



Résultats annuels 2012

Réunion SFAF, le 20 mars 2013



Sommaire

VM Matériaux

2012, une année de transition

Un Groupe en ordre de marche



**DES IDÉES
CONSTRUCTIVES**



VM Matériaux en Bref

Apporter des « solutions constructives » aux professionnels du bâtiment et aux particuliers avertis.

- Plus de **100 ans** d'histoire et d'idées constructives
- Présent sur le **Grand Ouest de la France**, les **départements d'Outre-Mer** ainsi qu'au **Canada**



Chiffres clés
2012

CA	689,6 M€
ROC	11,3 M€
RNPG	-16,0 M€



3 socles d'activité

NÉGOCE

Négoce en matériaux de gros œuvre, second œuvre et produits pour l'aménagement de la maison.

- 486,0 M€ de chiffre d'affaires
- 1 515 salariés*
- 118 points de vente**

MENUISERIE

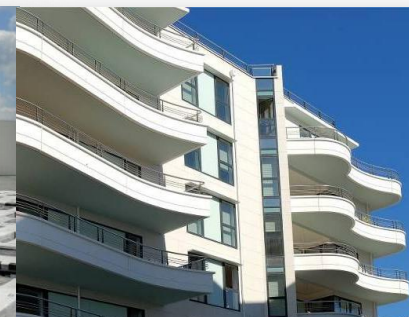
Menuiseries sur mesure (PVC, aluminium et bois), fermetures et charpentes industrielles, traditionnelles et ossatures bois.

- 136,1 M€ de chiffre d'affaires
- 1 030 salariés*
- 16 usines de fabrication**

BÉTON

Béton prêt à l'emploi et béton industriel (dalles, pavés, parpaings et éléments de façade préfabriqués).

- 89,1 M€ de chiffre d'affaires
- 305 salariés*
- 5 usines de fabrication**
- 26 centrales à béton**



*Effectif 2012 en équivalent temps plein
** Au 31/12/12



Une entreprise familiale

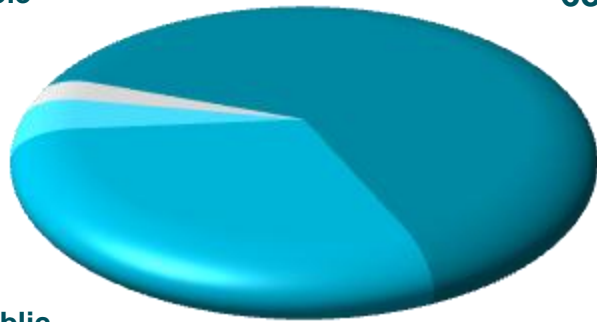


Répartition du capital au 31/12/2012

Autocontrôle
2,7%

Salariés
4,5%

Public
29,6%



Actionnaires
familiaux
63,2%





Sommaire

VM Matériaux

2012, une année de transition

Un Groupe en ordre de marche

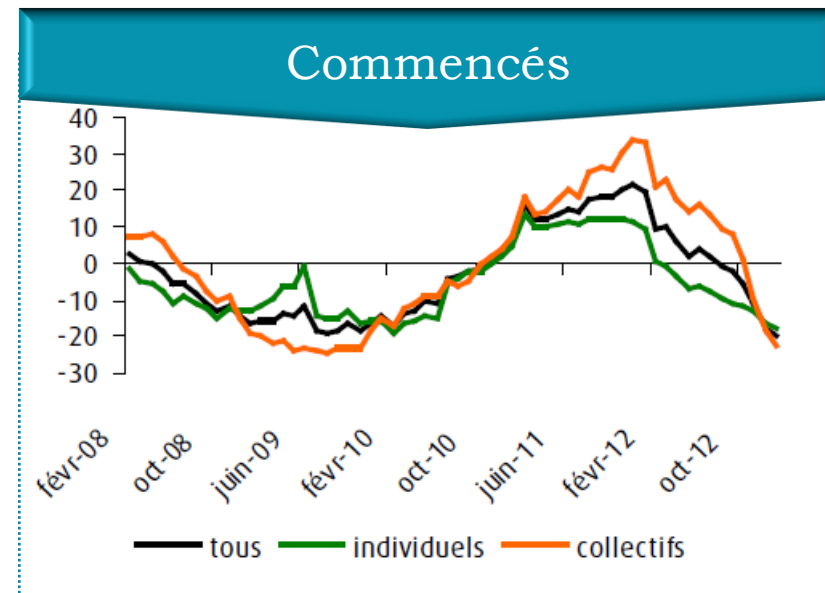
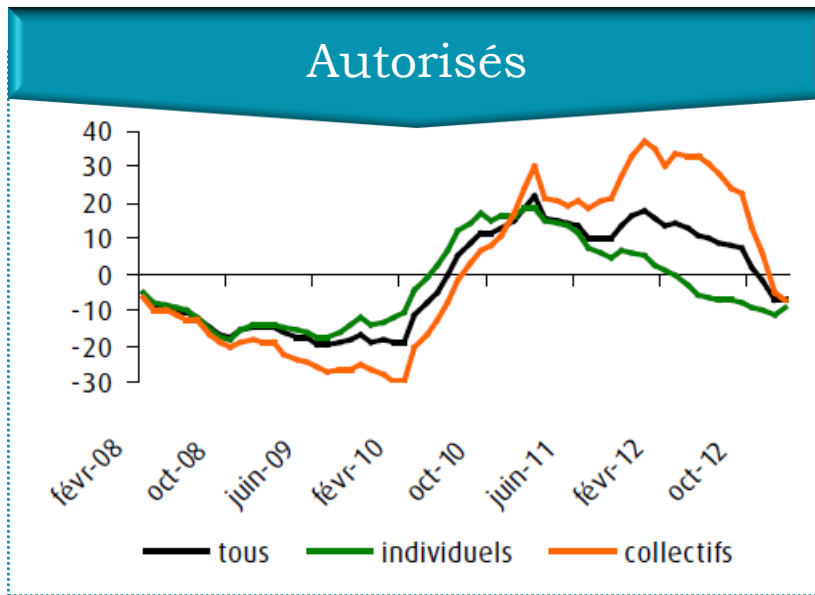


**DES IDÉES
CONSTRUCTIVES**



Un secteur dégradé

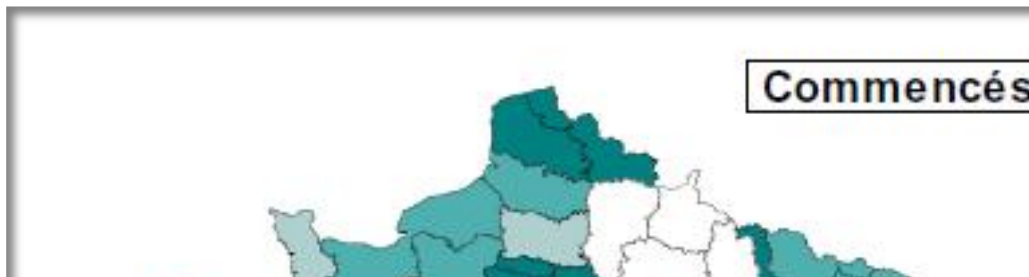
Evolution du nombre de logements
(variation des 12 derniers mois par rapport aux 12 mois précédents)



Source : SOeS, Sitedel2 – fin janvier 2013



VM : des régions plus touchées ...



National : Permis de construire -6,1% Mises en chantier : -16%



Régions VM : Permis de construire -16% Mises en chantier : -23%





Une conjoncture défavorable

- **Dégradation du contexte économique**
 - Baisse de la consommation des ménages
 - Durcissement du financement de l'habitat
- **Réduction des incitations fiscales**
- **Renforcement des normes**
 - Hausse des coûts de construction
 - Réduction des surfaces
- **Conditions météorologiques défavorables à l'activité au 1^{er} trimestre 2012**

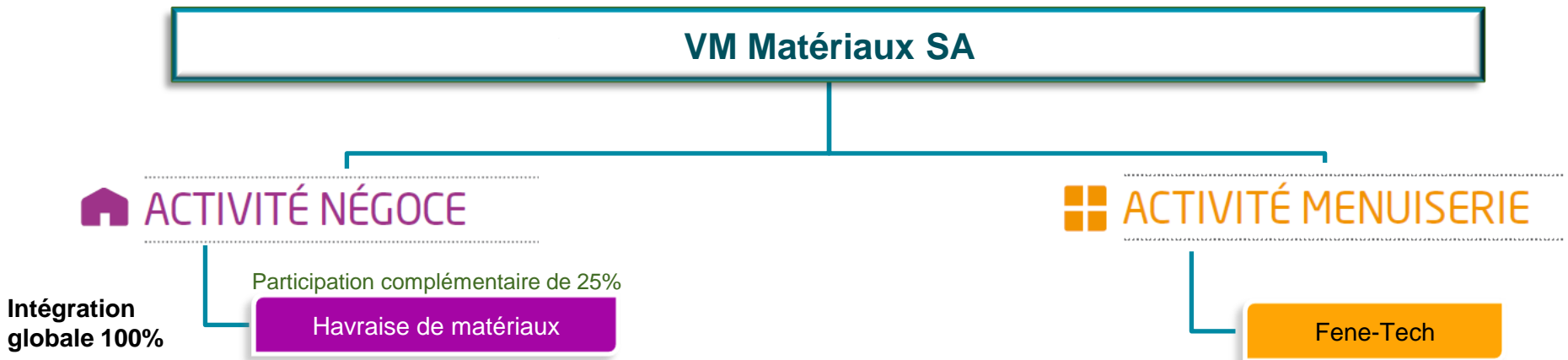


Des mesures d'adaptation au contexte de marché

Courant	<ul style="list-style-type: none">○ Réduction des dépenses opérationnelles○ Baisse des frais généraux○ Activité partielle dans la Menuiserie○ Réduction de l'intérim○ Départs non remplacés	Baisse des charges courantes
Non courant	<ul style="list-style-type: none">○ Mise en place de plans de sauvegarde de l'emploi○ Fermeture de sites	10,8 M€ de charges de restructuration
Ponctuel	<ul style="list-style-type: none">○ Actif ajusté à la valeur de marché	13,4 M€ de dépréciation d'écarts d'acquisition



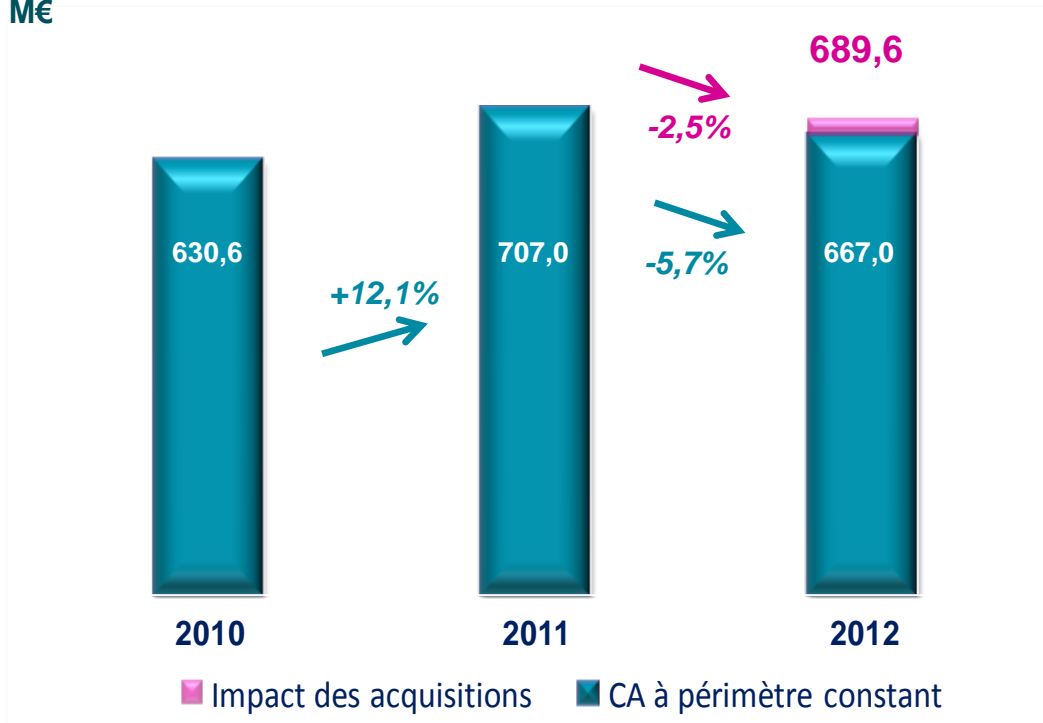
Faits marquants 2012 : variation de périmètre





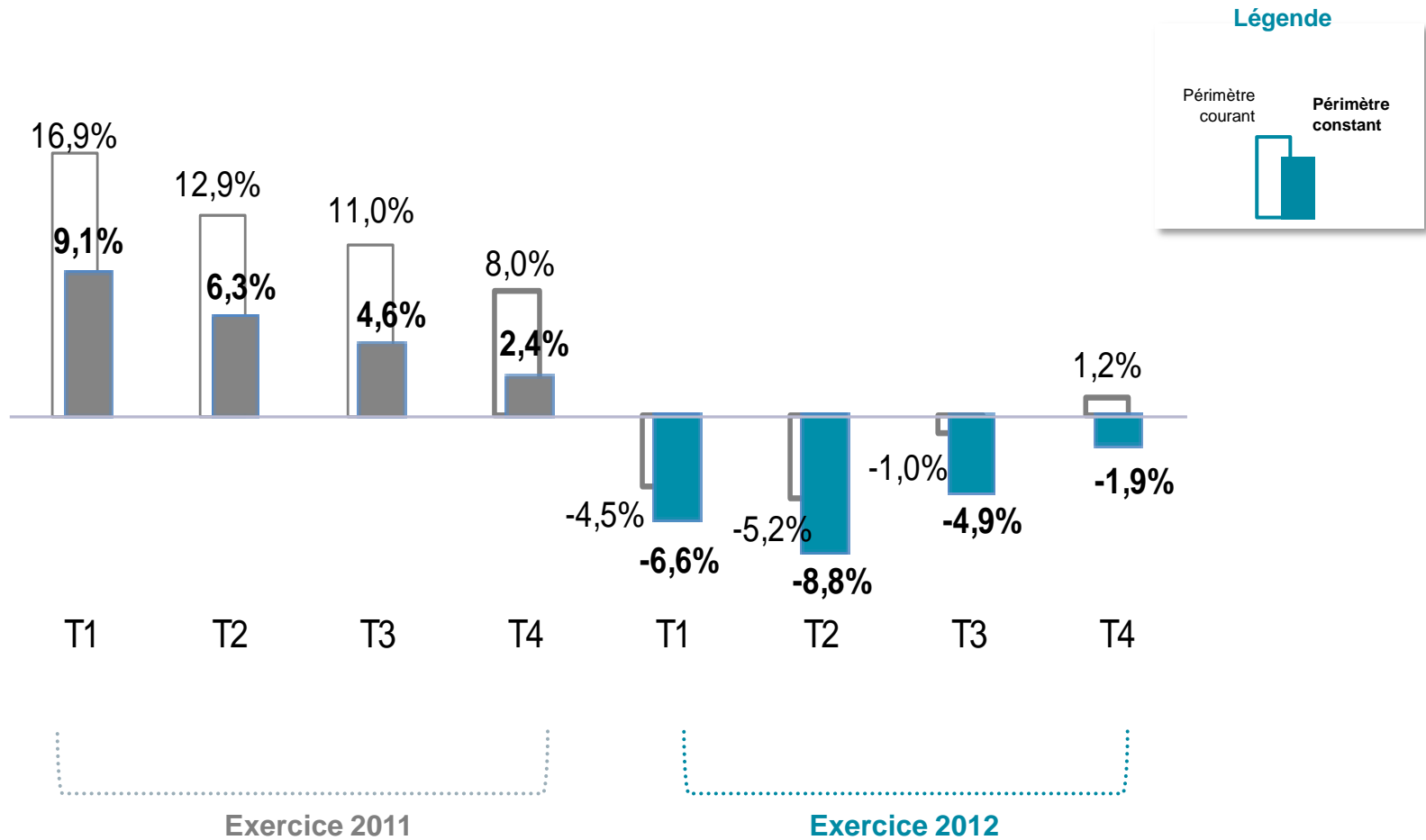
Chiffre d'affaires : 689,6 M€

En M€



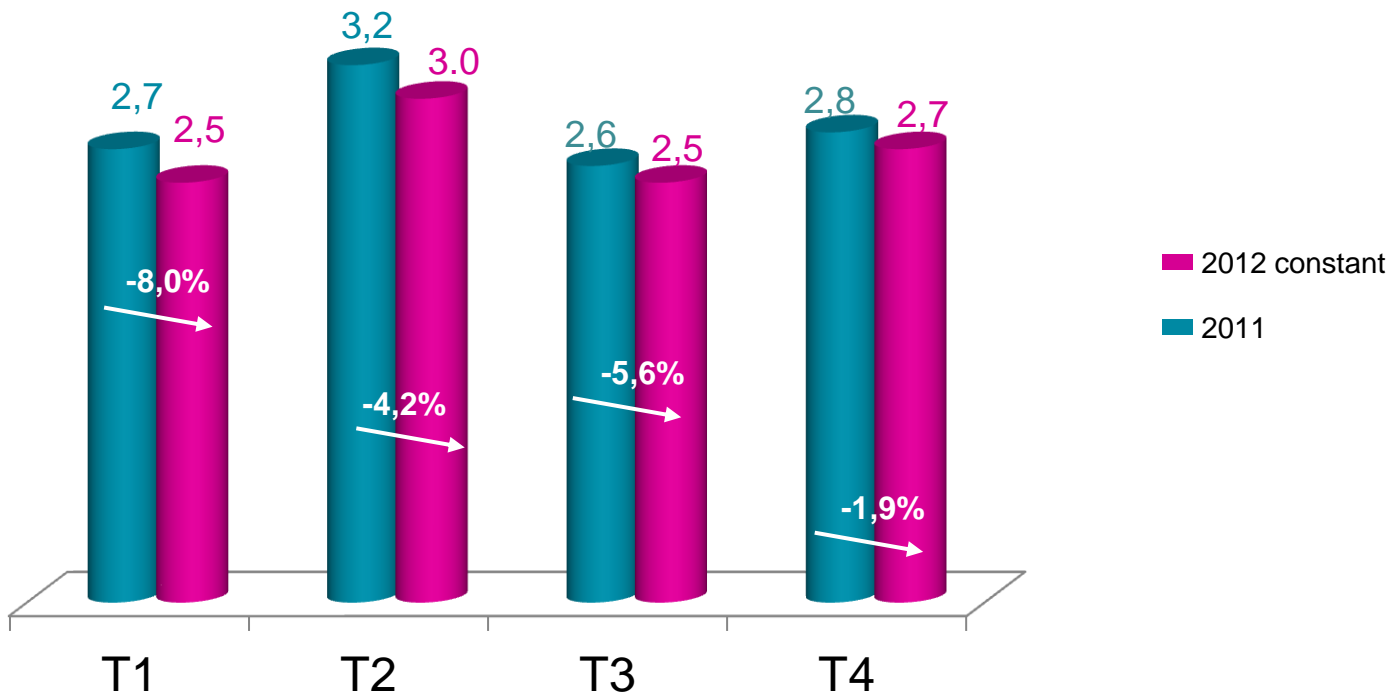


Un second semestre en amélioration





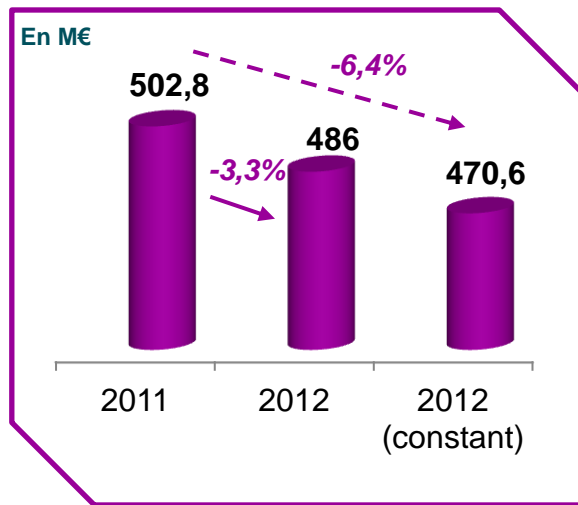
Evolution du chiffre d'affaires journalier



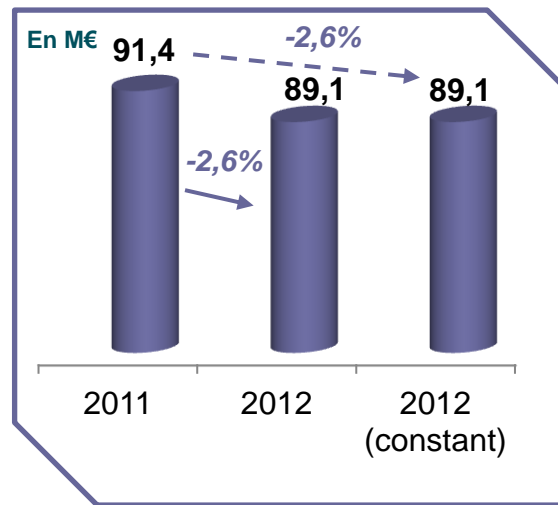


Evolution du chiffre d'affaires par activité*

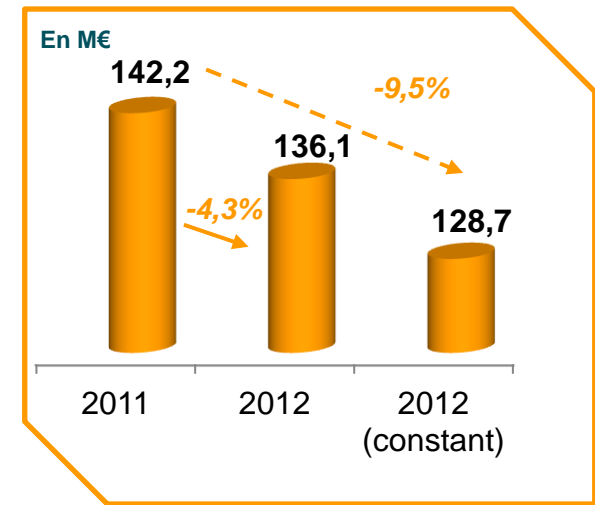
🏠 NÉGOCE



🏗️ BÉTON



🪟 MENUISERIE



* Avant élimination inter-secteurs

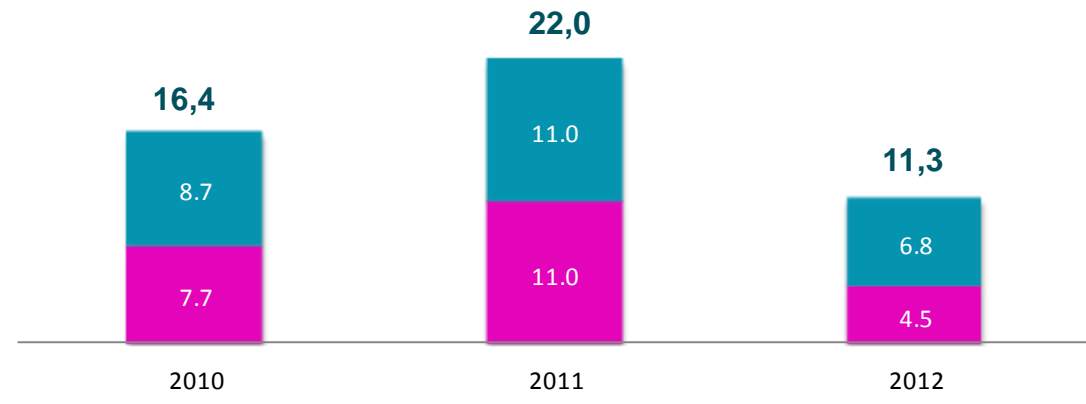


Résultat opérationnel courant : 11,3 M€

En M€

S2

S1



Marge opérationnelle courante



[+2,6%]

[+3,1%]

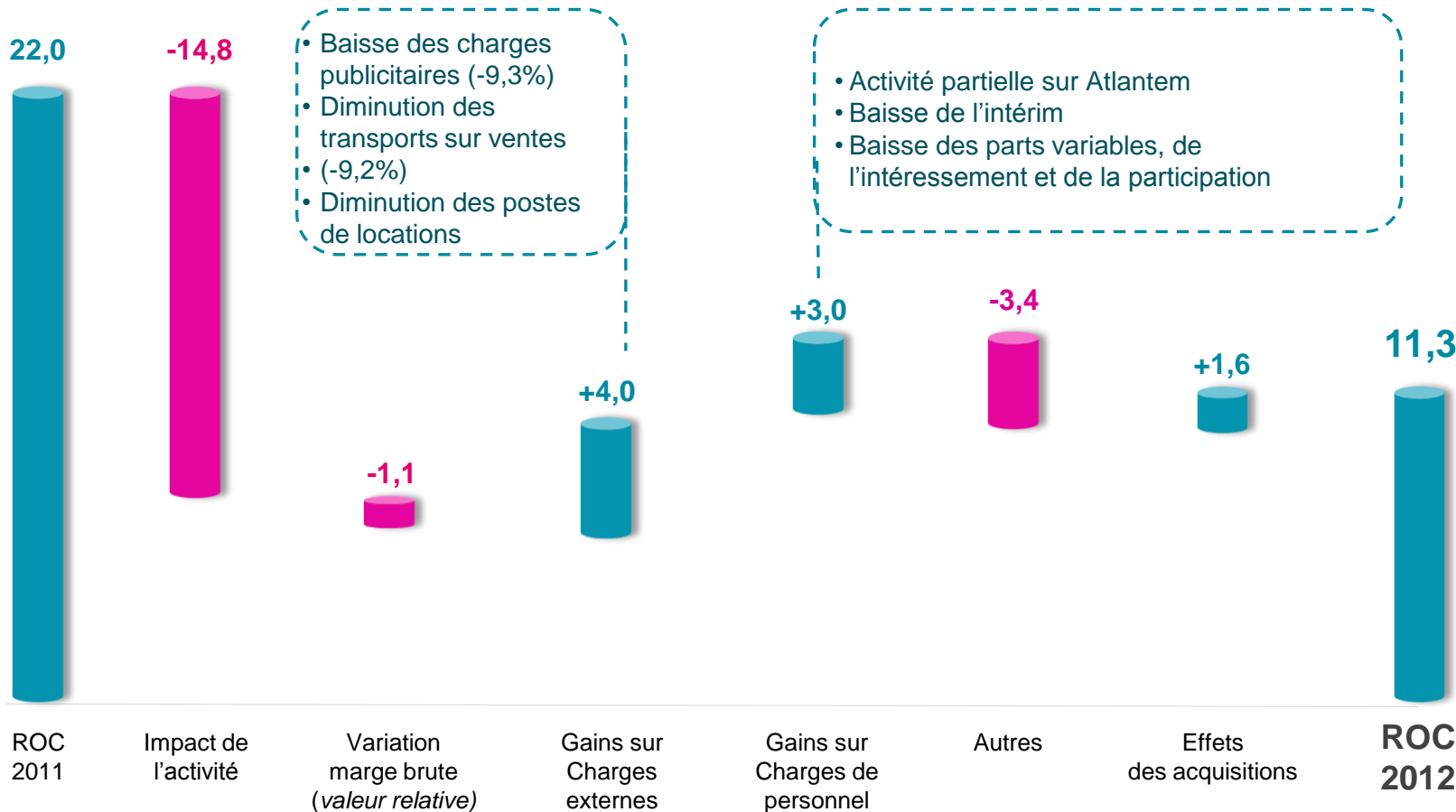
[+1,6%]

S2 +2,0%
S1 +1,3%



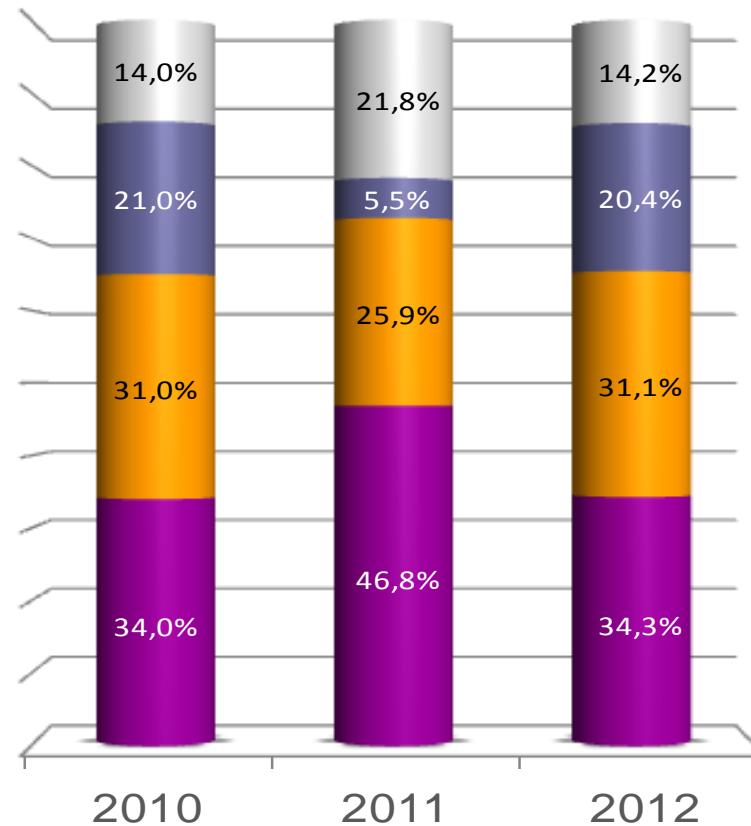
Evolution du résultat opérationnel courant

En M€





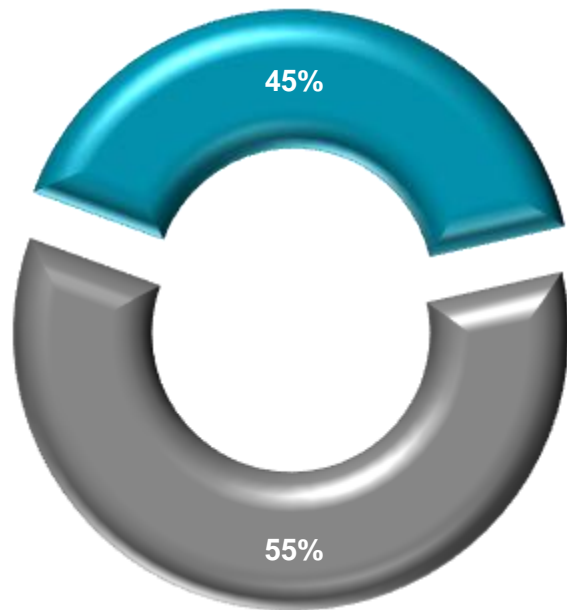
Résultat opérationnel : contribution par activité





Autres produits et charges opérationnels

Coûts de restructuration : 10,8 M€



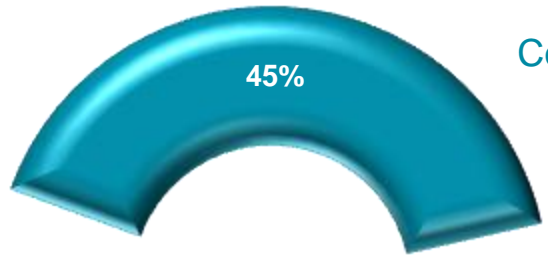
Dépréciation des écarts d'acquisition : 13,4 M€

- PSE
- Fermeture de sites

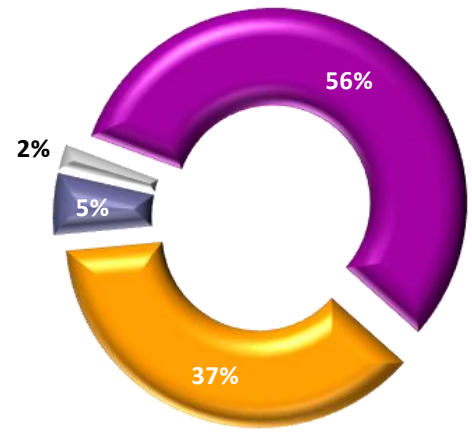
- Sites fermés
- Programme de cessions
- Tests de valeur (basés sur les flux de trésorerie futurs)



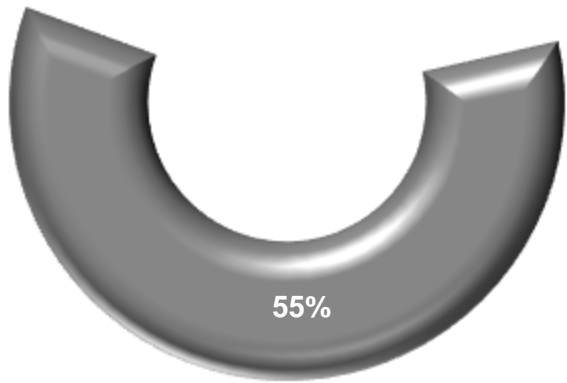
Autres produits et charges opérationnels



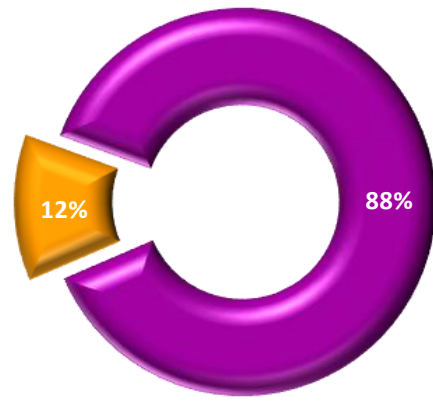
Coûts de restructuration



- NÉGOCE
- BÉTON
- MENUISERIE
- SIEGE



Dépréciation des écarts d'acquisition



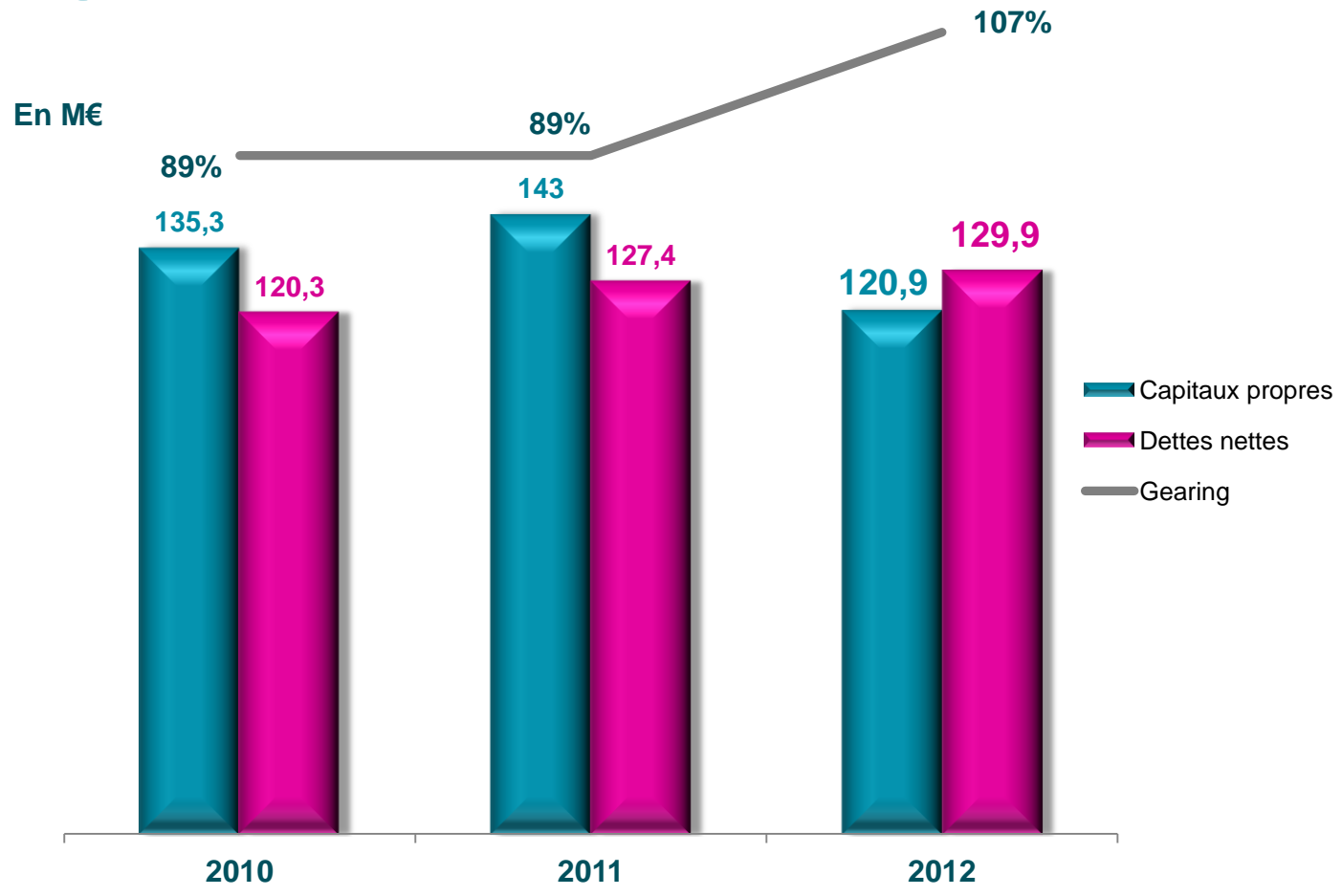


Compte de résultat résumé

<i>En M€</i>	2012	2011
Résultat Opérationnel Courant	11,3	22,0
<i>Marge Opérationnelle Courante</i>	1,6%	3,1%
Autres produits & charges opérationnels	-24,4	0,4
Résultat opérationnel	-13,1	22,3
Résultat financier	-3,3	-3,2
Impôts sur les résultats	0,9	-6,0
<i>Taux d'impôt</i>	5,4 %	31,4%
Résultat Net	-15,2	13,5
<i>Marge nette</i>	-2,2 %	1,9%
Résultat Net Part du Groupe	-16,0	12,7

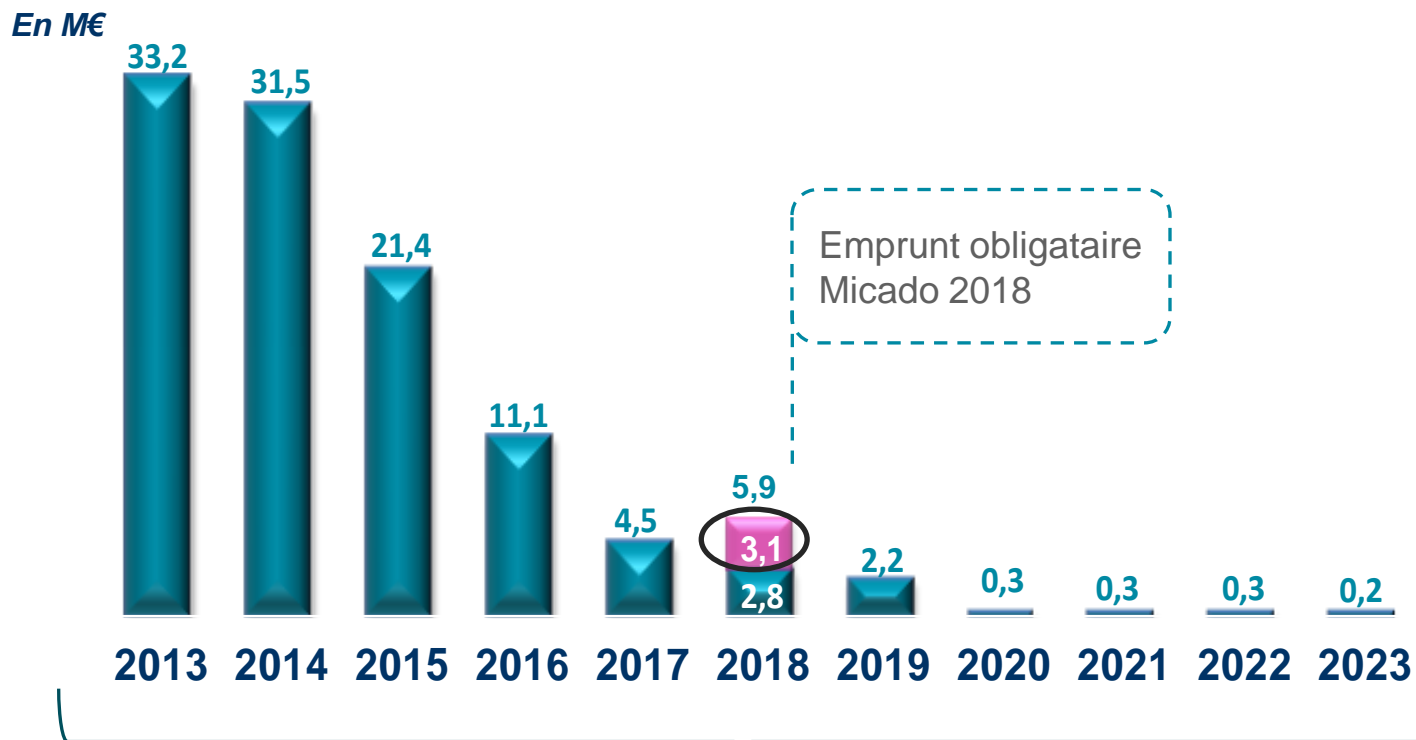


Gearing





Echéancier de la dette financière



Dette hors emprunt obligataire : 107,7 M€
Dette totale : 110,8 M€

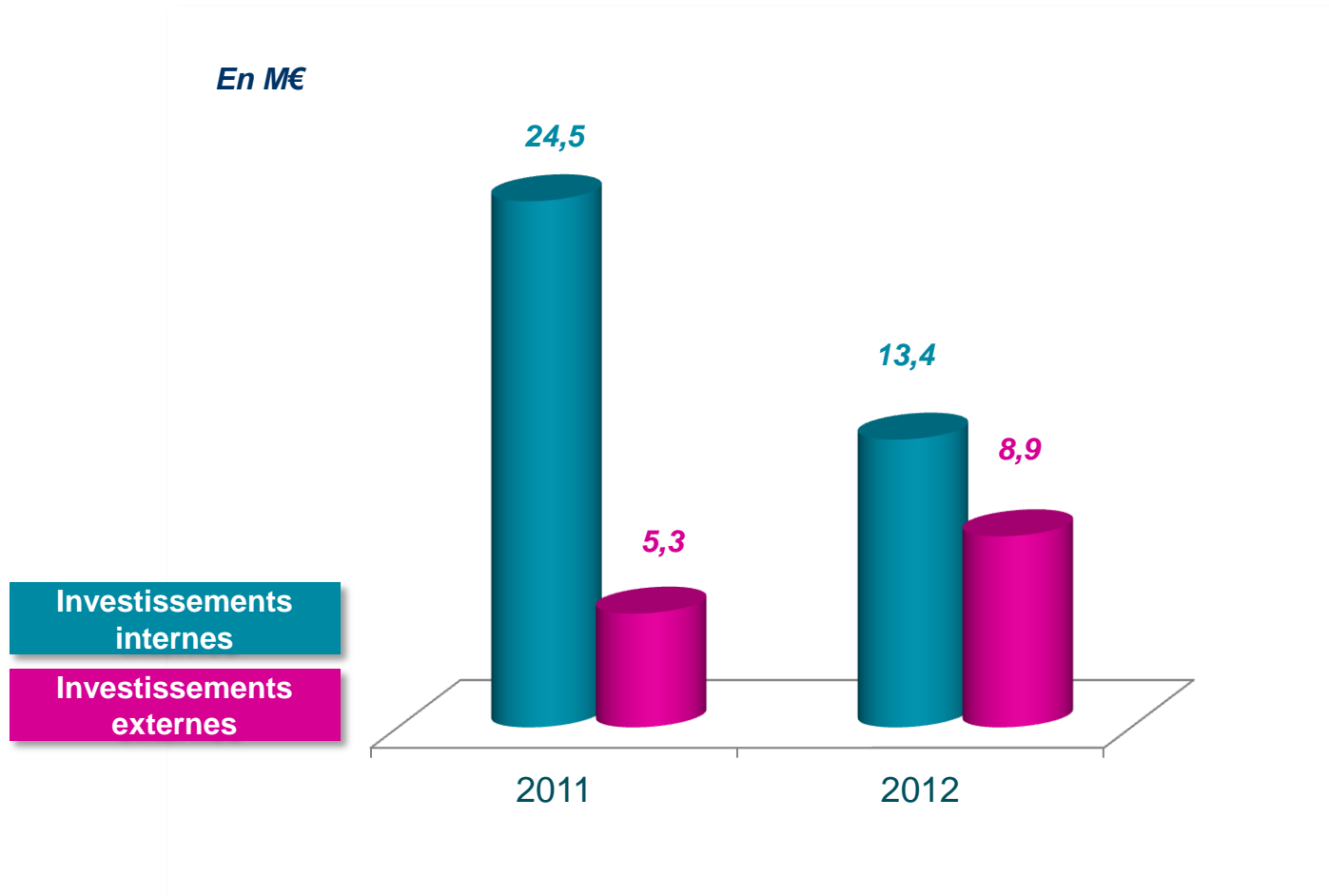


Variation du BFR et Ratios

En M€	En nombre de jours			
	2012 courant	2012 constant	2011	Variation constant
Stocks	85,2	85,8	88,5	-2,7
Dettes Fournisseurs	-60,0	-60,1	-61,4	1,3
Clients	56,0	56,3	57,6	-1,3
Total	84,7	82,0	84,7	-2,7



Réduction du programme d'investissements



Croissance interne : 13,4 M€

Plateforme matériaux



Elévateurs



Centrale à béton de Blanquefort

Atelier couissant PVC de Pontivy



Camions



Usine Biplan



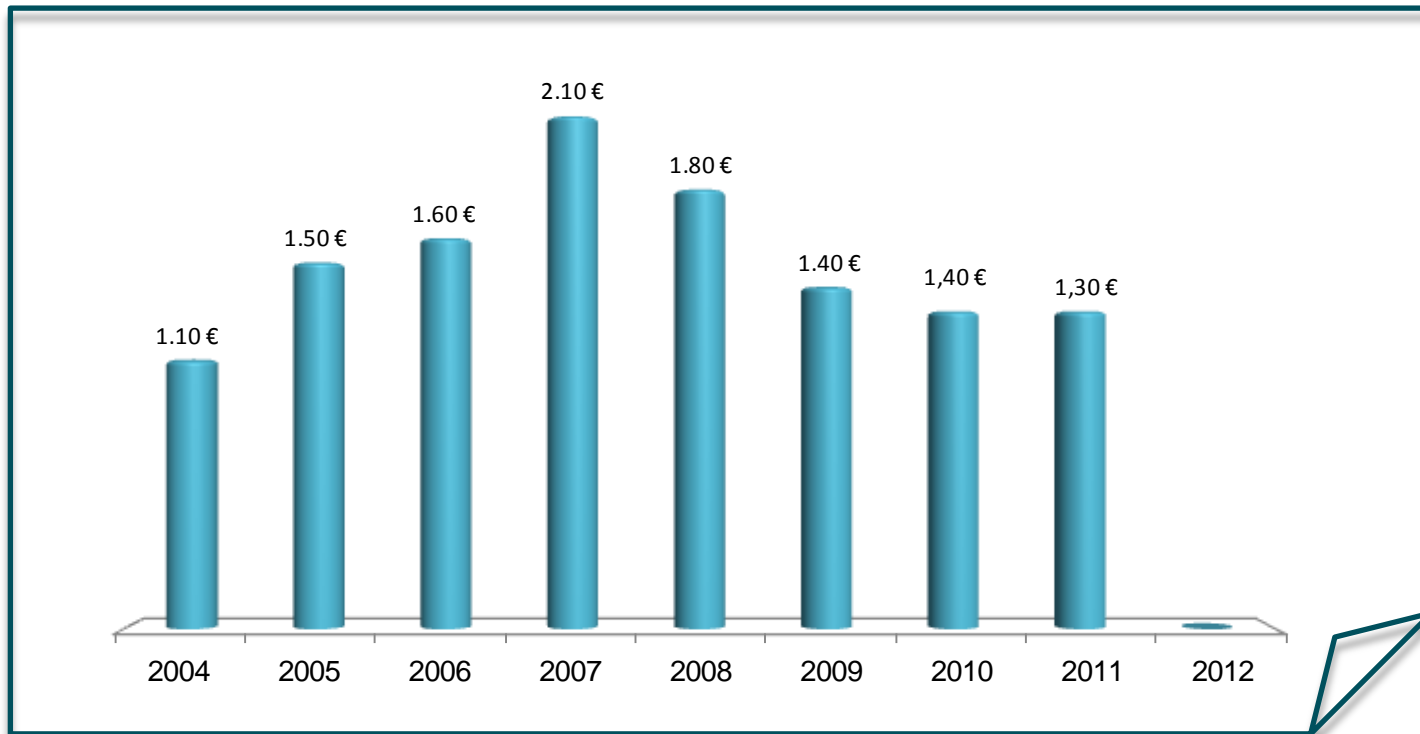


Construire les bases du redressement

	Réalisé	2013
Exploitation <ul style="list-style-type: none"> ○ Réduction des charges de personnel ○ Réduction des dépenses opérationnelles 	PSE	Amélioration de la rentabilité opérationnelle de l'ordre de 8 M€ en année pleine
Endettement net <ul style="list-style-type: none"> ○ Forte baisse des investissements internes 	Baisse de 45% dès 2012	Budget 2013 : 5 à 6 M€
<ul style="list-style-type: none"> ○ Programme de cessions d'actifs 	Cession de 9 agences + fonds de commerce d'une centrale à béton	Poursuite du programme de cessions d'actifs objectif : 20 M€



Evolution du dividende



■ Proposition de non-distribution de dividende en 2013

Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 31 mai 2013



Sommaire

VM Matériaux

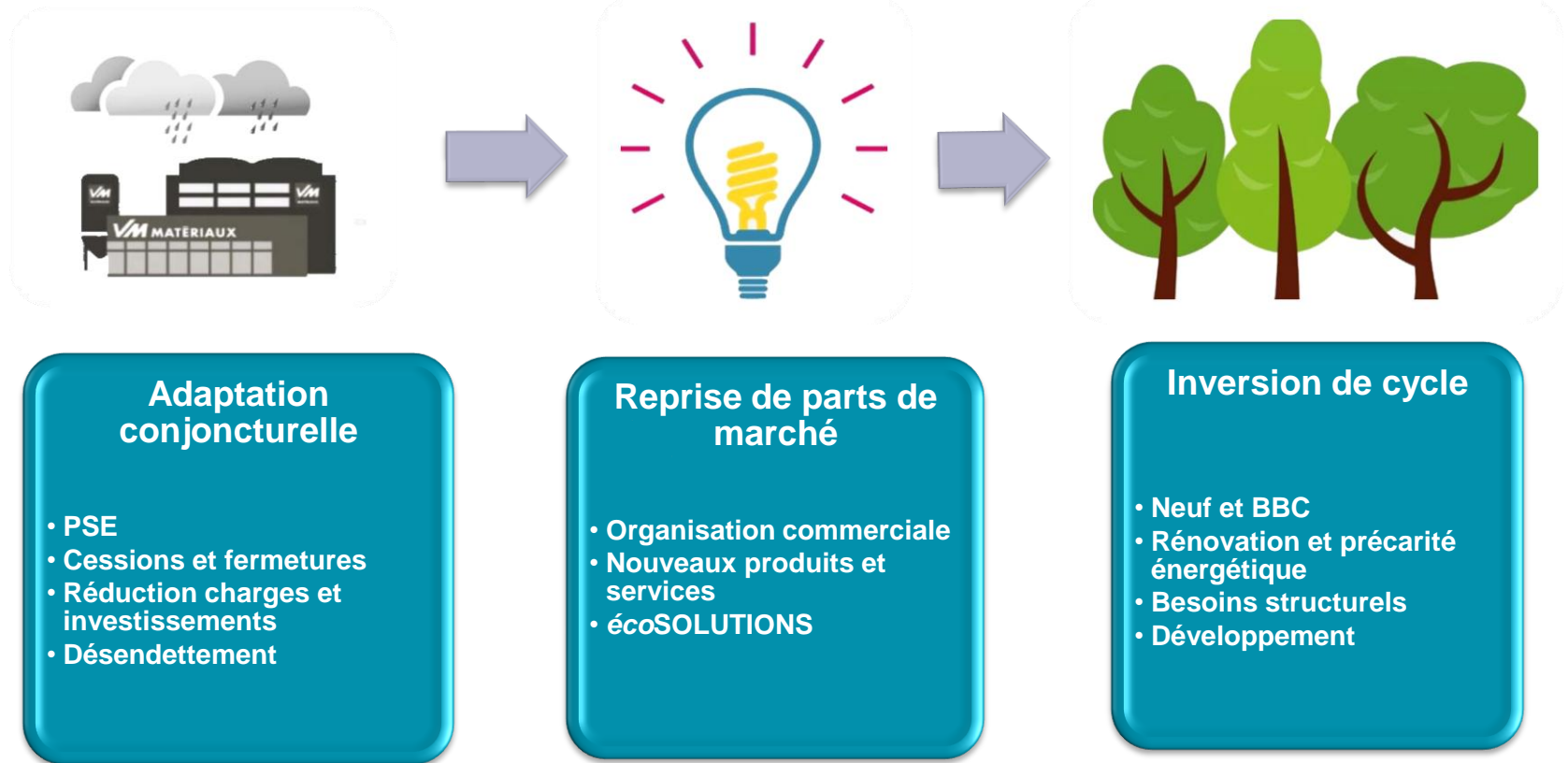
2012, une année de transition

Un Groupe en ordre de marche



**DES IDÉES
CONSTRUCTIVES**

Un plan de route clair

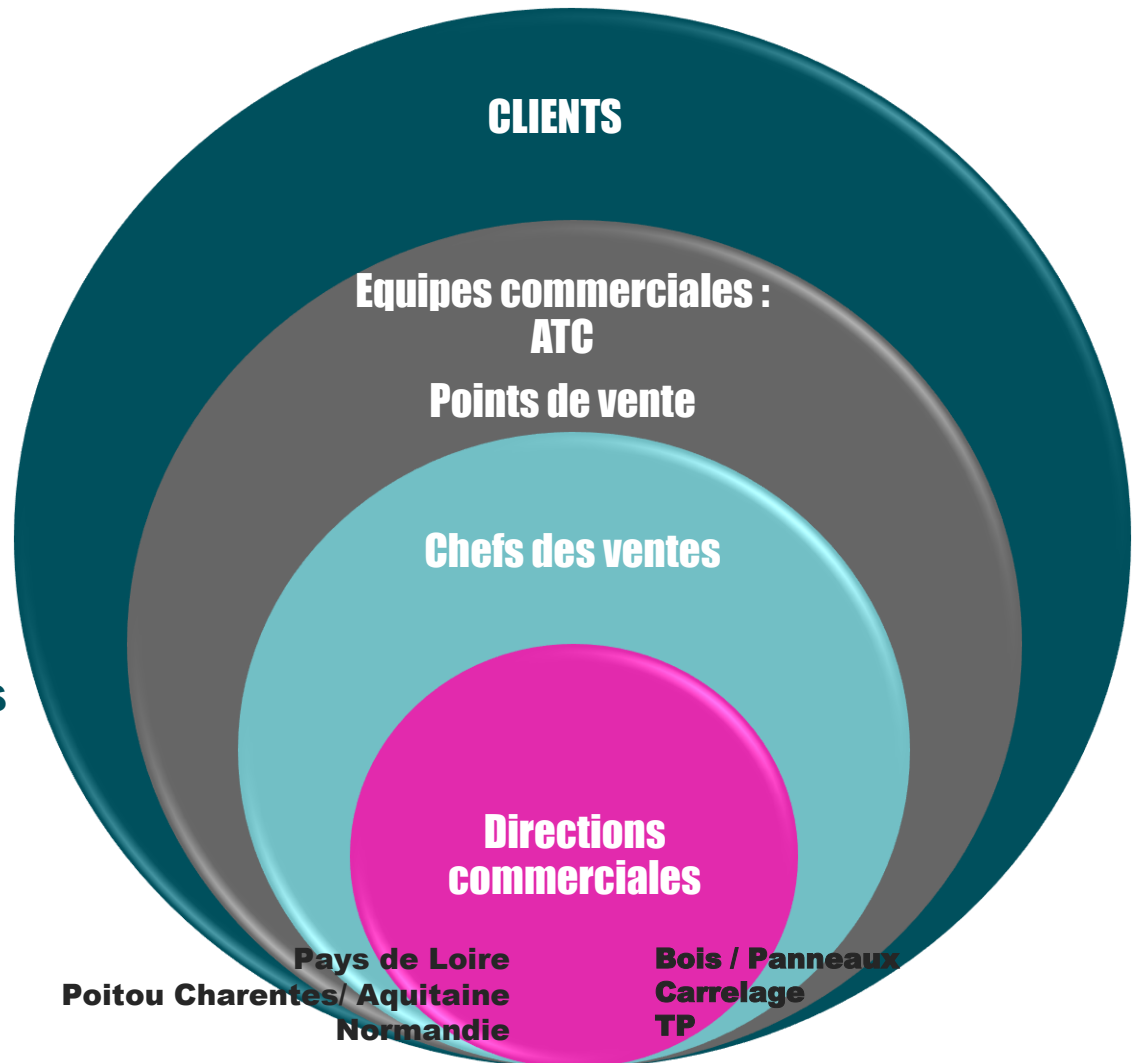




Renforcement de la dynamique commerciale

Nouvelle organisation au service du commerce dans la branche Négoce de Matériaux

Décentralisation des fonctions transverses : Gestion, RH, achats et informatique





Optimisation de l'outil industriel

Nouvelle organisation Industrielle dans la menuiserie

Aluminium

Fermeture de l'usine de Toulouse

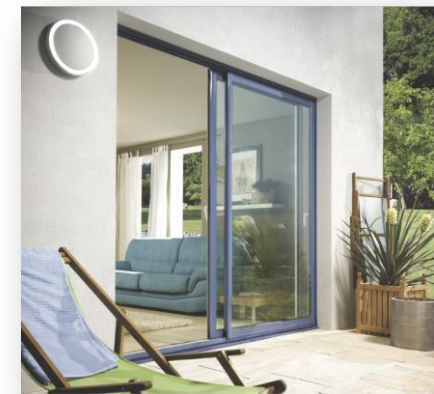
Site de St Brieuc dédié à 100% à la « frappe »

Atelier 100% « coulissant » à Fougères

Volets roulants

Site de Languidic dédié à 100%

Investissement industriel et gains de productivité



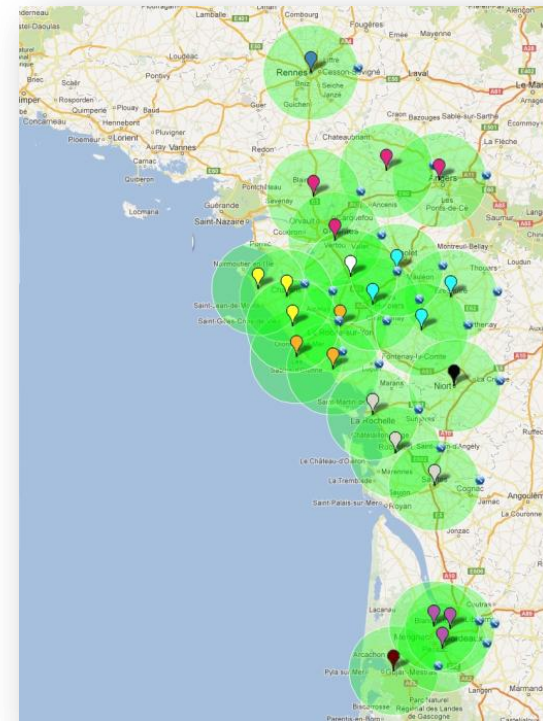


Nouvelle organisation du commerce dans le Béton Prêt à l'Emploi

Assurer un management coordonné



- **Intégration des centrales gérées par le Négocio vers la branche Béton**
- **Dynamique commerciale commune**
- **Gestion de la qualité, des méthodes et achats**
- **Optimisation de la logistique de transport**
- **Développement de l'activité chantier**





Poursuite de la politique d'innovation : lancement d'une nouvelle gamme de fenêtre énergétique

Développer de nouveaux produits à forte valeur technologique

- Une technologie composite et innovante
- Un très fort pouvoir d'isolation certifié par le CSTB
- Des économies d'énergie et un investissement préservé
- Une garantie de résistance à tous les niveaux



Fibre de verre



COMPOSIUM® la fenêtre basse consommation, haute isolation en couleur comme en blanc.

$U_w = 1,2 \text{ W/m}^2$ en double vitrage

$U_w = 0,9 \text{ W/m}^2$ en triple vitrage



2013 : un Groupe adapté à l'évolution de la conjoncture



Des mesures d'adaptation au contexte du marché pour amorcer l'avenir sur de nouvelles bases

Poursuite des cessions d'actifs annoncées

Politique de réduction des coûts

Réduction du programme d'investissements

Renforcement de la dynamique commerciale

Optimisation des outils de production

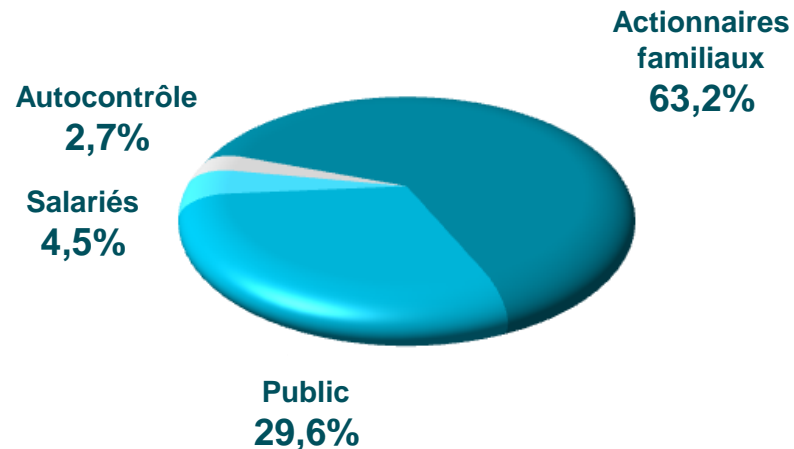
Développement de nouveaux produits



Vie boursière

Répartition du capital au 31/12/2012

- ▶ **Nombre d'actions : 2 993 643**
- ▶ **Code ISIN : FR0000066540**
- ▶ **Marché : NYSE - EURONEXT PARIS - Compartiment C**
- ▶ **Capitalisation au 31/12/2012 : 45,3 M€**



Calendrier 2013

Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre 2013	Mardi 14 mai 2013, après Bourse
Assemblée Générale	Vendredi 31 mai 2013
Chiffre d'affaires du 1 ^{er} semestre 2013	Jeudi 25 juillet 2013, après Bourse
Résultats semestriels 2013	Mardi 17 septembre 2013, après Bourse



Résultats annuels 2012

Réunion SFAF, le 20 mars 2013

ment mental, la présentation
Nourri de ce modèle, VM
défis du bâtiment et concevant
régions vendéennes, VM matériaux
à long terme. Profondément
durable qui anime ses équipes
le respect des hommes dans un profond
préservation de l'environnement et en
modèle, VM matériaux ne cesse d'
bâtiment et en matière de idées construct
vendéennes VM matériaux se développe en cur
long terme. Projets réalisés dans son ADN
durable VM matériaux éthique et
les hommes VM matériaux éthique ; au
le l'environnement VM matériaux éthique ; au
matériaux VM matériaux éthique ; au
les idées constructives VM matériaux éthique ; au
développe VM matériaux éthique ; au
créées dans son ADN, ce sont les valeurs du
choix stratégiques et managériaux : au plan
profond souci d'éthique, au plan environnemental
Enfin, la pérennité économique. Nourri
implémenter par référence à nos nouveaux défis du
demain. Attachés à nos racines vendéennes,
indépendance.



**DES IDÉES
CONSTRUCTIVES**

ANNEXES



Structure financière

En M€

