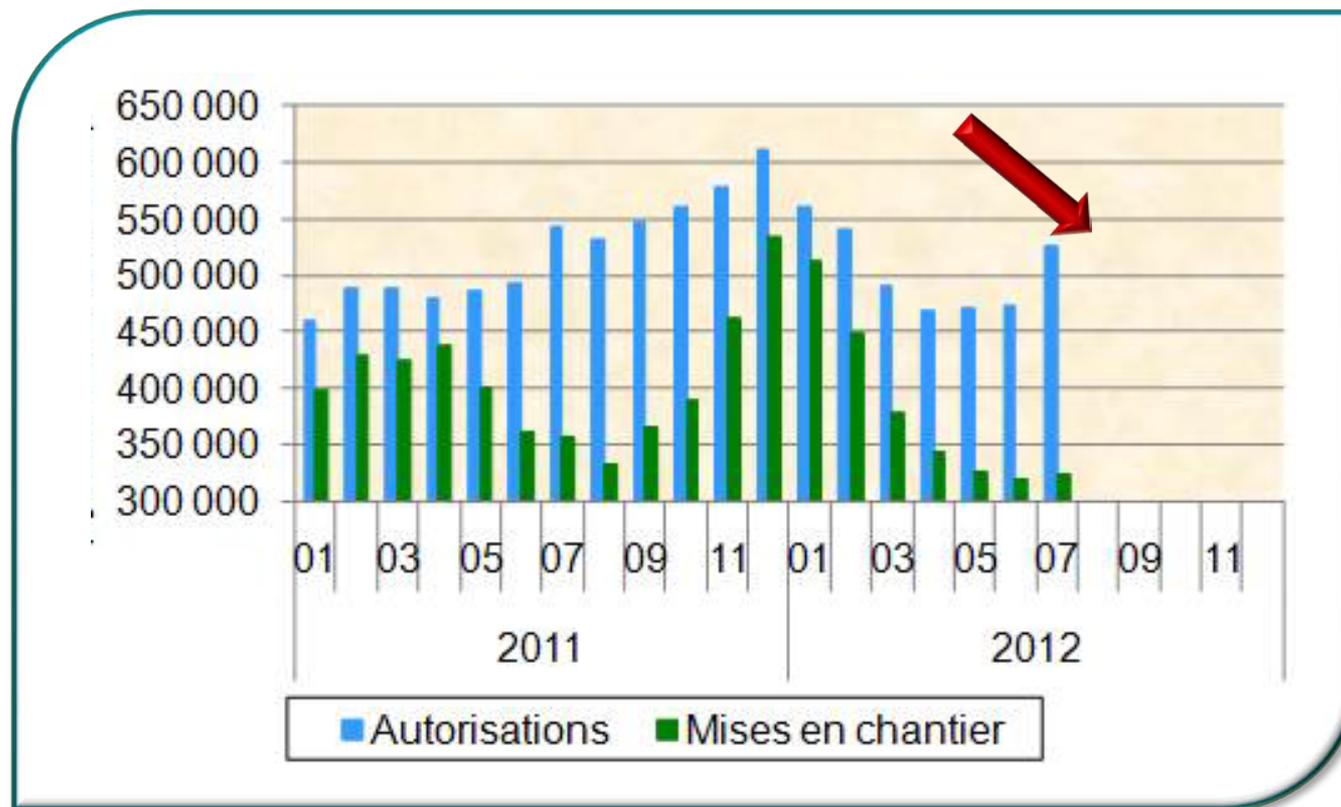


Forte déperdition des mises en chantier



# Une baisse qui s'accélère depuis le début d'année

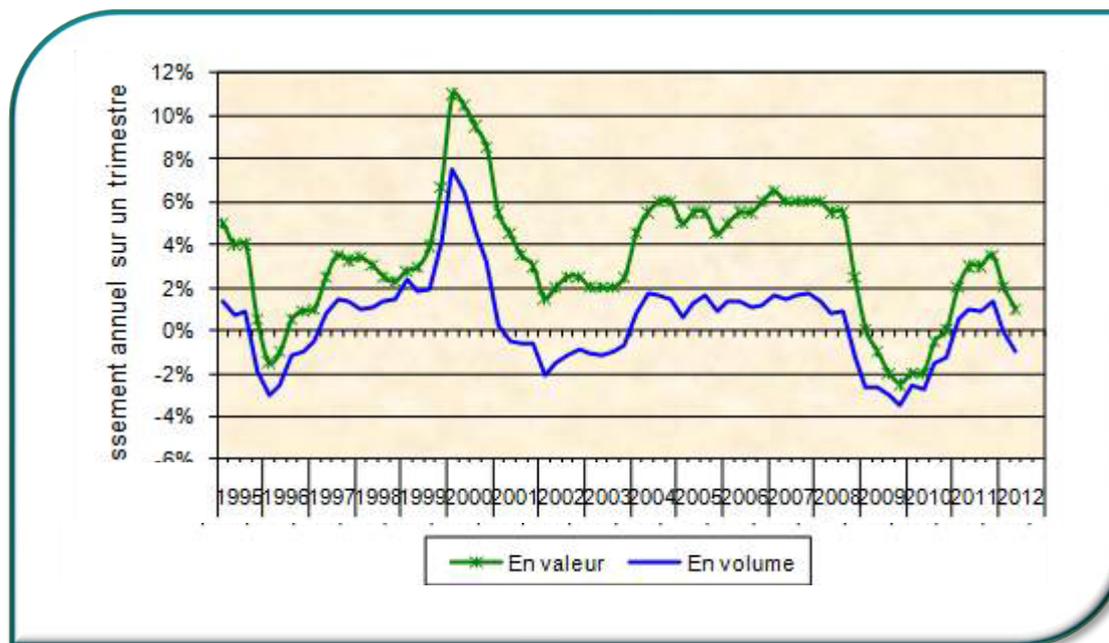
Rythme annuel sur 3 mois (3 derniers mois extrapolés à l'année)





# Baisse du marché de la rénovation

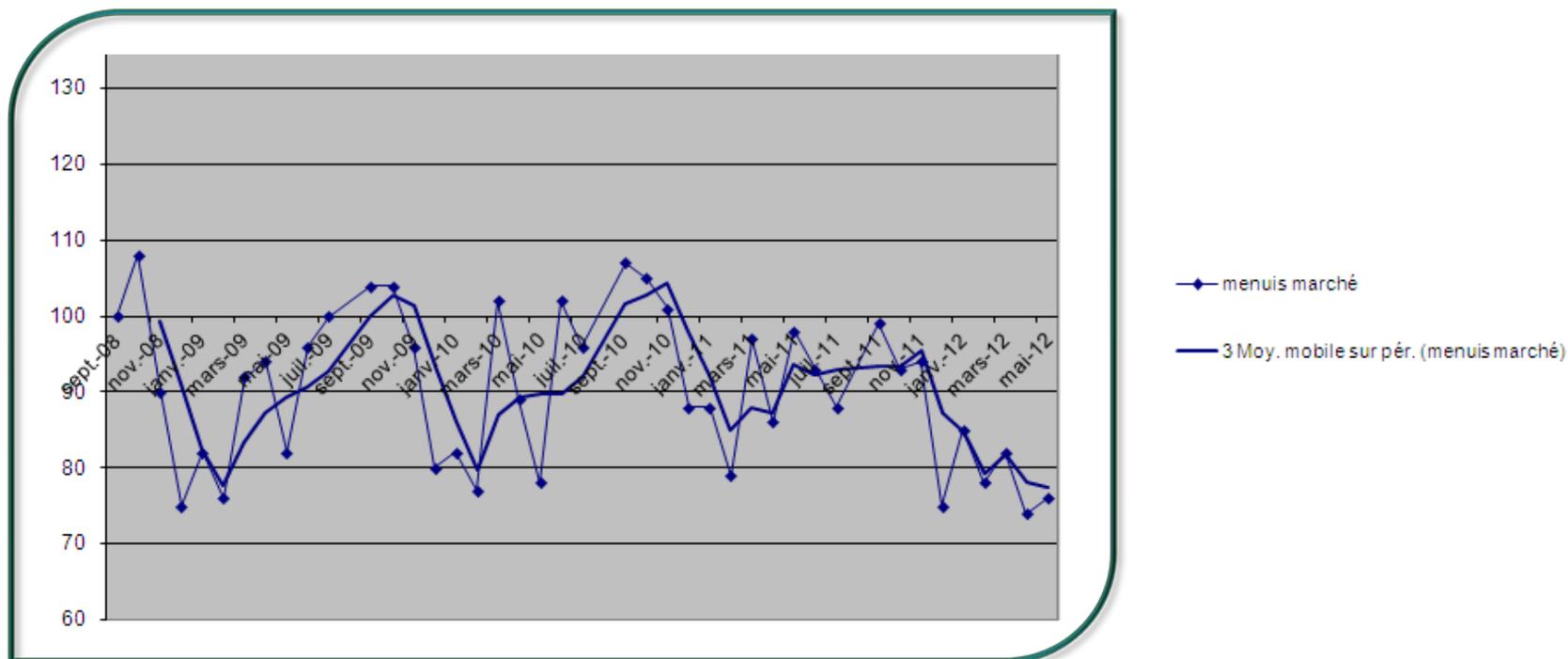
- Baisse des transactions sur l'ancien
- Réduction des aides fiscales





# Forte baisse du marché de la fenêtre

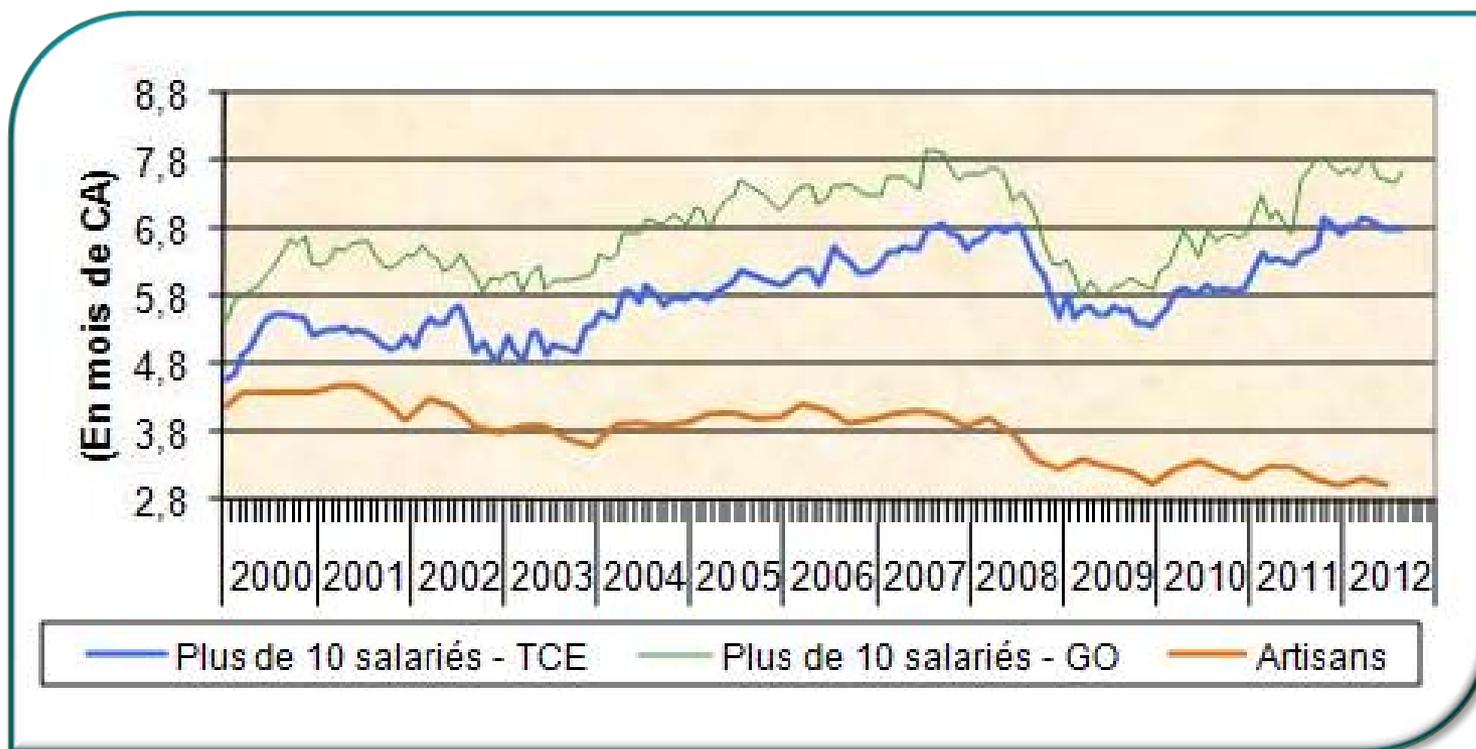
Evolution menuiseries au global sur base 100 en septembre 2008



Source : UFME



## Les carnets de commande s'effritent à nouveau, en particulier pour les petites entreprises





## Le Duflot fait suite au Scellier, mais...

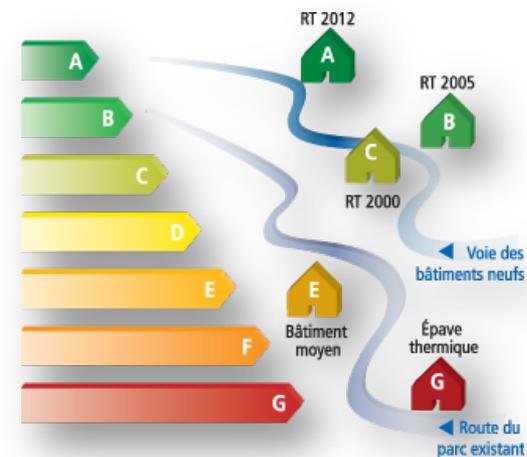
- Ambition plus modeste : 40 000 logements
  - Scellier : 65 000 en 2010
  - 30 000 : en 2012
- Plafond de ressources inférieur au Scellier
  - Pas de garantie de loyer
- Zones prioritaires définies par l'état
  - Identiques au Scellier pour 2013
  - Redéfinies au-delà
- Loyers inférieurs au marché
  - 20% de moins
- Avantage fiscal > Scellier, mais inclus dans le plafond de 10 000 €





# Le Grenelle de l'environnement ?

- Des objectifs moins clairs
- Et des modalités toujours complexes
- Conséquences
  - Afflux de demandes de PC en 2012
  - Augmentation des constructions sur existant
  - Densification de l'habitat
  - Mises en chantier diluées





*Des idées constructives*

## Sommaire

Le Groupe VM Matériaux

Un premier semestre perturbé

Perspectives du marché de la construction

Orientations de VM Matériaux



# Poursuite du programme écoSOLUTIONS



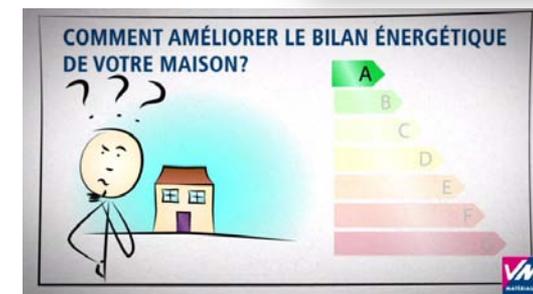
## ■ Promotion de la performance énergétique

□ Nombre de clients adhérents écoSOLUTIONS :

- 30/06 /11 : 187 Pros
- 30/08/12 : **704 Pros**

## ■ Valorisation des certificats d'économie d'énergie par la web plateforme écoSOLUTIONS

- 1 200 chantiers rémunérés (est. 2012)
- 175 Millions de KWh vendus





# Développement du Négoce de Travaux Publics

- Une activité en développement en métropole et Guyane



- ▶ 6 agences **TP** : Rennes (35), Vannes (56), Nantes (44), Saint-Nazaire (44) et Challans (85) Niort (79)
  - ▶ CA + 21,9%



- ▶ BTP Service Guyane (création janv 2010)
  - ▶ CA x 2,5 entre 2011 & 2012



# Une politique d'innovation

## Produit innovant répondant aux évolutions des normes

- Idéal pour les réalisations BBC ou passives (RT 2012/2020)
- Répond aux normes sismiques
- Triple isolation : hygrométrique, thermique et phonique

## Système personnalisable permettant de répondre aux attentes du marché

- S'adapte aussi bien aux maisons individuelles qu'aux logements collectifs ou bâtiments tertiaires
- Gain de temps sur les chantiers
- 3 modes constructifs pour s'adapter aux contraintes des chantiers

# BiPlan I



**Usine opérationnelle  
ATE imminent**



**Assemblage  
in situ**



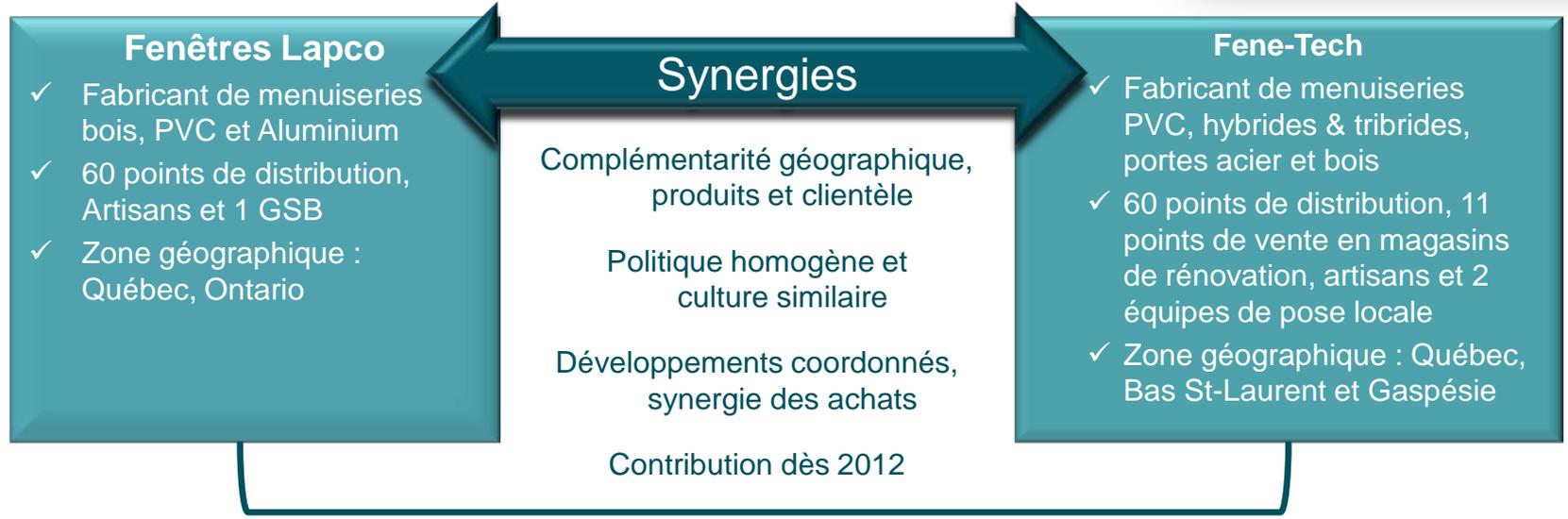
**Murs  
en kit**



**Murs  
pré-usinés**



# International : Menuiserie



**Marché dynamique**

**Environnement des affaires favorable**

**Développement progressif**



# Conclusion



## Des mesures d'adaptation au contexte du marché

### ■ Exploitation

- Réduction des dépenses opérationnelles
- Baisse des frais généraux
- Poursuite de l'activité partielle dans la Menuiserie
- Réduction de l'intérim
- Départs non remplacés

### ■ Investissements

- Diminution du programme d'investissements

### ■ BFR

- Attention particulière sur le crédit client

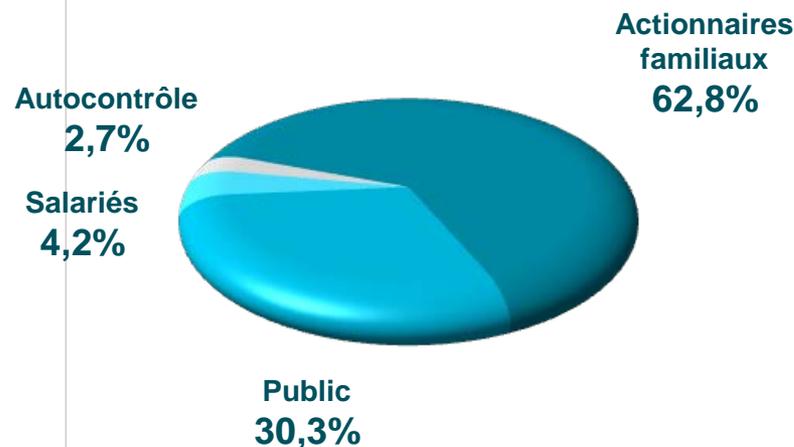




# Vie boursière

- ▶ **Nombre d'actions : 2 993 643**
- ▶ **Code ISIN : FR0000066540**
- ▶ **Marché : NYSE - EURONEXT PARIS - Compartiment C**
- ▶ **Capitalisation au 30/06/2012 : 59,5 M€**

## Répartition du capital au 31/12/2011



## Calendrier 2012/2013

Chiffre d'affaires du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2012	<b>Mardi 6 novembre 2012, après Bourse</b>
Chiffre d'affaires annuel 2012	<b>Mardi 5 février 2013, après Bourse</b>
Résultats annuels 2012	<b>Mardi 19 mars 2013, après Bourse</b>
SFAF résultats annuels 2012	<b>Mercredi 20 mars 2013, 10h00</b>



# Résultats semestriels 2012

Réunion SFAF, le 28 septembre 2012